

บทที่ 5

สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

บทบาทผู้บุริหารสถานศึกษา ในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียน โรงเรียนเทศบาล เมืองปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาระดับบทบาทผู้บุริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียน โรงเรียนเทศบาล สังกัดเทศบาลเมืองปากพนัง อำเภอปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช

2. เพื่อเปรียบเทียบระดับบทบาทในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียนของผู้บุริหารสถานศึกษาที่มีเพศต่างกัน

3. เพื่อเปรียบเทียบระดับบทบาทในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียนของผู้บุริหารสถานศึกษาที่มีอายุต่างกัน

4. เพื่อเปรียบเทียบระดับบทบาทในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียนของผู้บุริหารสถานศึกษา ที่มีระดับการศึกษาต่างกัน

5. เพื่อเปรียบเทียบระดับบทบาทในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียนของผู้บุริหารสถานศึกษา ที่มีประสบการณ์ต่างกัน

6. เพื่อเปรียบเทียบระดับบทบาทในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียนของผู้บุริหารสถานศึกษา ระหว่างความเห็นของผู้บุริหารสถานศึกษา กับครู

7. เพื่อเปรียบเทียบระดับบทบาทในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียนของผู้บุริหารสถานศึกษา ระหว่างโรงเรียน

สมมติฐานการวิจัย

1. ระดับบทบาทของผู้บุริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียนโรงเรียนเทศบาลเมืองปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช อยู่ในระดับต่ำ

2. ระดับบทบาทของผู้บุริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียนโรงเรียนเทศบาลเมืองปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช ที่มีเพศต่างกัน มีบทบาทในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียนแตกต่างกัน

3. ระดับบทบาทของผู้บุริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียนโรงเรียนเทศบาลเมืองปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช ที่มีอายุต่างกัน มีบทบาทในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียนแตกต่างกัน

4. ระดับบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียนโรงเรียนเทศบาลเมืองปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช ที่มีอุดมการศึกษาต่างกัน มีบทบาทในการส่งเสริม การสร้างวินัยนักเรียนแตกต่างกัน

5. ระดับบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียนโรงเรียนเทศบาลเมืองปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช ที่มีประสบการณ์ต่างกันมีบทบาทในการส่งเสริม การสร้างวินัยนักเรียนแตกต่างกัน

6. ระดับบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียนโรงเรียนเทศบาลเมืองปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช ระหว่างผู้บริหารสถานศึกษากับครูมีตำแหน่งใน การส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียนแตกต่างกัน

7. ระดับบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียนโรงเรียนเทศบาลเมืองปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช แต่ละโรงเรียนผู้บริหารสถานศึกษามีบทบาทในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียนแตกต่างกัน

วิธีดำเนินการวิจัย

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากร ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษาและรองผู้อำนวยการสถานศึกษา จำนวน 15 คน และครู จำนวน 173 คน รวม 188 คน ซึ่งปฏิบัติงาน ในปีการศึกษา 2548 ในสังกัดเทศบาลเมืองปากพนัง อำเภอปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช

กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษา และครู จำนวน 96 คน สังกัดเทศบาลเมืองปากพนัง อำเภอปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช เลือกกลุ่มตัวอย่างด้วยวิธีการจัดชั้นภูมิ (Stratified sampling) โดยใช้ตำแหน่งเป็นชั้นภูมิ ดังนี้

1.1 ผู้บริหารสถานศึกษา ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษาและรองผู้อำนวยการสถานศึกษาทุกคน จำนวน 15 คน

2.2 ครู ได้แก่ ครูจำนวน 81 คน ตามตารางของ เกรจซี และมอร์แกน (Krejcie and Morgan) สมด้วยวิธีการแบ่งกลุ่ม (Cluster Sampling) โดยใช้โรงเรียนเป็นกลุ่ม มี 6 โรงเรียน ในโรงเรียน สมอย่างง่ายด้วยวิธีจับฉลาก

2. เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้เป็นแบบสอบถาม ชิ้นที่ 2 ตอบ ดังนี้คือ

ตอบที่ 1 เป็นแบบสอบถามที่เกี่ยวกับตัวแพรอิสระ มีลักษณะเป็นแบบเลือกตอบในประเด็นต่อไปนี้ คือ เพศ ตำแหน่ง อายุ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์การบริหาร และโรงเรียน

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริม。

การสร้างวินัยนักเรียน 7 ด้าน คือ ด้านความร่วง慢แบบนโยบาย ด้านการอำนวยความสงบเรียบร้อย

ด้านการส่ง เสริมความมีวินัยของนักเรียน ด้านการให้การสนับสนุนงบประมาณจัดกิจกรรม ด้านการจัดหลักสูตรการเรียนการสอน ด้านการให้การนิเทศ ด้านการประเมินผล มีลักษณะเป็นมาตราประมาณค่า (Rating Scale) ชนิด 5 ระดับ ตามแบบของลิเคอร์ท (Likert Scale) คือ

5 หมายถึง ผู้บริหารสถานศึกษาส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียน ระดับสูงที่สุด

4 หมายถึง ผู้บริหารสถานศึกษาส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียน ระดับสูง

3 หมายถึง ผู้บริหารสถานศึกษาส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียน ระดับปานกลาง

2 หมายถึง ผู้บริหารสถานศึกษาส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียน ระดับต่ำ

1 หมายถึง ผู้บริหารสถานศึกษาส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียน ระดับต่ำที่สุด

3. วิธีดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูลจากผู้ตอบแบบสอบถามดำเนินการดังนี้

1. ผู้วิจัยขอหนังสือจากมหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช ถึงผู้อำนวยการ สถานศึกษา เพื่อขอหนังสือขอความร่วมมือในตอบแบบสอบถาม เพื่อเก็บข้อมูลการวิจัย

2. ผู้วิจัยส่งแบบสอบถามไปยังผู้ตอบแบบสอบถามด้วยตนเอง

3. ผู้วิจัยติดต่อนัดหมายวัน เวลา ในการเก็บแบบสอบถามกลับ

4. ผู้วิจัยตรวจสอบแบบสอบถามที่ส่งตอบกลับมา เมื่อไม่ครบตามจำนวนก็ติดต่อ ให้ตอบแบบสอบถามใหม่

4. การวิเคราะห์ข้อมูล

เมื่อได้รับแบบสอบถามคืนแล้ว จึงนำมาวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ และโปรแกรมสถิติสำหรับทางการวิจัยทางสังคมศาสตร์ ดังนี้

1. ข้อมูลเกี่ยวกับตัวแปรอิสระ วิเคราะห์โดยการหาค่าความถี่และร้อยละและ นำเสนอในรูปตารางและมีคำบรรยายประกอบ

2. ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษา ในการส่งเสริมการสร้างวินัย นักเรียนวิเคราะห์โดยการหาค่าเฉลี่ย (Mean) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน(Standard deviation) แล้วนำไปเปรียบเทียบกับเกณฑ์ของเบสท์ (Best. 1936 : 204 – 208) ดังนี้

4.50 - 5.00 หมายถึง ผู้บริหารสถานศึกษาส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียน ระดับสูงที่สุด

3.50 - 4.49 หมายถึง ผู้บริหารสถานศึกษาส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียน ระดับสูง

2.50 - 4.49 หมายถึง ผู้บริหารสถานศึกษาส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียน

ระดับปานกลาง

1.50 - 2.49 หมายถึง ผู้บริหารสถานศึกษาส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียน

ระดับ ต่ำ

1.00 - 1.49 หมายถึง ผู้บริหารสถานศึกษาส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียน

ระดับ ต่ำที่สุด

3. การเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษา ในการส่งเสริมการสร้างวินัย

นักเรียน ระหว่าง เพศของผู้บริหาร อายุของผู้บริหาร ภูมิการศึกษาของผู้บริหาร และตำแหน่ง
วิเคราะห์โดย การทดสอบหาค่า ที (t -test) และ เปรียบเทียบประสิทธิภาพการบริหาร
วิเคราะห์โดยการวิเคราะห์ความแปรปรวน (ANOVA)

สรุปผลการวิจัย

ผลการวิจัยบทบาทผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียนโรงเรียน
เทศบาลเมืองปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช ตามระดับการปฏิบัติของผู้บริหาร สรุปได้ดังนี้

1. บทบาทผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียนโรงเรียนเทศบาล
เมืองปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช โดยรวมอยู่ในระดับสูง เมื่อพิจารณาในรายด้านพบว่าด้าน
การให้การสนับสนุนงบประมาณการจัดกิจกรรม ด้านการส่งเสริมความมีวินัยของนักเรียนด้านการ
อำนวยความสะดวก ด้านการให้การนิเทศ ด้านกระบวนการแผน/นโยบาย ด้านการจัดหลักสูตรการ
เรียนการสอน และด้านการประเมินผลทุกด้านอยู่ในระดับสูง

2. เปรียบเทียบระดับบทบาทผู้บริหารสถานศึกษา ในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียน
โรงเรียนเทศบาลเมืองปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช ระหว่างเพศที่ต่างกันมีการปฏิบัติที่ไม่
แตกต่างกัน

3. เปรียบเทียบระดับบทบาทผู้บริหารสถานศึกษา ในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียน
โรงเรียนเทศบาลเมืองปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช ระหว่างอายุที่ต่างกัน มีการปฏิบัติที่ไม่
แตกต่างกัน

4. เปรียบเทียบระดับบทบาทผู้บริหารสถานศึกษา ในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียน
โรงเรียนเทศบาลเมืองปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช ระหว่างระดับการศึกษาที่ต่างกันมี
การปฏิบัติที่ไม่แตกต่างกัน

5. เปรียบเทียบระดับบทบาทผู้บริหารสถานศึกษา ในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียน

โรงเรียนเทศบาลเมืองปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช ระหว่างระดับปฐมภูมิที่ต่างกัน มี การปฏิบัติที่ไม่แตกต่างกัน

6. เปรียบเทียบระดับบทบาทผู้บริหารสถานศึกษา ในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียน โรงเรียนเทศบาลเมืองปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช ระหว่างตำแหน่งที่ต่างกัน มีการปฏิบัติที่ไม่แตกต่างกัน

7. เปรียบเทียบระดับบทบาทผู้บริหารสถานศึกษา ในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียน โรงเรียนเทศบาลเมืองปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช ระหว่างโรงเรียนที่ต่างกัน มีการปฏิบัติที่แตกต่างกัน ระหว่างโรงเรียนเทศบาลปากพนัง 2 (ท.2) กับโรงเรียนเทศบาลวัดนาคาวี (ท.3) ส่วนโรงเรียนอื่นๆ ไม่แตกต่างกัน

อภิปรายผลการวิจัย

จากสรุปผลการวิจัยบทบาทผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียน โรงเรียนเทศบาลเมืองปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช มีประเด็นที่นำมาอภิปรายดังนี้

1. บทบาทผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียนโรงเรียนเทศบาล เมืองปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช อยู่ในระดับสูง ซึ่งไม่สอดคล้องกับสมมติฐานที่ตั้งไว้ใน ระดับต่ำ ที่เป็นเช่นนี้อาจเป็นเพราะว่า ปัจจุบันได้มีการฝึกอบรม ประชุมสัมมนาผู้บริหาร สังกัด กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย เป็นประจำทำให้ผู้บริหารดังกล่าวได้มี การพัฒนาตนเอง มีการตื่นตัว กระตือรือร้น มีการเรียนรู้ต่างๆอยู่ตลอดเวลา ไม่ว่าจะศึกษาด้วย ตนเอง ต้นสังกัด จัดอบรม เอกชนจัดอบรม รวมทั้งสื่ออิเล็กทรอนิกส์แบบให้ผู้บริหารได้รับรู้อยู่ ปอยครั้งตามที่ รัฐธรรมนูญ ขั้นตอนและกฎ (2538 : 90) กล่าวว่าผู้บริหารโรงเรียนควรศึกษาความรู้ใน การบริหารสถานศึกษา เกี่ยวกับการบริหารงานวิชาการ และพัฒนาคุณภาพการศึกษา การบริหารงานบุคคล และงานอื่นๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

งานวิจัยครั้งนี้สอดคล้องกับ ศักดา สรรสุริย (2547 : 73) ได้ทำการศึกษาวิจัย ศึกษาระดับการปฏิบัติงานวินัยนักเรียน ของผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอนในโรงเรียน มัธยมศึกษาสังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดยะลา พบว่าอยู่ในระดับมาก คือ ด้านความประพฤติ ด้าน การแต่งกาย และด้านความรับผิดชอบ โดยรวมอยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณาด้วย 7 ด้านดังนี้

ด้านการวางแผนนโยบาย อยู่ในระดับสูงสอดคล้องกับ ศิริ เทศประลิทธิ์ (2529 : 48 – 49) กล่าวว่า นักบริหารหมายถึงบุคคลที่ทำงานโดยกำหนดวัดถูกประสงค์และนโยบาย วางแผน ส่วน

ด้านการอำนวยความสะดวกของผู้บริหารสถานศึกษา อยู่ในระดับการปฏิบัติระดับสูงตามที่ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ (2547 : 67) ผู้บริหารจัดการให้เชื่อมโยงความ

สะดวกให้ครุภัณฑ์สอนมีเสรีในการคิด พัฒนารูปแบบการเรียน วิจัยในชั้นเรียนแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ระหว่างเพื่อนครุ ทำงานเป็นทีมผลักดันระหว่างกลุ่มวิชา อาจเป็นเพราะว่าผู้บริหารให้ความ ช่วยเหลือ ให้คำปรึกษา มีการประสานงาน ติดตามกำกับดูแลให้การทำงานจัดการเรียนการ สอนของครุเป็นไปได้ดี

ด้านการอำนวยความสะดวก การปฏิบัติอยู่ในระดับสูงโดยเฉลี่ยเท่ากับ 3.93 ผู้บริหารแต่ละคนมีความคิดเห็นไม่แตกต่างกันมาก เพราะมีค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ .57 พิจารณาด้านรายจ่ายพนักงานว่าผู้บริหารมีระดับการปฏิบัติการในระดับสูงทุกด้าน โดยผู้บริหารให้ เกียรติยกย่องให้ความสำคัญแก่ทุกคนในหน่วยงาน ซึ่งสอดคล้องกับ ไวลส์ (wiles 1967: 261 – 267) กล่าวว่าบบทบาทของผู้บริหารโรงเรียนในการจัดและอำนวยการในหน่วยงาน ผู้บริหารมีหน้าที่ โดยตรงในหน่วยงาน เพื่อให้ทุกคนมีเป้าหมายเดียวกัน ในกระบวนการองค์การให้บรรลุวัตถุประสงค์ อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล เฉลี่ยระดับมากที่สุด คือ 4.22 และผู้บริหารส่งเสริมการ จัดกิจกรรมส่งเสริมภาระนักเรียนทุกด้าน มีค่าเฉลี่ยระดับน้อยที่สุด คือ 3.56

ด้านการส่งเสริมความมีวินัยของนักเรียน นักเรียนมีการปฏิบัติอยู่ในระดับสูง เดียวกัน โดยที่ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.94 ผู้บริหารแต่ละคนมีความคิดเห็นไม่แตกต่างกันมาก สอดคล้องกับสำนักงานการประถมศึกษาแห่งชาติ (2542 : 27) ได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ ของผู้บริหารโรงเรียนในงานกิจการนักเรียน แก้ปัญหาผู้เรียน สงเสริมจริยธรรมสำหรับนักเรียนและ ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติประถมศึกษา พ.ศ. 2529 ว่าด้วยกิจกรรมที่ส่งเสริมให้ ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติประถมศึกษา พ.ศ. 2529 ว่าด้วยกิจกรรมที่ส่งเสริมให้ เกิดมีชื่นในโรงเรียนคือกิจการส่งเสริมด้านวินัยในโรงเรียน และส่งเสริมจริยธรรมในโรงเรียน การวิจัยพบว่ามีค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ .51 ในด้านนี้มีระดับการปฏิบัติสูงทุกด้านโดย ผู้บริหารส่งเสริมนักเรียนด้านวินัย เช่น ประพฤติมารยาท ความประพฤติในสถานศึกษามีค่าเฉลี่ย ระดับมากที่สุด คือ 4.44 และผู้บริหารมีนโยบายส่งเสริมกิจกรรมระเบียนกิจกรรมที่ด้านความรับผิดชอบ ในสถานศึกษา มีค่าเฉลี่ยระดับน้อยที่สุด คือ 3.53

ส่วนด้านการให้การสนับสนุนงบประมาณจัดกิจกรรม มีระดับการปฏิบัติระดับสูง โดยที่ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.94 ผู้บริหารมีระดับการปฏิบัติมีความเห็นไม่แตกต่างกันมาก เพราะมีค่า เบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ .52 เมื่อพิจารณาในรายด้าน พบว่าระดับการปฏิบัติสูงที่สุด คือ ผู้บริหารเงินด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ทุกเวลา มีค่าเฉลี่ยระดับมากที่สุด คือ 4.31

และผู้บริหารจัดหางบประมาณเพื่อมาสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนอย่างเพียงพอ มีค่าเฉลี่ย

ระดับน้อยที่สุด คือ 3.30

ด้านการจัดหลักสูตรการเรียนการสอน มีระดับการปฏิบัติสูง โดยมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ

3.87 ผู้บริหารมีระดับการปฏิบัติมีความเห็นไม่แตกต่างกันมาก ยอดคล่องกับวิจิตร ศรีสะขัน (2523 : 40) ให้ทัศนะบทบาทของผู้บริหารโรงเรียนว่าบทบาทในการพัฒนาหลักสูตรและการสอน ผู้บริหารจะต้องเอาใจใส่ดูแลและกระตุนครูให้ตื่นตัวในการรับปูองการเรียนการสอน การวิจัย พบว่ามีค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ .49 เมื่อพิจารณารายด้าน พ布ว่า ผู้บริหารมีระดับการปฏิบัติงานสูงทุกด้าน โดยผู้บริหารสามารถส่งเสริมให้ครูจัดหาแหล่งเรียนรู้เพื่อเพิ่มพูน ประสบการณ์ให้ผู้เรียนด้านวินัย เช่น วัด สถานที่ราชการต่าง ๆ มีค่าเฉลี่ยระดับมากที่สุด คือ 4.03 และผู้บริหารมีความสามารถให้ครูเก็บรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับผลลัมพุทที่ขึ้นนักเรียน ด้านวินัย มีค่าเฉลี่ยต่ำระดับน้อยที่สุดคือ 3.55

ด้านการให้การนิเทศ มีระดับการปฏิบัติสูง โดยมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.90 ผู้บริหารมี ความเห็นไม่ต่างกันมาก ยอดคล่องกับ สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ(2541 : 42) ให้ความหมายว่า การนิเทศ หมายถึง การส่งเสริมสนับสนุน ช่วยเหลือครูในโรงเรียนให้ประสบ ผลสำเร็จในการสอนของครู ซึ่งเป็นหน้าที่ของผู้บริหาร เพราะมีค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน เท่ากับ .49 เมื่อพิจารณารายด้านพบว่าผู้บริหารมีระดับการปฏิบัติระดับสูงทุกด้านโดยผู้บริหารส่งเสริมให้ครู พัฒนาตนเอง เช่น ศึกษาอบรม ประชุม สมมนา เอกสารความรู้ต่างๆ เพื่อให้มีวิทยฐานะสูงขึ้น มี ค่าเฉลี่ยระดับมากที่สุด คือ 4.35 และผู้บริหารเชี่ยวชาญในความรู้ เทคนิคการสอนเพื่อ ปรับปรุงการเรียนการสอน มีค่าเฉลี่ยระดับน้อยที่สุด คือ 3.35

ด้านการประเมินผลผู้บริหารมีระดับการปฏิบัติในระดับสูงทุกด้าน โดยที่ค่าเฉลี่ย เท่ากับ 3.82 ผู้บริหารแต่ละคนมีความเห็นไม่แตกต่างกันมาก ยอดคล่องกับการประกาศใช้ หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 ตามคำสั่งกระทรวงศึกษาธิการ ที่ ว.g. 1166/2544 ว่าด้วยหลักเกณฑ์หน้าที่ของผู้บริหารสถานศึกษาเป็นผู้รับผิดชอบการประเมินผลการ เรียนของผู้เรียนว่าด้วยการวัดผลประเมินผล การวิจัยพบว่าค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ .55 เมื่อ พิจารณารายด้านพบว่า ผู้บริหารมีความสามารถในการตัดสินใจ แก้ไขปัญหาของครู ปัญหา เกี่ยวกับการวัดผล มีค่าเฉลี่ยระดับมากที่สุด 3.97 และผู้บริหารให้ความรู้แก่ครูเกี่ยวกับเกณฑ์ วัดผลประเมินผล มีค่าเฉลี่ยระดับน้อยที่สุด คือ 3.55

2. บทบาทผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียนโรงเรียนเทศบาล สังกัดเทศบาลเมืองปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช ที่มีเพศต่างกัน มีความคิดเห็นไม่แตกต่าง

ซึ่งไม่สอดคล้องกับสมมติฐานที่ตั้งไว้ว่า แต่ก่อต่างกัน ที่เป็นเช่นนี้อาจจะเป็นเพราะว่า ปัจจุบัน

หน่วยงานต้นสังกัด คือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกระทรวงมหาดไทย มีการจัดประชุม

อบรม สัมมนาในรูปแบบต่างๆ จะมีการดำเนินการจัดกิจกรรมรวมกัน ทั้งเพศชายและเพศหญิง
จึงทำให้ผู้บริหารสถานศึกษาในสังกัดเทศบาลเมืองปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราชทั้งเพศชาย
และเพศหญิงมีความใกล้ชิดสนิทสนม และที่สำคัญจะมีแนวคิดเห็น มุ่งมองที่ไม่แตกต่างกัน

การวิจัยครั้งนี้ไม่สอดคล้องกับ ประสาท จิตราปรีชา (2538 : 290) ได้กล่าวไว้ใน
จิตวิทยาทั่วไปว่า เพศชายมีความมักใหญ่ไฟ矗 มุ่งความสำเร็จของชีวิตจากการทำงานไม่ชอบ
จำเจและต้องการเป็นหัวหน้า ส่วนเพศหญิงชอบทำงานละเอียดถี่ถ้วนระมัดระวังในรายละเอียด
แบบแผน ไม่ต้องการตัดสินใจมาก และไม่ชอบการทำงานที่มีความรับผิดชอบสูง และผู้บริหาร
ต้องทำหน้าที่รับผิดชอบในฐานะคนกลาง ทำหน้าที่ต้องประสานกำกับให้งานทุกฝ่าย สนับสนุน
ซึ่งกันและกันเป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อความสำเร็จของงานโดยไม่คำนึงถึงเพศ ซึ่งจะส่งผล
ต่อการบริหารงานในโรงเรียนให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

3. บทบาทผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียน โรงเรียนเทศบาล
สังกัดเทศบาลเมืองปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช ที่มีอายุต่างกัน มีความคิดเห็นไม่แตกต่าง
ซึ่งไม่สอดคล้องกับสมมติฐานที่ตั้งไว้ว่าแตกต่างกัน ที่เป็นเช่นนี้อาจจะเป็นเพราะว่า ปัจจุบันไม่
ว่าผู้บริหารจะเป็นผู้มีอายุมากหรืออายุน้อยไม่ใช่เป็นปัจจัยอุปสรรคในการบริหารสถานศึกษา
ผู้บริหารทุกคน ต้องศึกษาหาแนวทางในการบริหารโดยใช้ทั้งศาสตร์และศิลปะเป็นหลักในการ
บริหาร ปัจจุบัน หลักการบริหารการศึกษา มีหลายรูปแบบที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้ให้เข้ากับ
สถานการณ์ที่เป็นอยู่ และปรับเข้าหากลั่งแวดล้อมที่เป็นอยู่ในทางที่ดีด้วย

4. บทบาทผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียน โรงเรียนเทศบาล
สังกัดเทศบาลเมืองปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช ที่มีอายุุผิวการศึกษาต่างกัน มีความ
คิดเห็นไม่แตกต่าง ซึ่งไม่สอดคล้องกับสมมติฐานที่ตั้งไว้ว่า แตกต่างกัน ที่เป็นเช่นนี้อาจจะเป็น
 เพราะว่า คุณสมบัติของผู้ที่เป็นผู้บริหารสถานศึกษานั้น จะต้องมีความรู้อยู่บ้างน้อยบ้างอยู่ตามตัวรี
ทางด้านบริหารการศึกษาโดยเฉพาะ และปัจจุบันผู้บริหารสถานศึกษาได้ศึกษาหาความรู้โดย
ศึกษาต่อในระดับที่สูงกว่าบริณญาติทางด้านการบริหารการศึกษา เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ซึ่งจะมี
 การศึกษาบริณญาติ และสูงกว่าบริณญาติจะใช้หลักการบริหาร ทฤษฎี เมื่อกัน จะแตกต่าง
 กับเพียงเทคนิคการบริหารของแต่ละคนที่นำมาใช้เท่านั้น

5. บทบาทผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียน โรงเรียนเทศบาล
สังกัดเทศบาลเมืองปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช ที่มีประสบการณ์ต่างกัน มีความคิดเห็นไม่

แตกต่าง ซึ่งไม่สอดคล้องกับสมมติฐานที่ตั้งไว้ว่า แตกต่างกัน ที่เป็นเช่นนี้อาจจะเป็น เพราะ ต้นสังกัดคือ บุญชัย พิพากษา. (2538 : 17 – 18) อ้างอิงมาจาก กรมล่งเดริมกรุงปักษ่องห้องถิน กระทรวงมหาดไทย (2527 : 191) ว่าด้วยการควบคุมและการบริหารโรงเรียนเทศบาล และมาตรา 4 แห่งพระราชบัญญัติการเบียนพนักงานเทศบาล(ฉบับที่ 2) พ.ศ.2521 ว่าด้วยการกำหนดตำแหน่ง ตำแหน่งหน้าที่บริหารในสถานศึกษาของเทศบาล ได้กำหนดว่าผู้ที่จะทำหน้าที่ผู้บริหาร สถานศึกษาทุกคน จะต้องผ่านการอบรมผู้บริหารสถานศึกษาที่กรมจัดให้เพื่อฝึกประสบการณ์ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างผู้บริหารด้วยกัน และนอกจากนี้จะต้องเข้าประชุม อบรม สัมมนาอยู่ เป็นประจำ ทั้งนี้เพื่อต้องการพัฒนาการศึกษา ให้เท่าเทียมกันทั่วทุกภาคของประเทศไทย ดังนั้น ผู้บริหารผู้ที่มีประสบการณ์การมากหรือน้อย จึงไม่เป็นปัญหาอุปสรรคในการบริหารผลการวิจัยทำ ให้มีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน

6. บทบาทผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียนโรงเรียน เทศบาล สังกัดเทศบาลเมืองปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช ที่มีตำแหน่งหน้าที่ต่างกันระหว่าง ผู้บริหารสถานศึกษากับครูผู้สอน ผลการวิจัยมีความคิดเห็นไม่แตกต่าง ซึ่งไม่สอดคล้องกับ สมมติฐานที่ตั้งไว้ว่าแตกต่างกันที่เป็นเช่นนี้อาจจะเป็น เพราะว่า นโยบายการจัดการศึกษาในแนว ปฏิรูปการศึกษาในปัจจุบัน กำหนดให้ทุกภาคส่วน มีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา คือ ผู้บริหาร สถานศึกษา ครู ผู้ปักธง ชุมชน คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานของโรงเรียนมีส่วน รับผิดชอบในการจัดการศึกษา ร่วมจัดทำหลักสูตรสถานศึกษาเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการ ของห้องถิน การทำงานเช่นนี้เรียกว่าการมีส่วนร่วม ทุกคนจะรู้หน้าที่ของตนเอง จึงทำให้มีความ คิดเห็นไม่แตกต่างกันจากผลการวิจัย

7. ผู้บริหารสถานศึกษาแต่ละโรงเรียนมีบทบาทส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียน โรงเรียนเทศบาลเมืองปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช แตกต่างกัน ผลการวิจัยมีความคิดเห็นไม่ แตกต่างกัน ซึ่งไม่สอดคล้องกับสมมติฐานที่ตั้งไว้ว่าแตกต่างกันอยู่ 5 โรงเรียน คือ โรงเรียน เทศบาลปากพนัง 1 โรงเรียนเทศบาลวัดนาคราช โรงเรียนเทศบาลวัดรามประดิษฐ์ โรงเรียน เทศบาลวัดคงคาสวัสดิ์ โรงเรียนเทศบาลวัดศรีสมบูรณ์ และโรงเรียนที่มีความแตกต่างกันคือ โรงเรียนเทศบาลวัดนาคราช กับ โรงเรียนเทศบาลปากพนัง 2 พนฯ ว่าบทบาทผู้บริหารสถานศึกษา แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ที่เป็นเช่นนี้อาจจะเป็น เพราะว่าการวางแผน นโยบายที่ไม่สอดคล้องกับโรงเรียนอื่นๆ นอกจากนี้การให้การสนับสนุนงบประมาณในการจัด กิจกรรมที่แตกต่างกัน มีส่วนทำให้เกิดความแตกต่างในระบบการบริหาร แนวทางปรับปรุงทางต้น สังกัด ต้องประชุมวางแผน นโยบายบริหารจัดการ จัดสรรงบประมาณอย่างทั่วถึง ให้กับทุก

โรงเรียนกสามารถลดปัญหานี้ได้ จะทำให้ระบบการบริหารสถานศึกษาในสังกัดเทศบาลจะไปในทิศทางเดียวกัน ตรงตามเป้าหมาย วิสัยทัศน์ของการจัดการศึกษาของห้องเรียน

ข้อเสนอแนะในการนำไปใช้

1. ผลจากการวิจัยบทบาทผู้บริหารสถานศึกษา ในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียน โรงเรียนเทศบาลเมืองปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช จากผลโดยรวมอยู่ในระดับสูง แต่มีข้อคำเตือนบางข้อของแต่ละด้าน ควรจะต้องปรับปรุง และพัฒนาให้สูงระดับสูง คือด้านการให้การสนับสนุนงบประมาณจัดกิจกรรม ได้แก่ ผู้บริหารจัดหางบประมาณเพื่อมาสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนอย่างเพียงพอ และด้านการให้การนิเทศ ในหัวข้อผู้บริหารเชี่ยวชาญภาระให้ความรู้ เทคนิคการสอน เพื่อปรับปรุงการเรียนการสอนโดยผู้บริหารสถานศึกษาโรงเรียนในสังกัดเทศบาล ทั้ง 6 โรงเรียนร่วมกันดำเนินการ ดังนี้

1.1 ผู้บริหารสถานศึกษา ต้องกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมวินัยนักเรียนอย่างชัดเจนเป็นแนวทางหรือนโยบายในการปฏิบัติให้ผู้ปฏิบัติรับทราบ

1.2 ผู้บริหารสถานศึกษา ควรมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียนให้กับครุฑุกคนปฏิบัติ

1.3 ผู้บริหารสถานศึกษา ต้องจัดหางบประมาณเพื่อมาสนับสนุน การจัดการเรียนการสอนในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียนอย่างเพียงพอ

1.4 ผู้บริหารสถานศึกษา ควรเชิญวิทยากรมาให้ความรู้ เทคนิคการสอนเพื่อปรับปรุงการเรียนของครุ

1.5 ผู้บริหารสถานศึกษา ทุกโรงเรียนต้องร่วมประชุมจัดทำแผนพัฒนากำหนดเป็นนโยบายร่วมกัน ในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียนในโรงเรียนเทศบาลเมืองปากพนังไปในทิศทางเดียวกัน

1.6 ทางเทศบาลเมืองปากพนัง ควรจัดงบประมาณในการส่งเสริมการสร้างวินัยนักเรียนอย่างเพียงพอทุกโรงเรียน

ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรศึกษาบทบาทผู้บุญวิหารสถานศึกษาในการลงเสริมวินัยนักเรียนในสังกัดเทศบาล อีก 7 ปี ที่จัดการศึกษาในระดับเดียวกัน ทั้งเทศบาลเมือง เทศบาลนคร เพื่อนำมาเปรียบเทียบ และร่วมกันกำหนดเป็นนโยบาย ของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทยให้ ตลอดคล่องเป็นแนวทางเดียวกัน
 2. ควรศึกษาความคิดเห็นของ ชุมชน ผู้ปกครอง และนักเรียน เพื่อร่วมกันกำหนดเป็น แนวทางเดียวกันในการป้องกันนักเรียนที่ทำผิดวินัย และหาแนวทางในการส่งเสริมให้เป็นคนดี มีวินัยอยู่ร่วมสังคมอย่างมีความสุข
 3. ควรศึกษาเชิงคุณภาพ ในเรื่องการประพฤติผิดวินัยที่ไม่เหมาะสมของนักเรียนเพื่อ หาสาเหตุที่แท้จริงและนำมาปรับปรุงเพื่อใช้ในการส่งเสริมวินัยนักเรียนต่อไป
 4. ควรศึกษาปัญหาอุปสรรคในการบริหารงานส่งเสริมวินัยของผู้บุญวิหารสถานศึกษาของ แต่ละสถานศึกษา