

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการศึกษาครั้งนี้ผู้วิจัยมุ่งศึกษาการมีส่วนร่วมขององค์กรปกครองส่วนท้องถินในการจัดกิจกรรมการศึกษานอกโรงเรียน ซึ่งผู้วิจัยได้ศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาโดยนำเสนอตามลำดับดังนี้

1. ความหมายของการมีส่วนร่วม
2. แนวคิดหลักการมีส่วนร่วม
3. เสื่อสาร ข้อจำกัดและปัญหาของการมีส่วนร่วม
4. การมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา
5. ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการบริหารแบบมีส่วนร่วม
6. แนวคิดเกี่ยวกับการปกครองท้องถิน
  - 6.1 ความหมายและความสำคัญของการปกครองท้องถิน
  - 6.2 วัตถุประสงค์ของการปกครองท้องถิน
  - 6.3 องค์ประกอบของการปกครองท้องถิน
  - 6.4 รูปแบบการปกครองท้องถินไทย
  - 6.5 โครงสร้างและอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล
7. องค์กรท้องถินและชุมชนมีส่วนร่วมจัดการศึกษา
8. แนวคิดและหลักการการศึกษานอกโรงเรียน
9. ภารกิจหลักของสำนักบริหารงานการศึกษานอกโรงเรียน
10. องค์กรบริหารส่วนตำบลกับการจัดการศึกษานอกโรงเรียน
11. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

## ความหมายของการมีส่วนร่วม

จากการศึกษาของผู้วิจัยพบว่า นักวิชาการหลายท่านได้ให้ความหมายของการมีส่วนร่วมดังนี้

โคเอนและอัพ霍ฟ (Cohen and Uphoff, 1980, 6) ได้ให้ความหมายของการมีส่วนร่วมในทัศนะของการพัฒนาชนบทว่า การมีส่วนร่วมจะต้องประกอบด้วยประเด็นต่างๆ ดังต่อไปนี้ คือ การมีส่วนเกี่ยวข้องของประชาชนในกระบวนการตัดสินใจว่าจะทำอะไรและทำด้วยวิธีการอย่างไร การมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการ ตัดสินใจในการใช้ทรัพยากรับสนับสนุนโครงการ หรือการร่วมมือกับองค์กร หรือกลุ่มกิจกรรมเป็นการเฉพาะ การมีส่วนร่วมในการแบ่งปันผลประโยชน์อันเกิดจากโครงการพัฒนา และการมีส่วนเกี่ยวข้องในการประเมินโครงการ

เดวิสและนิวสตอร์ม (Davis and Newstrom, 1985, 187-189) กล่าวว่าการมีส่วนร่วม เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องทางด้านจิตใจ และอารมณ์ (Mental and Emotion Involvement) ของบุคคล ในสถานการณ์กลุ่มซึ่งยังนำไปสู่เชิงหมายของกลุ่มและความรับผิดชอบร่วมกันโดยมีแนวคิดสำคัญ 3 ประการ ที่อยู่ในความหมายของการมีส่วนร่วม คือ ความเกี่ยวข้อง (Involvement) เป็นความเกี่ยวข้องทางด้านจิตวิทยามากกว่าทางกายภาพ บุคคลผู้ที่เข้ามามีส่วนร่วมจะเข้ามาเกี่ยวข้องทางจิต (Ego-Involved) แทนที่จะเข้ามาเกี่ยวข้องด้านภาระงาน (Task – Involved) การให้ความช่วยเหลือ (Contribution) เป็นการกระตุ้นให้ประชาชนเข้ามาช่วยเหลือ การมีส่วนร่วมต่างจาก การยินยอม (Consent) โดยการมีส่วนร่วมเป็นการแลกเปลี่ยนทางสังคมแบบสองทางมากกว่า การปฏิบัติตามการบังคับจากเบื้องบน และความรับผิดชอบ (Responsibility) เป็นการสนับสนุนให้ประชาชนมีความรับผิดชอบกิจกรรมของกลุ่ม และเป็นกระบวนการทางสังคมซึ่งบุคคลคาดหวังเข้าไปเกี่ยวข้องในองค์กรและต้องการเห็นความสำเร็จของงานโดยมองว่าปัญหาที่เกิดขึ้นเป็นปัญหาของเรามิใช่ปัญหาของเขา

นอกจากนี้ เขายังเห็นว่าการมีส่วนร่วมเป็นสิ่งที่มีคุณค่ามากกว่าการที่จะเป็นเครื่องมือและเน้นว่าหากไม่มีการเกี่ยวข้องทางอารมณ์ และจิตใจเกิดขึ้นก็อาจจะไม่มีความรู้สึกในการมีส่วนร่วมอย่างเต็มที่ (Davis and Newstrom, 1985, 305-306)

พุตตี้ (Putti, 1987, 303-304) กล่าวว่าประชาชนจะเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องมากขึ้น เมื่อสิ่งที่เข้าไปเกี่ยวข้องสัมพันธ์กับความสุขของพากษา การมีส่วนร่วมนำไปสู่ความเกี่ยวข้องและความเกี่ยวข้องนำไปสู่ความผูกพันของผู้มีส่วนร่วมดังนี้

การมีส่วนร่วม → ความเกี่ยวข้อง → ความผูกพัน (Commitment)

ออกเลย์ (Oakley, 1991, 8-9) กล่าวไว้ว่าการมีส่วนร่วมมี 3 ลักษณะ คือ การมีส่วนร่วมในฐานะที่เป็นการให้ความช่วยเหลือ (Contribution) ในความหมายของการอาสาสมัครหรือการให้ความช่วยเหลือในรูปแบบอื่น การมีส่วนร่วมในฐานะเป็นองค์การ (Organization) องค์การเป็นเครื่องมือสำคัญของการมีส่วนร่วมและการมีส่วนร่วมในฐานะเป็นการให้อำนาจ (Empowering)

นิรันดร์ จันุพิเวศย์ (2527, 185-186) ได้สรุปความหมายของการมีส่วนร่วมไว้อีกนัยหนึ่งในรูปของสมการว่า

$$\text{Participation} = \text{Co-Operation} + \text{Co-Ordination} + \text{Responsibility}$$

$$\text{การมีส่วนร่วม} = \text{ความร่วมมือร่วมใจ} + \text{การประสานงาน} + \text{ความรับผิดชอบ}$$

ดังนั้นการมีส่วนร่วม หมายถึง การทำงานร่วมกับกลุ่มเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ด้วยความตั้งใจ โดยจะทำการงานดังกล่าวในห้วงเวลาและลำดับเหตุการณ์ที่ทรงประสิทธิภาพ คือถูกจังหวะและเหมาะสมสมกับทั้งการกระทำการด้วยความรู้สึกผูกพันให้ประจักษ์ว่าເຊື້ອເຄື່ອໄຈໄດ້

ธงชัย สันติวงศ์ (2531, 138) ได้ให้ความหมายของการมีส่วนร่วมไว้ว่า หมายถึงวิธีการแบบหนึ่งที่เปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานได้มีส่วนร่วมในการบริหาร และให้ข้อเสนอแนะเพื่อประกอบการตัดสินใจ

ดิน ปรัชญพุทธิ (ดิน ปรัชญพุทธิ, 2533, 267 ; อ้างอิงใน นิรันดร์ จันุพิเวศย์, 2525, 183-185) ให้ความหมายของการมีส่วนร่วมว่า หมายถึงการเกี่ยวข้องทางจิตใจและอารมณ์ (Mental and Emotion Involvement) ของบุคคลในสถานการณ์กลุ่ม (Group Situation) ซึ่งผลของการเกี่ยวข้องดังกล่าว เป็นเหตุเร้าใจให้กระทำการให้ (Contribution) บรรลุจุดมุ่งหมายของกลุ่มนี้ กับทั้งทำให้เกิดความรู้สึกร่วมรับผิดชอบกับกลุ่มดังกล่าวด้วยนอกจากความหมายข้างต้นนี้แล้ว นิรันดร์ จันุพิเวศย์ ได้แสดงความหมายของการมีส่วนร่วมไว้อีกนัยหนึ่งในรูปของสมการดังนี้

$$\text{การมีส่วนร่วม} = \text{ความร่วมมือร่วมใจ} + \text{การผสาน} + \text{ความรับผิดชอบ}$$

$$\text{Participation} = \text{Coperaion} + \text{Coordination} + \text{Responsibility}$$

โดยให้ความหมายของคำในสมการมีส่วนร่วมไว้ดังนี้ การร่วมมือร่วมใจ หมายถึง ความตั้งใจของบุคคลที่จะมาทำงานร่วมกันเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของกลุ่ม การประสานงาน หมายถึง ห้วงเวลาและลำดับเหตุการณ์ที่มีประสิทธิภาพในการกระทำการกิจกรรมหรือการทำงาน ความรับผิดชอบ หมายถึง ความรู้สึกผูกพันในการกระทำงาน และการทำให้ເຊື້ອເຄື່ອໄຈ

จากความหมายที่กล่าวมา上ไปได้ว่าการมีส่วนร่วม หมายถึง การที่บุคคลมีส่วนร่วมในการคิด การวางแผน การตัดสินใจ การแก้ไขปัญหาและการมีส่วนร่วมในการปฏิบัติการเพื่อแก้ไข

ปรับปรุง วางแผนและประเมินผลงานนั้นๆ โดยเปิดโอกาสให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเข้ามาร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ ร่วมวางแผนในการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุด้วยในการจัดการศึกษา

### แนวคิดหลักการมีส่วนร่วม

อุทัย บุญประเสริฐ (2542, 5) ได้กล่าวถึงหลักการมีส่วนร่วม (Participation or Collaboration) เป็นการเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและมีส่วนได้ส่วนเสีย มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และร่วมจัดการศึกษาทั้งครู ผู้ปกครอง ตัวแทนชุมชน ตัวแทนศิษย์เก่า และตัวแทนนักเรียน การที่บุคคลมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา จะเกิดความรู้สึกเป็นเจ้าของและจะรับผิดชอบในการจัดการศึกษาจะทำกันหลากหลาย บางแห่งให้วัดหรือองค์กรในท้องถิ่นเป็นผู้ดำเนินการ ต่อมามีการให้รวมการจัดการศึกษาไปให้กระทรวงศึกษาธิการ เพื่อให้เกิดเอกสารและมาตรฐานการศึกษา แต่เมื่อประชากรเพิ่มมากขึ้น ความเจริญต่างๆ รุดหน้าไปรวดเร็ว การจัดการศึกษาโดยส่วนกลางเริ่มมีข้อจำกัด เกิดความล่าช้าและไม่ตอบสนองความต้องการของผู้เรียนและชุมชนอย่างแท้จริง จึงต้องมีการคืนอำนาจ ให้ท้องถิ่น และประชาชน ได้จัดการศึกษาเองอีกครั้ง

บริษัท ปตท จำกัด มหาชน (2548, 8) กล่าวถึงหลักและกระบวนการของการมีส่วนร่วม ได้แก่ การระดมความคิด คือ การคิดค้นและวิเคราะห์ปัญหาร่วมกันในลักษณะของการร่วมคิด มิใช่จากฝ่ายหนึ่งฝ่ายเดียว บนพื้นฐานของความสร้างสรรค์ทุกคนที่เข้ามามีส่วนร่วมนั้นมีศักยภาพ ภาระงาน คือ นำสิ่งที่ร่วมกันคิดมากำหนดเป็นแผนปฏิบัติการร่วมกัน ด้วยการระดมทรัพยากร จากทุกฝ่าย (คน สิ่งของ งบประมาณ เวลา ฯลฯ) การลงมือมือ คือ การนำแผนงานที่ได้ไปร่วมกัน ทำหรือแบ่งงานกันรับผิดชอบเพื่อให้เป็นไปตามแผนหรือเป้าหมายที่วางไว้ การติดตามประเมินผล คือ ร่วมกันติดตามผลงานที่ทำ และแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างการทำงาน ร่วมกันคิดพัฒนา ปรับปรุงให้งานดีขึ้น การรับประโยชน์ร่วมกัน มีทั้งผลประโยชน์ทางรูปธรรมที่ต้องการให้เกิดตาม กิจกรรมที่ทำนั้น และผลประโยชน์โดยอ้อมแต่มีความสำคัญมาก คือ การเรียนรู้จากการร่วมคิด ร่วมทำ และความสัมพันธ์ระหว่างภาคที่พัฒนาไปสู่การมีส่วนร่วมที่สมานฉันท์เสมอภาค และเอื้ออาทรกันมากขึ้นเป็นลำดับ

ประกอบ คุปรัตน์ (2528, 93-98) มีความคิดเห็นว่าการมีส่วนร่วมของประชาชน ในระบบการศึกษามีสิ่งจำเป็นที่ควรคำนึงถึง คือ ความสอดคล้องกับสภาพกับสังคมไทย หลักการมีส่วนร่วมจะต้องอยู่บนพื้นฐานของความเสมอภาค และความเท่าเทียมกันโดยการมีส่วนร่วม และการได้ประโยชน์จากการศึกษาจะต้องเท่าเทียมกันและยังประโยชน์แก่ทุกคน หลักของความเป็นระบบ ควบคู่กับความหลากหลาย การศึกษาจะต้องมีหลายรูปแบบ เพราะแต่ละชุมชนมีความ

แตกต่างกัน และการดำเนินงาน จะต้องมีประสิทธิภาพสูงสุดจะต้องมีกลไกบางประการ เพื่อเป็นหลักประกัน ประสิทธิภาพการดำเนินงาน กล่าวคือ มีระบบการจัดการที่ดี ความสมพันธ์ ระหว่างชาวบ้านและครู จะต้องอยู่บนพื้นฐาน ของการเคารพซึ่งกันและกัน และเป็นเจ้าของกิจการร่วมกัน ชาดิด และคณะ (Shadid and others, 1982) ได้ให้แนวคิดการมีส่วนร่วมเรื่องขั้นตอนการมีส่วนร่วมดังนี้

**ขั้นที่ 1 การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ ประการแรกที่จะต้องกระทำ คือ การกำหนด ความต้องการและการจัดการลำดับความสำคัญ ต่อมานั้นก็เลื่อนโยบายและประชากรที่เกี่ยวข้อง กับการตัดสินใจในช่วงเริ่มต้น การตัดสินใจช่วงดำเนินการวางแผน และการตัดสินใจในช่วง การปฏิบัติตามแผนที่วางไว้**

**ขั้นที่ 2 การมีส่วนร่วมในการดำเนินงานในส่วนที่เป็นองค์ประกอบของการดำเนินงาน โครงการนั้น จะได้มาจากการคำนวณที่ว่า ควรทำประโยชน์แก่โครงการได้บ้าง และจะทำประโยชน์ได้โดยวิธีใด เช่น การช่วยเหลือด้านทรัพยากร การบริหารงานและประสานงานและการขอความช่วยเหลือ เป็นต้น**

**ขั้นที่ 3 การมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ นอกจากความสำคัญของผลประโยชน์เชิงปริมาณและเชิงคุณภาพแล้ว ยังต้องพิจารณา ถึงการกระจายผลประโยชน์ภายในกลุ่มด้วย ผลประโยชน์ของโครงการนี้ จะรวมทั้งผลประโยชน์ ในทางบวก และผลที่เกิดขึ้นในทางลบ ที่เป็นผลเสียของโครงการ ซึ่งอาจจะเป็นประโยชน์และ เป็นโทษได้ ทั้งต่อบุคคลและสังคม**

**ขั้นที่ 4 การมีส่วนร่วมในการประเมินผล การมีส่วนร่วมในการประเมินผลนั้น ลิ่งสำคัญ ที่จะต้องสังเกต คือ ความเห็น (Views) ความชอบ (Preference) และความคาดหวัง (Expectation) ซึ่งจะมีอิทธิพลสามารถแลกเปลี่ยนพฤติกรรมของบุคคลในกลุ่มต่างๆ ได้**

จากแนวคิดหลักการมีส่วนร่วม พoSruปได้ว่าการมีส่วนร่วมจะเปิดโอกาสให้ทุกภาค ส่วนเข้ามามีส่วนร่วม เริ่มตั้งแต่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน การมีส่วนร่วมรับผลประโยชน์ และการมีส่วนร่วมในการประเมินผล

### **เงื่อนไข ข้อจำกัดและปัญหาของการมีส่วนร่วม**

แทนเนนบาม (Tannenbaum cited in Putti, 1987, 305-306) เห็นว่าการมีส่วนร่วม ในองค์การมีเงื่อนไขดังต่อไปนี้ คือ (1) ความสามารถของผู้มีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เข้าไปมีส่วนร่วม ความชอบในกิจกรรมที่มีส่วนร่วม (2) ความสอดคล้องกับผลประโยชน์ของผู้มีส่วนร่วม

(3) การมีเวลาเพียงพอสำหรับการมีส่วนร่วมค่าใช้จ่ายไม่ควรสูงกว่าผลประโยชน์ที่จะได้รับจากการมีส่วนร่วม

เดวิส และนิวสตอรอม (Davis and Newstrom, 1985, 195) มีความเห็นสอดคล้องกับแทนเบอร์นัม ใน 3 ประเด็น คือ ผู้มีส่วนร่วมควรมีความสามารถที่จะเข้ามามีส่วนร่วม ต้องมีเวลาที่จะเข้าร่วมโดยเห็นว่าการมีส่วนร่วมไม่เหมาะสมสำหรับสถานการณ์ที่อุบัติ และผลประโยชน์ของ การมีส่วนร่วมควรมากกว่าค่าใช้จ่าย นอกจากนี้ยังมีความเห็นที่สอดคล้องกันในประเด็นที่ว่า เรื่องที่มีส่วนร่วมต้องเป็นเรื่องที่สอดคล้องและนำเสนอได้ สำหรับเงื่อนไขอื่นๆ ที่จำเป็นสำหรับ การมีส่วนร่วมที่นอกเหนือจากที่ แทนเนนนาม กล่าวไว้มี 3 ประเด็น ดังนี้

1. ผู้มีส่วนร่วมต้องสามารถสื่อสารซึ่งกันและกันเพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นได้
2. การมีส่วนร่วมไม่ควรทำให้เกิดความรู้สึกหวาดกลัวหรือรู้สึกว่าถูกคุกคาม
3. การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับแนวทางการปฏิบัติในองค์กรสามารถ

#### เกิดขึ้นได้

นอกจากนี้ยังเห็นว่าองค์ประกอบที่มีอิทธิพลต่อความสำเร็จของแผนงานการมีส่วนร่วม คือ สภาพแวดล้อม การจัดองค์การ ภาวะผู้นำ เทคโนโลยีและผู้บัญชาติงาน หรือลูกจ้าง พุตตี้ (Putty, 1987, 311-312) ได้กล่าวถึงข้อจำกัดของการมีส่วนร่วมไว้ดังนี้

1. ความแตกต่างของบุคลิกภาพและทศนคติของแต่ละคน อาจจะเป็นอุปสรรคต่อ การมีส่วนร่วมที่มีประสิทธิภาพ
2. การจัดองค์การและความสามารถในการประสานงานของหัวหน้างาน (Supervisors) สามารถกีดกันประสิทธิผลของการมีส่วนร่วม
3. การถูกบังคับให้เข้าไปมีส่วนร่วม ซึ่งเป็นการไม่สนับสนุนแนวคิดในการมีส่วนร่วม การที่ไม่มีความรับผิดชอบที่เป็นของบุคคลในบุคคลหนึ่งโดยเฉพาะ จะทำให้ ผู้มีส่วนร่วมล้มเหลวในการที่จะแสดงความเอาใจใส่ เอาใจ ในการเสนอความคิดเห็นและ ข้อเสนอแนะ

นอกจากนี้ คาร์เทล เอทตัน (Cartell, et al. Cited in Putti, 1987, 312) ยังเห็นว่า การให้ความสำคัญกับการรักษาบรรยากาศที่เป็นมิตรมากเกินไปสามารถลดประสิทธิภาพของ การมีส่วนร่วม ส่วน Morse and Rumer (cited in Putti, 1987, 312) เห็นว่าการสั่งการอย่าง ใกล้ชิดของหัวหน้าจะช่วยให้มีผลผลิตมากกว่าการเปิดโอกาสสำหรับการมีส่วนร่วม

ธีระพล ราชสีมา (2547, 242-246) ได้กล่าวถึงปัญหาและอุปสรรคในการส่งเสริม การมีส่วนร่วม พอสรุปได้ดังนี้

1. ปัญหาเกี่ยวกับระบบสังคมและวัฒนธรรมที่จะเป็นพื้นฐานรองรับการมีส่วนร่วมของประชาชน เนื่องจากประเทศไทยคือตนตัวจากสังคมเกษตรกรรมไปสู่สังคมอุตสาหกรรม จึงทำให้มีการมีส่วนร่วมแบบดั้งเดิมซึ่งอยู่บนพื้นฐานของสังคมชนบทที่ยึดเอกอุณหะร่วม และความต้องการเปลี่ยนไปเป็นการมีส่วนร่วมที่อยู่บนพื้นฐานของผลประโยชน์

2. ปัญหาอุปสรรคอันเนื่องมาจากกระบวนการกระจายอำนาจทางการเมืองการปกครองและการบริหารราชการแผ่นดิน เนื่องจากกระบวนการเมืองการปกครองและการบริหารราชการแผ่นดินยังอยู่ระหว่างกึ่งเผด็จการและกึ่งประชาธิปไตย ดังนั้นความหวังที่ผลักดันระบบการกระจายอำนาจที่แท้จริงซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของการมีส่วนร่วมของประชาชนจะต้องใช้เวลาอีกนาน

3. ปัญหาอุปสรรคอันเนื่องจากตัวข้าราชการ และเจ้าหน้าที่ของรัฐด้อยคุณภาพขาดทักษะ ขาดจิตสำนึกในการปฏิบัติงานและมีความประพฤติไม่ดีทำให้เป็นอุปสรรคต่อการมีส่วนร่วมของประชาชน

4. ปัญหาอุปสรรคอันเนื่องมาจากกระบวนการยัดเยียดกิจกรรมโครงการให้แก่ชาวบ้านอันเนื่องมาจากการทำงานของภาครัฐและของประชาชนไม่สอดคล้องกัน ขาดการสำรวจศักยภาพหรือความพร้อมด้านการมีส่วนร่วมของชุมชนว่าสามารถทำได้ระดับใด และข้าราชการยังติดอยู่กับระบบการพัฒนาแบบเก่า

5. ปัญหาและอุปสรรคอันเนื่องมาจาก การจัดระบบโครงสร้างการบริหารภายในหมู่บ้านที่ยังไม่สอดคล้องกับระบบการมีส่วนร่วม เช่น ตำแหน่งผู้ใหญ่บ้านที่ไม่มีวาระหมดอายุทำให้ครัวที่เป็นคนเก่งในหมู่บ้าน ก็เกing คนเดียวตลอดกาล

6. ปัญหาอันเนื่องมาจากการอิทธิพลของการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ทางระบบสื่อสารมวลชนที่ส่วนใหญ่กับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการโฆษณา และรายการบันเทิงที่ให้ข้อมูลเป็นการส่งเสริมให้ประชาชนฟุ่มเฟือยและเห็นแก่ตัว

7. ปัญหา อุปสรรคอันเนื่องมาจากการล้มเหลวในระบบการตลาด ของชาวไร่ ชาวนาที่ถูกเอาไว้เบรียบจากฟ้อคานกลาง แม่รัฐจะเข้ามาส่งเสริมระบบสหกรณ์และระบบกองทุนเพื่อแก้ปัญหานี้แล้วก็ตาม แต่ก็ยังไม่สามารถแก้ปัญหาได้

จากเงื่อนไข ข้อจำกัดและปัญหาของการมีส่วนร่วม พอสรุปได้ว่าเงื่อนไขของการมีส่วนร่วมขึ้นอยู่กับความสามารถ ความชอบ ความสอดคล้องกับผลประโยชน์และการมีเวลาที่เพียงพอของผู้มีส่วนร่วม และการมีส่วนร่วมจะประสบผลสำเร็จต้องอาศัยการสื่อสารที่ดี สภาพแวดล้อมที่ดี ภาวะผู้นำ เทคโนโลยี นอกจากนี้แล้วปัญหาของการมีส่วนร่วมยังพบว่าขึ้นอยู่

กับระบบสังคมและวัฒนธรรมการกระจายอำนาจทางการเมือง การปกครองและการบริหาร แผ่นดิน การต้องยกฤษฎีของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ ความไม่สอดคล้องกับสภาพที่แท้จริงของ ท้องถิ่น รวมถึงการสื่อสารที่ไม่ตรงกับความเป็นจริงและความล้มเหลวของระบบการตลาด

### **การมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา**

ประกอบ คุปรัตน์ (2528, 93-98) มีความคิดเห็นว่า การมีส่วนร่วมของประชาชน ในระบบการศึกษามีสิ่งจำเป็นที่ควรคำนึงถึงดังนี้ (1) ความสอดคล้องกับสภาพของสังคมไทย (2) หลักการของมีส่วนร่วมและการได้รับประโยชน์จากการศึกษา จะต้องเท่าเทียมกัน และยัง ประโยชน์แก่ทุกคน (3) หลักของความเป็นระบบควบคู่กับความหลากหลาย การศึกษาจะต้อง มีหลายรูปแบบ เพราะแต่ละชุมชนมีความแตกต่างกัน (4) การดำเนินงานจะต้องมีประสิทธิภาพ สูงสุดจะต้องมีกลไกบางประการ เพื่อเป็นหลักประกันประสิทธิภาพการดำเนินงานกล่าวคือ มีระบบการจัดการที่ดี ความสัมพันธ์ระหว่างชาวบ้าน และครูจะต้องอยู่บนพื้นฐานของการเคารพ ซึ่งกันและกัน และเป็นเจ้าของกิจการร่วมกัน

อนุสรณ์ สุวรรณสพทิศกร (2529, 25) กล่าวถึงแนวทางการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ดังนี้ (1) ร่วมคิด หมายถึง ร่วมในการปรึกษาหารือในการวางแผนโครงการวิธีการดำเนิน การติดตาม ตรวจสอบ และการคุ้มครองเพื่อให้กิจกรรมโครงการได้ผลตามวัตถุประสงค์ (2) ร่วมตัดสินใจ เมื่อมีการปรึกษาหารือแล้วจะต้องร่วมในการตัดสินใจ คือเมื่อปรึกษาหารือแล้วจะต้องร่วม ในการตัดสินใจเลือกกิจกรรมหรือแนวทางที่ดีที่สุด เหมาะสมที่สุด (3) ร่วมปฏิบัติตามโครงการ คือ เข้าร่วมในการดำเนินงานโครงการ เช่นร่วมออกแบบ ร่วมบริจาคทรัพย์ เป็นต้น (4) ร่วมติดตามและ ประเมินผลโครงการ คือเมื่อโครงการเสร็จสิ้นแล้วได้มีส่วนร่วมในการติดตามคุ้มครองและ ประเมินผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการ

จากการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา พอกสรุปได้ว่า การมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา จะต้องร่วมกันคิด ร่วมกันตัดสินใจ ร่วมปฏิบัติ และร่วมติดตามผล โดยจะต้องมีส่วนร่วมในการจัด การศึกษาให้สอดคล้องกับสภาพสังคม และมีรูปแบบที่หลากหลาย

### **ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการบริหารแบบมีส่วนร่วม**

ทฤษฎีวิถีทาง-เป้าหมาย (Path-Goal Theory) ของเอสและมิทเชล (House and Mitchell, 1974) มุ่งเน้นที่พฤติกรรมของผู้นำเป็นทฤษฎีที่อธิบายถึงวิธีการที่ผู้นำอิทธิพลของ การรับรู้ของผู้ใต้บังคับบัญชาเกี่ยวกับเป้าหมายของงาน เป้าหมายของบุคคล และวิธีการที่จะบรรลุ

เป้าหมาย ผู้นำจะมีประสิทธิภาพพัฒาหากสามารถถ่ายทอดความพยายามรับ ความพอใจและแรงจูงใจของผู้ใต้บังคับบัญชา ทฤษฎีนี้ได้แบ่งพฤติกรรมผู้นำออกเป็น 4 แบบ และแบบหนึ่งเรียกว่า ภาวะผู้นำแบบมีส่วนร่วม (Participative Leadership) (Hoy and Miskel, 1991, 270-271 ; อ้างอิงจาก citing House and Mitenell, 1975) ผู้นำลักษณะนี้จะปรึกษาหารือกับผู้ใต้บังคับบัญชาและนำความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้ใต้บังคับบัญชาไปใช้ในการตัดสินใจซึ่งหมายความว่ากับทั้งงานที่มีโครงสร้างชัดเจนหรือมีโครงสร้างชัดข้อน (YukL, 1989, 100) นอกจากนี้ยังมีแนวคิดของ วຽมและ เยหตัน (Vroom and Yetton, 1975) ซึ่งได้แบ่งลักษณะของผู้นำภายใต้สถานการณ์ต่างๆ เรียกว่า ผู้นำแบบมีส่วนร่วม (Leader-Participation) คล้ายกับผู้นำแบบมีส่วนร่วมของยาส์และมิทเซล แต่แบบของผู้นำวຽมและเบหตัน ถูกกำหนดโดยการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจของผู้ใต้บังคับบัญชา ซึ่งจะมีมากน้อยแตกต่างกันไป โดยแบ่งเป็น 5 ระดับ จากการมีส่วนร่วมน้อยที่สุดถึงมากที่สุด (Robbin, 1991, 473-474 ; อ้างอิงจาก citing Vroom and Yetton, 1975)

ลิเคอร์ท (likert) เป็นนักวิชาการอีกท่านหนึ่งที่ได้กล่าวถึงการมีส่วนร่วมในทฤษฎี องค์การเป็นการจัดระบบที่ให้โอกาสสมาชิกได้เข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมาย และการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมขององค์การ ผู้ใต้บังคับบัญชาจะรู้สึกว่ามีเสรีภาพในการให้ ความคิดเห็นและให้คำปรึกษา (Gordon and Others, 1990, 629-630 ; อ้างอิงจาก citing Likert, 1961) ลักษณะเช่นนี้ผู้บริหารจะทำงานกับผู้ใต้บังคับบัญชามากกว่าจะทำร่วมกันเป็นรายคน

การประชุมกลุ่มมีส่วนร่วมช่วยให้ผู้ใต้บังคับบัญชา มีส่วนร่วมในการตัดสินใจปรับปรุง การสื่อสาร สงเสริม ความร่วมมือ และช่วยแก้ปัญหาข้อขัดแย้ง บทบาทของผู้บริหารในการประชุม กลุ่มจะเป็นการชี้นำ การบริการหารือในที่ประชุมและรักษาสภาพให้เป็นไปในลักษณะ ที่สร้างสรรค์และปรับตัวเพื่อแก้ปัญหา (YukL, 1980, 82)

ทฤษฎีสถานการณ์ (Situational Theory) ของเยอร์เวล์และเบลนชาร์ด (Hersey And Blanchard, 1982) ยังได้กล่าวถึงพฤติกรรมผู้นำสถานการณ์ โดยพิจารณาสถานการณ์วุฒิภาวะ ของผู้ใต้บังคับบัญชา โดยพิจารณาจากการมีวุฒิภาวะของผู้ใต้บังคับบัญชา วุฒิภาวะพิจารณา จากรูปแบบการทำงานและวุฒิภาวะทางจิตวิทยา เออร์เซย์และเบลนชาร์ด ได้แบ่ง ความสัมพันธ์ของผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชา โดยคำนึงถึงวุฒิภาวะ แบ่งออกได้ 4 ระดับ คือ ระดับแรก ผู้ใต้บังคับบัญชา มีความสามารถแต่เพียงเล็กน้อยและไม่มีความเต็มใจที่จะทำงาน ผู้บังคับบัญชาต้องกระตุ้นและให้ความสำคัญกับงานมากที่สุด ระดับที่สอง ผู้ใต้บังคับบัญชา มีความสามารถและมีความเต็มใจในการทำงานในบางครั้งผู้บริหารจะให้ความสำคัญกับงาน น้อยลง ระดับที่สาม ผู้ใต้บังคับบัญชา มีความสามารถค่อนข้างมากและมีความเต็มใจที่จะทำงาน

ปอยฯ ผู้บริหารจะให้ความสำคัญกับงานน้อยลงไปกว่าระดับที่สอง และระดับที่สี่ ผู้ใต้บังคับบัญชา มีความสามารถมากที่สุดและมีความเต็มใจที่จะทำงานเสมอ สามารถสั่งและรับผิดชอบ ด้วยตนเองได้ ผู้บริหารจะลดการกระตุ้นในเรื่องงาน (เสริมศักดิ์ วิสาลากรณ์, 2536, 269-270) เพื่อให้ผู้ใต้บังคับบัญชาเป็นตัวของตัวเอง จึงทำให้พฤติกรรม ผู้นำ 4 แบบ คือ แบบสั่งการ (Telling) แบบการแนะนำ (Selling) แบบการมีส่วนร่วม (Participating) และแบบมอบอำนาจ (Delegating) ซึ่งได้อธิบายพฤติกรรมผู้นำแบบการมีส่วนร่วม (Participating) ไว้ว่าเป็นการให้ ผู้ใต้บังคับบัญชา มีความรับผิดชอบในการทำงานมากขึ้น พฤติกรรมแบบนี้จะให้ความสำคัญ แก่ผู้ร่วมงานในการให้การสนับสนุน ช่วยเหลือ ร่วมแสดงความคิดเห็นและการตัดสินใจ (Robbins, 1991, 469-471 ; อ้างอิงจาก Citing Hersey and Blanchard, 1982) การมีส่วนร่วม ใน การบริหาร เป็นการกระตุ้นให้ผู้บังคับบัญชาเกิดความรู้สึกที่ดีต่อการทำงานและพร้อม ที่จะปฏิบัติตามด้วยความตั้งใจและยังเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ใต้บังคับบัญชา มีส่วนเกี่ยวข้อง ในกระบวนการบริหารงาน ตลอดจนมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือ ร่วมแสดงความคิดเห็น และ ตัดสินใจในกิจการรูปแบบต่างๆ

## แนวคิดเกี่ยวกับการปกครองท้องถิ่น

### ความหมายของการปกครองส่วนท้องถิ่น

กิตติ ประทุมแก้ว (2521, 6-7) กล่าวถึงการปกครองท้องถิ่นว่า เป็นการปกครอง ที่แบ่งออก เป็น 2 ชนิด คือ Local State Goverment ซึ่งหมายถึง การปกครองที่ส่วนกลาง แบ่งอำนาจไปตาม Decontration เปรียบเทียบกับการปกครองส่วนภูมิภาคของไทย คือ มีผู้แทน รัฐบาลกลางไปประจำอยู่ในส่วนภูมิภาค เช่น จังหวัด อำเภอ เป็นต้น และ Local Self Goverment ซึ่งหมายถึง การปกครองท้องถิ่นที่กระจายอำนาจไปให้ประชาชนในท้องถิ่นปกครองตนเอง ตามหลักของ Decentralization ในลักษณะขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล สุขาภิบาล และองค์กรบริหารส่วนตำบล

อุทัย หิรัญโต (2523, 4) กล่าวว่าการปกครองท้องถิ่น คือ การปกครองที่รัฐมอบอำนาจ หน่วยปกครองระดับรองจากรัฐ หรือกระจายอำนาจให้ประชาชนในท้องถิ่นจัดการปกครองและ ดำเนินกิจการบางอย่างเพื่อผลประโยชน์ของรัฐและผลประโยชน์ของท้องถิ่น หรือผลประโยชน์ของ ท้องถิ่นโดยตรง กระบวนการของท้องถิ่นมีการจัดเป็นองค์กร ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ ซึ่งประชาชนเลือกตั้งขึ้นมาทั้งหมดหรือบางส่วนและมีความอิสระในการบริหารงาน โดยรัฐบาล

ต้องควบคุมด้วยวิธีการต่างๆ ตามความเหมาะสม จะปราศจากการควบคุมของรัฐบาลได้ไม่ เพราะการปกครองท้องถิ่นเป็นสิ่งที่รัฐจัดให้มีขึ้น

ชาดี (อุทัย หรัญโญ, 2523, 4 ; อ้างอิงมาจาก Sady, 1982, 316) กล่าวว่าการปกครองของท้องถิ่น หมายถึง การปกครองทางการเมืองซึ่งอยู่ในระดับต่ำกว่ารัฐ ซึ่งก่อตั้งโดยกฎหมายและมีอำนาจอย่างเพียงพอที่จะทำกิจการในท้องถิ่นได้ด้วยตัวเอง รวมทั้งอำนาจการจัดเก็บภาษี เจ้าหน้าที่การปกครองอาจได้รับการเลือกตั้งหรือแต่งตั้งโดยท้องถิ่นก็ได้

มัลตาลิปและมอส (Mualib & Mohd, 1982, 1) กล่าวว่าการปกครองท้องถิ่น เป็นสถาบันเก่าแก่ซึ่งเป็นแนวคิดใหม่ ที่บูรณาการเข้าไปในกิจกรรมของกลุ่มคนที่สะท้อนถึงเสรีภาพเป็นส่วนหนึ่งที่การเมืองของประเทศยอมรับหรือถูกสร้างขึ้นมาภายใต้กฎหมาย เพื่อบริหารกิจการของท้องถิ่นที่ตกลงร่วมกัน โดยคนที่ตั้งถิ่นฐานอยู่ภายนอกในส่วนแบ่งเขตทางภูมิศาสตร์

robson (ทวี ทิมicha, 2548, 187 ; อ้างอิงมาจาก Robson, 1994, 27-32) กล่าวว่า การปกครองท้องถิ่น หมายถึง การปกครองส่วนหนึ่งของประเทศ ซึ่งมีอำนาจอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามสมควร อำนาจอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของท้องถิ่นจะต้องไม่มากมีผลกระทบกระเทือนต่ออำนาจอิสระของรัฐ เพราะ องค์ประกอบของการปกครองส่วนท้องถิ่นมีสิทธิตามกฎหมายและมีองค์การที่จำเป็นเพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรนั้น

เคลิก (ประทาน คงฤทธิศึกษากร, 2535, 5 ; อ้างอิงมาจาก Clerk, 1988, 176) ให้ความหมายการปกครองท้องถิ่น หมายถึง หน่วยปกครองที่มีหน้าที่และความรับผิดชอบ เกี่ยวข้องกับการให้บริการแก่ประชาชนในเขตพื้นที่โดยเฉพาะ และหน่วยการปกครองดังกล่าวจะ จัดตั้งและอยู่ในความควบคุมดูแลของรัฐบาลกลาง

ประทาน คงฤทธิศึกษากร (2535, 11) สรุปว่าการปกครองท้องถิ่นเป็นระบบการปกครอง เป็นผลมาจากการกระจายอำนาจทางการปกครองของรัฐ และโดยนัยนี้จะเกิดมีองค์การทำหน้าที่ ปกครองท้องถิ่นโดยคนในท้องถิ่นนั้นๆ องค์กรนี้จัดตั้งและถูกควบคุมโดยรัฐบาล แต่มีอำนาจในการกำหนดนโยบายและควบคุมให้มีการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายของตนเองได้

บอคดานอร์ (Bogdanor, 1993, 337) ให้คำจำกัดความของการปกครองท้องถิ่นว่าเป็น สถาบันทางการเมืองรูปแบบหนึ่งที่มีอำนาจหน้าที่ หรืออำนาจการตัดสินใจที่ถูกจำกัดอยู่ในอาณาเขต ส่วนหนึ่งของรัฐ และมีลักษณะโดยการพัฒนาทางประวัติศาสตร์ สถานภาพระดับรองลงมา การมีส่วนร่วมของท้องถิ่นอำนาจทางด้านภาษีและความรับผิดชอบที่กว้างขวาง

จากแนวคิดการปกครองท้องถิ่น พoSruPได้ว่าการปกครองท้องถิ่น หมายถึง การกระจายอำนาจที่รัฐบาลกลาง กระจายอำนาจให้กับประชาชนในท้องถิ่นจัดการปกครองตนเอง หลักการปกครองส่วนท้องถิ่น ชูวังศ ฉายบุตร (2539, 25) ได้สรุปได้ดังนี้

1. การปกครองของชุมชนนั้นน่าจะมีความแตกต่างกันในด้านความเจริญ จำนวนประชากรหรือขนาดของพื้นที่ เช่น การปกครองท้องถิ่นของไทยจัดเป็นกรุงเทพมหานคร เทศบาล สุขุมวิท องค์การบริหารส่วนจังหวัด องค์การบริหารส่วนตำบลและเมืองพัทยา

2. หน่วยการปกครองท้องถิ่นจะต้องมีอำนาจอิสระ (Autonomy) ใน การปฏิบัติหน้าที่ ตามความเหมาะสม กล่าวคือ อำนาจของหน่วยการปกครองท้องถิ่นจะต้องมีขอบเขต เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของหน่วยการปกครองท้องถิ่นอย่างแท้จริง หากมีอำนาจมากเกินไป หน่วยการปกครองท้องถิ่นนี้ก็กลายเป็นรัฐอธิปไตยของเองเป็นผลเสียต่อความมั่นคงของรัฐบาล อำนาจของท้องถิ่นมีขอบเขตที่แตกต่างกันออกไปตามลักษณะความเจริญและความสามารถของประชาชนในท้องถิ่นนั้นเป็นสำคัญ รวมทั้งนโยบายของรัฐบาลในการพิจารณาการกระจายอำนาจให้หน่วยการปกครองท้องถิ่นระดับเดียวกันเหมาะสม

3. หน่วยการปกครองท้องถิ่นจะต้องมีสิทธิตามกฎหมาย (Legal Rights) ที่จะดำเนินการปกครองตนเอง สิทธิตามกฎหมายแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ

3.1 หน่วยการปกครองท้องถิ่นมีสิทธิที่จะตราบทกหน้าหรือระเบียบข้อบังคับ ต่างๆ ขององค์กรปกครองท้องถิ่น เพื่อประโยชน์ในการบริหารตามหน้าที่และเพื่อเข้าบังคับ ประชาชนในท้องถิ่นนั้นๆ เช่น เทศบัญญัติ ข้อบังคับ สุขุมวิท เป็นต้น

3.2 สิทธิที่เป็นหลักในการดำเนินการบริหารท้องถิ่น คือ อำนาจในการกำหนด งบประมาณ เพื่อบริหารกิจกรรมตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยการปกครองท้องถิ่น มีองค์กรที่จำเป็นในการบริหารและการปกครองตนเอง องค์กรที่จำเป็นของท้องถิ่นจัดแบ่งเป็นสองฝ่าย คือ องค์กรฝ่ายบริหารและองค์กรฝ่ายนิติบัญญัติ เช่น การปกครองท้องถิ่นแบบเทศบาล จะมีคณะกรรมการเป็นฝ่ายบริหาร และสภาเทศบาลเป็นฝ่ายนิติบัญญัติ

#### ความสำคัญของการปกครองส่วนท้องถิ่น

- การปกครองท้องถิ่นคือากฐานการปกครองตามระบบประชาธิปไตย เพราะเป็นสถาบันฝึกสอนการเมืองการปกครองให้แก่ประชาชน
- การปกครองท้องถิ่นทำให้ประชาชนในท้องถิ่นรู้จักการปกครองตนเอง นอกจากนี้ การปกครองตนเองในรูปแบบการปกครองท้องถิ่นอย่างแท้จริงหรือการกระจายอำนาจไปในระดับต่ำสุด คือ ราษฎรที่สำคัญยิ่งของการพัฒนาระบบประชาธิปไตย

3. การปักครองท้องถิ่นเป็นการแบ่งเบาภาระของรัฐบาล ซึ่งเป็นหลักการสำคัญของ  
กระบวนการฯ

4. การปักครองท้องถิ่นสามารถตอบสนอง ความต้องการของท้องถิ่นตรงเป้าหมาย  
และมีประสิทธิภาพ

5. การปักครองท้องถิ่นจะเป็นแหล่งสร้างผู้นำทางการเมือง การบริหารของประเทศ

6. การปักครองท้องถิ่นสอดคล้องกับแนวความคิด ในการพัฒนาชนบทแบบพื้นเมือง  
การปักครองท้องถิ่นโดยยึดหลักการกระจายอำนาจทำให้เกิดการพัฒนาชนบทแบบพื้นเมือง  
ทั้งทางการเมือง เศรษฐกิจและสังคม

ธเนศวร์ เจริญเมือง (2540, 43-47) เห็นว่าการปักครองท้องถิ่นมีบทบาทเชิงบวกต่อ  
การปักครองประชาธิปไตย คือ ก่อให้เกิดการศึกษาทางการเมือง สร้างและฝึกอบรมผู้นำ  
ทางการเมือง ซึ่งสอดคล้องกับที่ ชูวงศ์ ชายะบุตร กล่าวไว้ และนอกจากนี้ยังมีความเห็นส่วนที่  
เพิ่มขึ้นคือการปักครองท้องถิ่นก่อให้เกิดและกระตุ้นการมีส่วนร่วมของประชาชน ก่อให้เกิด  
เสียงสะท้อนทางการเมือง ความเสมอภาคทางการเมือง ความรับผิดชอบของผู้นำต่อประชาชน  
การตอบสนองที่ดีจากผู้นำและนำไปสู่ประสิทธิภาพในการบริหารงาน

กล่าวโดยสรุป การปักครองท้องถิ่น หมายถึง การปักครองหรือหน่วยการปักครองในระดับ  
ที่ต่ำกว่ารัฐที่จัดขึ้นโดยถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งรัฐบาลกลางแบ่งอำนาจไปให้หน่วยการปักครอง  
ท้องถิ่นปฏิบัติ หรือกระจายอำนาจไปให้หน่วยการปักครองท้องถิ่นและประชาชนมีอำนาจมีอิสระ  
ในการปักครองตนเองแต่ยังคงอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของรัฐ โดยมีองค์กรในการบริหารของ  
ตนเองและมีอำนาจเขตพื้นที่รับผิดชอบที่แน่นอน การปักครองท้องถิ่นนับว่ามีความสำคัญมาก  
เนื่องจากเป็นรากฐานของการปักครองในระบบประชาธิปไตยและการกระจายอำนาจให้ประชาชน  
ปักครองตนเอง ซึ่งจะช่วยให้สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนและแบ่งเบาภาระของ  
รัฐบาล

#### **วัตถุประสงค์ของการปักครองส่วนท้องถิ่น**

วัตถุประสงค์ของการปักครองท้องถิ่นสามารถจำแนกได้ดังนี้ (ชูวงศ์ ชายะบุตร, 2539,

26-27)

1. ช่วยแบ่งเบาภาระของรัฐบาล เป็นสิ่งที่เห็นชัดว่าในการบริหารประเทศจะต้อง  
อาศัยเงินงบประมาณเป็นหลัก หากเงินงบประมาณจำกัดภารกิจที่ต้องบริการให้กับชุมชน  
ต่างๆ อาจไม่เพียงพอ ดังนั้นหากจัดให้มีการปักครองท้องถิ่นหน่วยปักครองท้องถิ่นนั้นๆ ก็สามารถ  
มีรายได้มีงบประมาณของตนเองเพียงพอที่จะสร้างสรรค์ความเจริญให้กับท้องถิ่นได้

2. เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นอย่างแท้จริงเนื่องจากประเทศไทยมีขนาดกว้างใหญ่ ความต้องการของประชาชนในแต่ละท้องที่ย่อมแตกต่างกัน การขอรับบริการจากรัฐบาลอาจไม่ตรงตามความต้องการที่แท้จริงและล่าช้า หน่วยการปกครองท้องถิ่นที่มีประชาชนในท้องถิ่นเป็นผู้บริหารเท่านั้น จึงจะสามารถตอบสนองความต้องการนี้ได้

3. เพื่อความประยัต โดยที่ท้องถิ่นแต่ละแห่งมีความแตกต่างกัน สภาพความเป็นอยู่ของประชาชนก็แตกต่างกันไปด้วยการจัดหน่วยการปกครองท้องถิ่นขึ้นจึงจำเป็นโดยให้อำนาจหน่วยการปกครองท้องถิ่นจัดเก็บภาษีอากร ซึ่งเป็นวิธีการหารายได้ทำให้ประยัตงบประมาณของรัฐบาลที่จะต้องจ่ายให้กับท้องถิ่น

4. เพื่อให้การปกครองท้องถิ่นเป็นสถาบันที่ให้การศึกษาการปกครองระบบของชาธิปไตย แก่ประชาชน จากการที่การปกครองท้องถิ่นเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการปกครองตนเองไม่ว่าจะโดยการสมัครรับเลือกตั้งเข้าไปทำงานน้ำที่ฝ่ายบริหารหรือฝ่ายนิติบัญญัติกตาม มีส่วนสั่งเสริมการเรียนรู้กระบวนการปกครองระบบของชาธิปไตยในระดับชาติได้เป็นอย่างดี

#### **องค์ประกอบของการปกครองท้องถิ่น**

กฎหมาย ฉบับบุตร (2539, 30-31) กล่าวว่าระบบการปกครองท้องถิ่นจะต้องมีองค์ประกอบ

#### **8 ประการคือ**

1. สถานะตามกฎหมาย (Legal Status) หมายความว่า หากประเทศไทยกำหนดเรื่องการปกครองท้องถิ่นไว้ในรัฐธรรมนูญของประเทศไทย การปกครองท้องถิ่นในประเทศไทยนั้น จะมีความเข้มแข็งกว่าการปกครองท้องถิ่นที่จัดตั้งโดยกฎหมายอื่น เพราะข้อความที่กำหนดไว้ในรัฐธรรมนูญแสดงให้เห็นว่าประเทศไทยมีนโยบายที่จะกระจายอำนาจอย่างแท้จริง

2. พื้นที่และระดับ (Area and Level) ปัจจัยที่มีความสำคัญต่อการกำหนดพื้นที่และระดับของหน่วยการปกครองท้องถิ่น เช่น ปัจจัยทางภูมิศาสตร์ ประวัติศาสตร์ เชื้อชาติและความสำนึกรากใน การปกครองตนเองของประชาชน จึงให้มีกฎหมายที่จะกำหนดพื้นที่และระดับของหน่วยการปกครองท้องถิ่นออกเป็น 2 ระดับ คือ หน่วยการปกครองท้องถิ่นขนาดเล็ก และ ขนาดใหญ่ เพื่อให้การบริการด้านต่างๆ สามารถเข้าถึงได้โดยสะดวก

3. การกระจายอำนาจและหน้าที่ การที่จะกำหนดให้ท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่มากน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับนโยบายทางการเมืองและการปกครองของรัฐบาลเป็นสำคัญ

4. องค์กรนิติบุคคล จัดตั้งโดยผลแห่งกฎหมายแยกจากรัฐบาลกลางหรือรัฐบาลแห่งชาติมีขอบเขตการปกครองที่แน่นอน มีอำนาจในการกำหนดนโยบาย ออกกฎหมายบังคับควบคุมให้มีการปฏิบัติตามโดยบานานา

5. การเลือกตั้งสมาชิกองค์กรหรือคณะกรรมการจะต้องได้รับการเลือกตั้งจากประชาชนในท้องถิ่นนั้นๆ ทั้งหมดหรือบางส่วน เพื่อแสดงถึงการเข้ามีส่วนร่วมทางการเมือง การปกครองของประชาชน โดยเลือกผู้บริหารท้องถิ่นของตนเอง

6. อิสริยะในการปกครองตนเอง สามารถใช้ดุลยพินิจของตนเองในการปฏิบัติภารกิจการภายในขอบเขตของกฎหมายโดยไม่ต้องขออนุมัติจากรัฐบาลกลาง และไม่อุปนัยในสายการบังคับบัญชาของหน่วยงานทางราชการ

7. งบประมาณของตนเอง มีอำนาจในการจัดเก็บรายได้ จัดเก็บภาษีตามขอบเขตที่กฎหมายให้อำนาจ เพื่อให้ห้องถิ่นมีรายได้เพียงพอที่จะดำเนินการท้องถิ่นให้เจริญก้าวหน้าต่อไป

8. การควบคุมดูแลของรัฐ เมื่อได้รับการจัดตั้งขึ้นแล้วยังคงอยู่ในการกำกับดูแลจากรัฐเพื่อประโยชน์และความมั่นคงของรัฐและประชาชนโดยส่วนรวม

กล่าวโดยสรุป การปกครองท้องถิ่นจะต้องมีสถานะตามกฎหมาย มีการกำหนดพื้นที่และระดับ มีการกระจายอำนาจหน้าที่ในท้องที่ มีองค์กรนิติบุคคล มีการเลือกตั้งสมาชิกและผู้บริหาร มีอิสริยะในการปกครองตนเอง มีงบประมาณของตนเองและอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของรัฐ

การปกครองท้องถิ่นกำหนดขั้นบนพื้นฐานของทฤษฎีการกระจายอำนาจและอุดมการณ์ของประชาธิปไตย ซึ่งมุ่งเปิดโอกาสและสนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในกระบวนการทางการเมืองและกิจกรรมการปกครองตนเองในระดับหนึ่ง ซึ่งจะเห็นได้จากการลักษณะสำคัญของการปกครองท้องถิ่นที่เน้นการมีอำนาจอิสระในการปกครองตนเอง มีการเลือกตั้ง มีองค์กรหรือสถาบันที่จำเป็นในการปกครองตนเองและที่สำคัญ คือ ประชาชนในท้องถิ่นจะมีส่วนร่วมในการปกครองตนเองอย่างกว้างขวาง(ชูวงศ์ ชาญบุตร, 2539, 31) และเป็นที่ยอมรับกันว่า การปกครองท้องถิ่นมีมาหรือเกิดขึ้นได้ก็ เพราะรัฐบาลกระจายอำนาจ ฉะนั้นการศึกษาการปกครองท้องถิ่นจะต้องนำเรื่องการกระจายอำนาจมาพิจารณาควบคู่กันไป ทั้งนี้ เพราะการกระจายอำนาจโดยไม่มีการปกครองท้องถิ่นเรียกไม่ได้ว่าเป็นการกระจายอำนาจ ในท่านองเดียวกันการปกครองท้องถิ่นที่ไม่มีการกระจายอำนาจก็ไม่เรียกว่าการปกครองท้องถิ่นเช่นกัน (อุทัย หรรษ์โต, 2523, 7) ดังนั้นการกระจายอำนาจกับการปกครองท้องถิ่นจึงเป็นสิ่งที่ต้องไปด้วยกัน ซึ่งอาจพิจารณาได้จากความหมายของการกระจายอำนาจกับการปกครองท้องถิ่นดังนี้

อัลเดอร์เฟอร์ (อุทัย หรรษ์โต, 2523, 6-7 ; อ้างอิงมาจาก Alderfer, 1991, 272-283) กล่าวว่าการกระจายอำนาจ หมายถึงการมอบอำนาจให้แก่น่วยปกครองท้องถิ่นดำเนินกิจการของตนเองโดยตนเองอย่างอิสระ รัฐบาลกลางไม่อาจเข้ามาแทรกแซงได้

International Encyclopedia of Education (Husen and Postlethwaite, 1985, 1317) ได้ให้คำจำกัดความของการกระจายอำนาจ (Decentralization) ว่าหมายถึง แบบของระบบการจัดโครงสร้างและการบริหารที่มีหลักการสำคัญ คือ การมอบอำนาจและหน้าที่ (Authority & Functions) ไปยังทุกlevel ดับขั้นการปกครองบังคับบัญชา ซึ่งภายใต้การปกครองแบบกระจายอำนาจ หน่วยปกครองระดับสูงมีความรับผิดชอบมีความรับผิดชอบในการที่จะทำให้หน่วยย่อยประสานกลมกลืนกัน เพื่อรักษาความสมดุลที่มีผลลัพธ์

ในบางประเทศได้ใช้หลักการแบ่งอำนาจปกครอง (Deconcentration) ควบคู่ไปกับหลักการกระจายอำนาจปกครอง (Decentralization) กันว่าคือ ประเทศไทยที่กำลังพัฒนาหรือด้วยพัฒนาความเจริญของพลเมืองและท้องถิ่นอยู่ในระดับที่ไม่อาจรับผิดชอบกับภารกิจ อันเกิดจาก การกระจายอำนาจให้เกิดผลดีได้อย่างสมบูรณ์ รัฐบาลจึงใช้วิธีดังหน่วยงานและเจ้าหน้าที่ของรัฐ ประจำอยู่ในภูมิภาคต่างๆ พร้อมทั้งแบ่งอำนาจหน้าที่ให้หน่วยงานและเจ้าหน้าที่ดังกล่าวรับไปปฏิบัติ การแบ่งอำนาจปกครองอาจจะถือได้ว่าเป็นก้าวแรกของการกระจายอำนาจปกครองที่จะเกิดขึ้นในอนาคต เมื่อท้องถิ่นและประชาชนในท้องถิ่นมีความพร้อมที่จะรับผิดชอบในภารกิจ อันเกิดจากการกระจายอำนาจ (ประยุทธ์ หงษ์ทองคำ, 2520, 1-2)

ประยุทธ์ หงษ์ทองคำ (ม.ป.ป., 36) กล่าวว่าการปกครองท้องถิ่น (Local Government) เป็นรูปการปกครองที่เกิดจากกระบวนการกระจายอำนาจปกครอง (Decentralization) จากส่วนกลาง ไปยังท้องถิ่น เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นได้มีโอกาสเรียนรู้และดำเนินกิจกรรมต่างๆ ใน การปกครอง ท้องถิ่นด้วยตนเอง เพื่อตอบสนองความต้องการและแก้ปัญหาด้วยตัวเองของตัวเอง

จรัส สุวรรณมาลา (2537, 80-81) เห็นว่าการกำหนดนโยบายกระจายอำนาจควร เริ่มต้นด้วยการกำหนดภารกิจของรัฐบาลระดับต่างๆ (ระดับชาติ-ระดับท้องถิ่น) ให้ชัดเจนและไม่ซ้ำซ้อนกัน การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างรัฐบาลกลางกับรัฐบาลท้องถิ่นนั้นควรอาศัยหลักการ 2 ประการร่วมกัน คือ หลักผลประโยชน์สาธารณะและหลักประสิทธิภาพ เน้นการจัดกิจกรรมโดยเลือกวิธีการจัดได้หลายลักษณะ อย่างเช่น (1) จัดผลิตบริการเองภายในชุมชนหรือร่วมกับชุมชนอื่นที่อยู่ใกล้เคียง (2) จัดผลิตบริการภายใต้มาตรฐานและการสนับสนุนของรัฐบาล ระดับชาติ เช่น บริการด้านการศึกษา สาธารณสุข และการควบคุมมลภาวะ เพราะบริการเหล่านี้ จะส่งผลกระทบต่อประเทศชาติโดยส่วนรวม จึงควรให้รัฐบาลระดับชาติเป็นผู้กำหนดมาตรฐาน ของบริการด้านการศึกษา ในขณะที่หน่วยการปกครองท้องถิ่นมีหน้าที่จัดการผลิต คือจัดให้โรงเรียนจ้างครุภุคการต่างๆ มาทำหน้าที่สอนและควบคุมให้การสอนได้ผลตามมาตรฐานกลาง

ที่กำหนด (3) ร่วมลงทุนกับรัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน เช่น การจัดบริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน ต่างๆ ซึ่งต้องทำเป็นกิจการขนาดใหญ่จึงจะประยุกต์

### รูปแบบการปกครองท้องถิ่นไทย

เนื่องจากงานส่วนท้องถิ่นเป็นงานเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น และมีเจตนาให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารงานให้มาก ฉะนั้นการจัดรูปองค์กรและบริหารงานต่างๆ จึงแตกต่างไปจากการบริหารราชการส่วนกลางและส่วนภูมิภาค กล่าวคือ รูปแบบการปกครองท้องถิ่นที่เป็นหลักกว้างๆ นั้น คล้ายคลึงกับรูปแบบการปกครองของประเทศ คือ ให้มีฝ่ายบริหารและฝ่ายนิติบัญญัติ (ชูวงศ์ ชายะบุตร, 2539, 85)

ชูวงศ์ ชายะบุตร (2539, 85-86) ได้เสนอความคิดเห็นว่า การจัดระเบียบการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น มีความแตกต่างกันไปตามสภาพของแต่ละท้องถิ่น ตามพระราชบัญญัติ ระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2534 มาตรา 70 บัญญัติไว้ว่า ให้จัดระเบียบราชการส่วนท้องถิ่นดังนี้ คือ องค์การบริหารส่วนจังหวัด/เทศบาล/สุขภาพอนามัย/ราชการส่วนท้องถิ่นอื่น ตามที่มีกฎหมายกำหนด สำหรับราชการส่วนท้องถิ่นตาม (4) ปัจจุบันมี 2 รูปแบบ คือ กรุงเทพมหานคร และเมืองพัทยาและในปี 2537 ได้มีการประกาศใช้ พระราชบัญญัติสถาบันตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบลทำให้มีท้องถิ่นเพิ่มขึ้นอีก 1 รูปแบบ คือ องค์การบริหารส่วนตำบล

ต่อมาได้มีการออกพระราชบัญญัติเปลี่ยนแปลงฐานะของสุขภาพอนามัยเป็นเทศบาล พ.ศ. 2542 ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2542 โดยมีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนดเก้าสิบวันนับตั้งแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษา จึงได้มีการยกฐานะสุขภาพอนามัยเป็นเทศบาล เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2542 ดังนั้นการปกครองท้องถิ่นไทยในปัจจุบันจึงมี 5 รูปแบบคือ

1. องค์การบริหารส่วนจังหวัด จัดตั้งขึ้นทุกจังหวัดโดยพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการส่วนจังหวัด พ.ศ. 2489 ในท้องที่ที่มีความเจริญรองลงมาจากท้องที่ที่เป็นเทศบาล สุขภาพอนามัยกันกระจัดกระจายและมีรายได้ไม่เพียงพอ จึงจัดให้อยู่ในความรับผิดชอบขององค์การปกครองท้องถิ่นในรูปองค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งมีฐานะเป็นนิติบุคคลแยกต่างหากจากจังหวัด (ชูวงศ์ ชายะบุตร, 2539, 96) ตามพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 ซึ่งเป็นฉบับที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน กำหนดให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดเป็นนิติบุคคลและราชการส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย สององค์การบริหารส่วนจังหวัดที่มีจากการเลือกตั้งและนายก องค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งประธานสภาเลือกจากสมาชิกสภาเพื่อดำเนินงานตามภาระหน้าที่ โดยมีปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดและหัวหน้าส่วนราชการปฏิบัติหน้าที่บริหารตามที่ได้รับมอบหมาย (ราชกิจจานุเบกษา, 2540, เล่มที่ 114 ตอนที่ 62 ก) สำหรับอำนาจหน้าที่ด้าน

การศึกษานั้น ยังไม่ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดให้มีการจัดการศึกษา แต่ได้กำหนดไว้ในมาตรา 45(5) ว่า “แบ่งสรรเงินซึ่งตามกฎหมาย จะต้องแบ่งให้สภាឌบาลและ บริหารราชการส่วนท้องถิ่น” ซึ่งหมายถึง การแบ่งสรรเงินด้านการศึกษาให้แก่ราชการส่วนท้องถิ่น อื่นด้วย (พินสุดา シリธรรมศรี และสมศักดิ์ คลประสิทธิ์, 2541, 40)

2. เทศบาล ก่อตั้งเมื่อ พ.ศ. 2476 ตามพระราชบัญญัติระเบียบราชการบริหาร แห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2476 เทศบาลเป็นทบทวนการเมืองมีฐานะเป็นนิติบุคคลตามกฎหมาย จัดแบ่งเป็น 3 ประเภท คือ เทศบาลนคร เทศบาลเมืองและเทศบาลตำบล โครงสร้างของ เทศบาลประกอบด้วย 2 ส่วน คือ สภาพเทศบาล ประกอบด้วยสมาชิกที่เลือกตั้งมาจากประชาชน และคณะกรรมการที่ประกอบด้วยสมาชิกที่แต่งตั้งมาจากสภาพเทศบาล (ฐานศรี ชายะบุตร, 2539, 93-94) ส่วนอำนาจหน้าที่ของเทศบาลในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการศึกษานั้น ตามพระราชบัญญัติ เทศบาล พ.ศ. 2496 “ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ 2 ประเภท คือ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายที่กฎหมาย จัดตั้งเทศบาลกำหนดมี 2 ส่วน คือ หน้าที่ที่ต้องปฏิบัติจะต้องดำเนินการให้ราษฎรได้รับการศึกษา อบรมและหน้าที่ที่จะเลือกปฏิบัติได้ เฉพาะเทศบาลเมืองและเทศบาลนคร คือสามารถจัดตั้งและ บำรุงโรงเรียนอาชีวศึกษาได้ และจัดให้มีการบำรุงสถานที่สำหรับการกีฬาและผลศึกษาได้ ส่วนอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายเฉพาะอื่นๆ กำหนดให้ส่วนของ การศึกษา คือ อำนาจหน้าที่ตาม พระราชบัญญัติประมวลศึกษา พ.ศ. 2523 (พินสุดา シリธรรมศรี และสมศักดิ์ คลประสิทธิ์, 2541, 46)

3. องค์กรบริหารส่วนตำบล เป็นหน่วยการปกครองท้องถิ่นที่จัดตั้งขึ้นตาม พระราชบัญญัติสภาราษฎร และองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2542 มีฐานะเป็นนิติบุคคล และเป็นราชการส่วนท้องถิ่นที่สะท้อนการกระจายอำนาจ ให้หน่วยการปกครองพื้นฐานของประเทศโดยแท้จริง ขันเป็นการสนองตอบต่อนโยบายการกระจาย อำนาจสู่ท้องถิ่นของรัฐบาลที่จะให้อำนาจการบริหารงานแก่หน่วยการปกครองท้องถิ่น เพื่อให้ ท้องถิ่นสามารถบริหารงานที่แก้ไขปัญหาและพัฒนาท้องถิ่นด้วยตนเองตามอำนาจหน้าที่ และมีอิสระในการตัดสินใจในสิ่งที่เกี่ยวข้องกับประชาชนในท้องถิ่นนั้นตามขอบเขตที่กฎหมาย กำหนดกล่าวคือ 1) คณะกรรมการและผู้บริหารมาจาก การเลือกตั้งจากประชาชนเกือบทั้งหมด กล่าวคือ กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน และสมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนตำบลมาจากการเลือกตั้งของ ราษฎรหมู่บ้านละ 2 คน ซึ่งสอดคล้องกับรัฐธรรมนูญ ที่กำหนดให้สมาชิกสภาท้องถิ่นมาจาก การเลือกตั้งเป็นหลักและมีจำนวนมากกว่าผู้ที่มาจากการแต่งตั้ง นอกจากนี้คณะกรรมการบริหาร องค์กรบริหารส่วนตำบลก็มาจากสมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบลเลือกกันขึ้นมา เช่นกัน 2) อบต. มีฐานะเป็นหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นซึ่งมีอำนาจในการทำนิติกรรมและสัญญา

ทางกฎหมายได้เองโดยไม่ต้องผ่านทางราชการ ทำให้ อบต. มีความคล่องตัวในการดำเนินการบริหารตำบลให้มีความเจริญก้าวหน้าและตรงต่อปัญหาที่เกิดขึ้นในตำบลได้ 3) อบต. สามารถจัดเก็บภาษีได้เหมือนกับหน่วยการปกครองท้องถิ่นรูปแบบอื่น เช่น เทศบาล สุขาภิบาล ฯลฯ อาทิ รายได้จากการซื้อบ้านท้องที่ ภาษีโรงเรือนและที่ดิน ภาษีป้าย อากรนำสัตว์และผลประโยชน์อันเกิดจากการนำสัตว์ และยังได้รับการจัดสรรวภาษีโดยตรงจากหน่วยราชการที่เก็บภาษีในเขตตำบลนั้นจากการซื้อบ้านท่าทางฯ เช่น ค่าธรรมเนียมรถยนต์และล้อเลื่อน ภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีธุรกิจเฉพาะ ภาษีสุรา ภาษีสรรพสามิต ฯลฯ เมื่อหน่วยงานที่ทำหน้าที่จัดเก็บ ได้จัดเก็บแล้ว จะจัดสรรวภาษีเหล่านี้ให้ อบต. ตามหลักเกณฑ์และวิธีการทางกฎหมายตามลำดับ และที่องค์กรบริหารส่วนตำบลมีรายได้ที่มากกว่าท้องถิ่น ก็ลาวคือรายได้จากการได้รับประโยชน์จากการใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่เกิดขึ้นในท้องถิ่นอีกด้วย อาทิ จากการรังนกอีก่อน ค่าธรรมเนียมน้ำบาดาล ประมาณบัตรการประมง ค่าภาคหลวงไม้ ค่าภาคหลวงแร่ ค่าภาคหลวงปิโตรเลียม ค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมในที่ดิน ฯลฯ 4) ผู้บริหารมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และกิจกรรมมากขึ้นจากการเดิมที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการปฏิรูปปฎิวัติ ฉบับที่ 326 และยังมีอำนาจในพื้นที่ตำบลเพิ่มขึ้น โดยที่หากหน่วยราชการที่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นประโยชน์ในตำบลที่จะต้องแจ้ง อบต. ให้ทราบก่อน นอกจานี้ อบต. ยังเป็นองค์กรที่ลงทะเบียนถึงความพยาบาลของรัฐบาลที่จะกระจายอำนาจสู่หน่วยการบริหารระดับตำบล ซึ่งส่งผลให้ อบต. เป็นจุดเริ่มต้นของการกระจายอำนาจ การบริหารการปกครองสู่องค์กรพื้นฐานในระดับตำบล โดยเฉพาะอย่างยิ่งประชาชนจะได้รับประโยชน์จาก อบต. ในด้านการพัฒนาตำบลซึ่งตรงกับปัญหาและความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง ตลอดจนยังเป็นการส่งเสริมแนวความคิดและกระแสประชาธิปไตยในสังคมปัจจุบัน ที่เน้นการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารงานตำบลจะมีมากขึ้นโดยผ่านผู้แทนของตน ในองค์กรบริหารส่วนตำบลซึ่งจากข้อความข้างต้น จะเห็นได้ว่าองค์กรบริหารส่วนตำบล ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชนและท้องถิ่น คือ 1) เป็นเวทีประชาธิปไตยของประชาชนในการเลือกสมาชิกสภาท้องถิ่น (สมาชิกสภา อบต.) เข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในการจัดการงบประมาณรายได้ ทรัพย์สิน และการระดมทุนเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาท้องถิ่น 2) ก่อให้เกิดการพัฒนาทางด้านการเมืองในเรื่องของการกระจายอำนาจให้กับท้องถิ่นในระดับตำบล การพัฒนาทางการบริหารของประชาชนโดยให้ประชาชนเป็นผู้บริหารให้เกิดความก้าวหน้าของชุมชนตนเอง ตามนโยบายกระจายอำนาจให้แก่ท้องถิ่นในการบริหารกิจการของตำบล ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม 3) สงเสริมการใช้สิทธิและหน้าที่ของพลเมืองในการมีส่วนร่วม พัฒนาท้องถิ่นและตรวจสอบการทำงาน และการใช้สิทธิเข้าซื้อคัดค่อนสมาชิกสภา อบต.

ที่ไม่โปรดังใจ ตามบทบาทหน้าที่ในการเลือกตั้ง กำกับควบคุม ตรวจสอบ และการติดต่อนสมาชิก สภา อบต. ที่ไม่โปรดังใจ 4) ก่อให้เกิดการพัฒนาทางเศรษฐกิจในด้านการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพ และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน 5) สงเสริมและพัฒนาคนในท้องถิ่นให้มีความสามารถทำงาน รับใช้ท้องถิ่นอย่างเต็มกำลัง และก่อให้เกิดการจ้างงานเข้มในท้องถิ่น เช่น สมาชิกสภา อบต. พนักงานและลูกจ้างของ อบต. ฯลฯ 6) ก่อให้เกิดการพัฒนาทางด้านสังคม วัฒนธรรม ทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 7) เป็นหน่วยปฏิบัติและประสานงานทรัพยากรระหว่าง อบต. กับท้องถิ่นอื่นๆ รวมทั้งหน่วยราชการ และหน่วยเอกชนอื่นๆ

4. กรุงเทพมหานคร จัดระเบียบบริหารราชการ มีรูปแบบและการบริหารเป็นพิเศษ มีผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครรับผิดชอบการบริหาร มีสภากrüngเทพมหานครเป็นฝ่ายนิติบัญญัติ ทั้งผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครและสมาชิกสภากrüngเทพมหานครมาจากการเลือกตั้งของประชาชน (สาขาวิชา คชมาตย์, 2541, 4) กรุงเทพมหานครมีฐานะ เป็นทั้งนครหลวงของประเทศไทย และราชการบริหารส่วนท้องถิ่นรูปแบบพิเศษที่มีฐานะเป็นทบวงการเมืองนิติบุคคล อำนาจหน้าที่ของกรุงเทพมหานครในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการศึกษานั้น มีบทบัญญัติไว้ ในพระราชบัญญัติ จัดระเบียบบริหารราชการกรุงเทพมหานคร พ.ศ. 2528 มาตรา 8(21) คือ มีหน้าที่จัดการศึกษา (พินสุดา ลิธอรังศรี และสมศักดิ์ ลดประดิษฐ์, 2541, 47-48)

5. เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี มีพระราชบัญญัติบริหารราชการเมืองพัทยา พ.ศ. 2521 โดยกำหนดให้การปกครองเมืองพัทยาเป็นเขตการปกครองตนเอง เช่นเดียวกับรูปแบบเทศบาล เพื่อแยกการรับผิดชอบระหว่างฝ่ายนิติบัญญัติและฝ่ายบริหาร โดยให้ผู้บริหารเมืองพัทยา เป็นนักบริหารมืออาชีพ (ชูวงศ์ ชายะบุตร, 2539, 100-101) การบริหารเมืองพัทยามีโครงสร้าง แบ่งเป็น 2 ฝ่าย คือ สถาบันอำนาจหน้าที่ของเมืองพัทยาในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการศึกษานั้น และแต่ตั้งและปลัดเมืองพัทยาริช่องสภามีพัทยาว่าจ้างมาทำหน้าที่เป็นฝ่ายบริหาร (สาขาวิชา คชมาตย์, 2541, 4) สำหรับอำนาจหน้าที่ของเมืองพัทยาในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการศึกษานั้น ตามพระราชบัญญัติบริหารราชการเมืองพัทยา พ.ศ. 2521 มาตรา 67(11) กำหนดว่าเมืองพัทยา มีอำนาจหน้าที่ตามที่กฎหมายระบุให้เป็นหน้าที่ของเทศบาล ดังนั้นเมืองพัทยาจึงมีหน้าที่ให้ ราชภรัตน์ได้รับการศึกษา เช่นเดียวกับเทศบาล คือ อำนาจหน้าที่ตามมาตรา 56(1) และมาตรา 53(6) และ (8) ตามพระราชบัญญัติเทศบาล

#### **โครงสร้างและอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล**

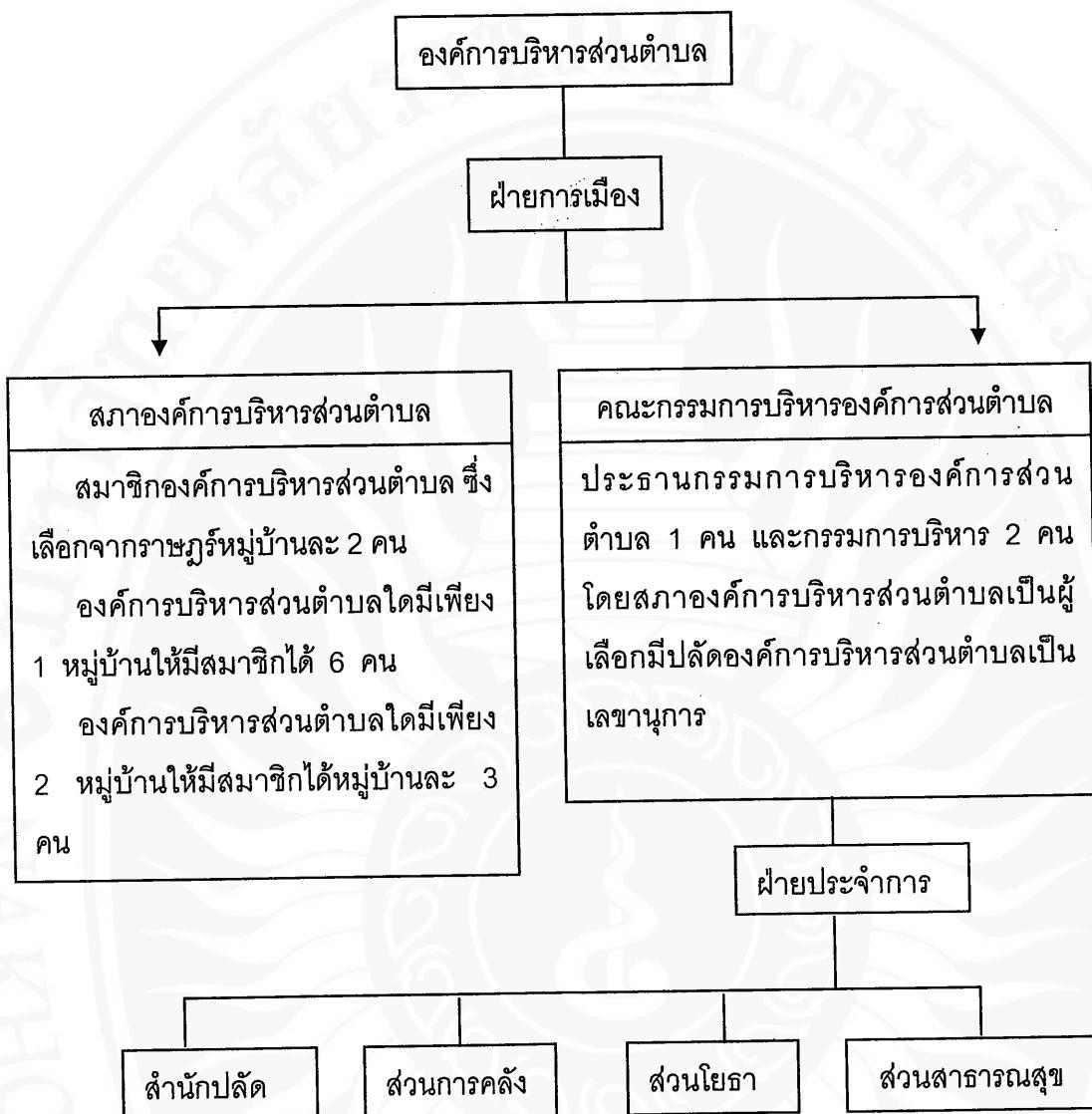
องค์กรบริหารส่วนตำบลประกอบด้วย 2 ส่วน ได้แก่ 1) สาของค์กรบริหารส่วนตำบล และ 2) คณะกรรมการบริหารองค์กรบริหารส่วนตำบล ซึ่งแต่ละส่วนมีรายละเอียดดังนี้

1. ສภาອອກคົກການບວງທະບຽນສ່ວນຕຳບລປະກອບດ້ວຍສມາຊີກສພາອອກคົກການບວງທະບຽນສ່ວນຕຳບລ  
ຈຶ່ງໄດ້ຮັບເລືອກຕັ້ງຈາກຮາງວຽກໃນໜູ້ບ້ານໃນຕຳບລນີ້ໆ ໜູ້ບ້ານລະ 2 ດວຍ (ສ້າງຄົກການບວງທະບຽນ  
ສ່ວນຕຳບລໄດ້ມີ 1 ໜູ້ບ້ານ ໄກສະນາຊີກອອກคົກການບວງທະບຽນສ່ວນຕຳບລ 6 ດວຍ ແຕ່ສ້າງຄົກການບວງທະບຽນ  
ສ່ວນຕຳບລໄດ້ມີ 2 ໜູ້ບ້ານ ໄກສະນາຊີກສພາອອກคົກການບວງທະບຽນສ່ວນຕຳບລ 3 ດວຍ) ໂດຍມີປະຫານອອກຄົກການ  
ບວງທະບຽນສ່ວນຕຳບລ ຈຳນວນ 1 ດວຍປະຫານອອກຄົກການບວງທະບຽນສ່ວນຕຳບລ 1 ດວຍ ແລະເລົານຸກວາສພາ  
ອອກຄົກການບວງທະບຽນສ່ວນຕຳບລ 1 ດວຍ ຈຶ່ງສປາອອກคົກການບວງທະບຽນສ່ວນຕຳບລເປັນຜູ້ເລືອກຈາກສມາຊີກອອກคົກການ  
ບວງທະບຽນສ່ວນຕຳບລ

ສປາອອກคົກການບວງທະບຽນສ່ວນຕຳບລມີໜ້າທີ່ໃຫ້ຄວາມເຫັນຂອບແພນພັດນາອອກຄົກການບວງທະບຽນ  
ສ່ວນຕຳບລ ຮ່າງຂ້ອບັນດັບຕຳບລ ຮ່າງບັນດັບນປະມານຮາຍຈ່າຍປະຈຳປີ ຮ່າງຂ້ອບັນດັບຮາຍຈ່າຍ  
ເພີ່ມເຕີມແລະຄວບຄຸມຕຽບສອບການທຳງານຂອງຄະນະກວມການບວງທະບຽນອອກຄົກການບວງທະບຽນສ່ວນຕຳບລ

2. ຄະນະກວມການບວງທະບຽນອອກຄົກການບວງທະບຽນສ່ວນຕຳບລ ປະກອບດ້ວຍ ປະຫານ  
ກວມການບວງທະບຽນອອກຄົກການບວງທະບຽນສ່ວນຕຳບລ ຈຳນວນ 1 ດວຍ ແລະ ຄະນະກວມການບວງທະບຽນຈຳນວນ 2 ດວຍ  
ໂດຍສປາອອກຄົກການບວງທະບຽນສ່ວນຕຳບລເປັນຜູ້ເລືອກສມາຊີກສພາອອກຄົກການບວງທະບຽນສ່ວນຕຳບລແລ້ວເສັອໃຫ້  
ນາຍຄໍາເກົດແຕ່ງດັ່ງ

ຄະນະກວມການບວງທະບຽນອອກຄົກການບວງທະບຽນສ່ວນຕຳບລມີໜ້າທີ່ບວງທະບຽນອອກຄົກການບວງທະບຽນ  
ສ່ວນຕຳບລຕາມມົດຂອງສປາອອກຄົກການບວງທະບຽນສ່ວນຕຳບລ ຈັດທຳແພນພັດນາອອກຄົກການບວງທະບຽນສ່ວນຕຳບລ  
ນປະມານຮາຍຈ່າຍປະຈຳ ຮາຍງານຜລກການປົງປັດຕິງານແລະກາວໃໝ່ຈ່າຍເງິນໃໝ່ສປາອອກຄົກການບວງທະບຽນ  
ສ່ວນຕຳບລທຽບ ແລະປົງປັດຕິ້ນ້າທີ່ອື່ນໆ ຕາມກົງໝາຍ ໂດຍພັກງານສ່ວນຕຳບລ ຈຶ່ງໄດ້ແກ່  
ປັດອອກຄົກການບວງທະບຽນສ່ວນຕຳບລ ຫັ້ນ້າສ່ວນກາຮັດ ຫັ້ນ້າສ່ວນໂຍຮາ ລະ ເປັນເຈົ້າໜ້າທີ່  
ຜູ້ປົງປັດຕິງານໃໝ່ແກ່ຄະນະກວມການບວງທະບຽນອອກຄົກການບວງທະບຽນສ່ວນຕຳບລ



ภาพที่ 1 แสดงโครงสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบล (กรมปักรถอง, 2542, 15)

การจัดโครงสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาร่าง法案และ  
องค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 ไม่ได้กำหนดให้มีส่วนงานด้านการศึกษาไว้ในโครงสร้างของ  
องค์การ อย่างไรก็ตาม ต่อมาได้มีประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล เรื่องมาตรฐาน  
ที่ว่าไปเกี่ยวกับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ วิธีการบริหาร และวิธีการปฏิบัติงานของพนักงาน  
ส่วนตำบลและกิจกรรมเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลในองค์การบริหารส่วนตำบลเมื่อวันที่  
22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2544 ซึ่งระบุโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ ดังต่อไปนี้ คือสำนักงานปลัด  
องค์การบริหารส่วนตำบล และกองหรือส่วนราชการที่เรียกว่าข้ออย่างอื่น

สำหรับส่วนราชการที่องค์กรบริหารส่วนตำบลอาจประกาศกำหนดได้ตามความเหมาะสมของแต่ละองค์กรบริหารส่วนตำบล ได้แก่ กองหรือส่วนส่งเสริมการเกษตร กองหรือส่วนการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม กองหรือส่วนสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม และกองหรือส่วนราชการอื่นตามความต้องการและความเหมาะสมขององค์กรบริหารส่วนตำบล ดังนี้จึงเป็นการเปิดโอกาสให้องค์กรบริหารส่วนตำบลมีส่วนงานด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรมได้

### **องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและชุมชนมีส่วนร่วมจัดการศึกษา**

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 มาตรา 43 วรรค 1 และมาตรา 289 วรรค 1 กล่าวว่า การจัดการศึกษาอบรมของรัฐ จะต้องคำนึงถึงการมีส่วนร่วมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและเอกชน ทั้งนี้ตามที่กฎหมายบัญญัติ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ย่อมมีสิทธิที่จะจัดการศึกษาอบรมและการฝึกอาชีพตามความเหมาะสมและความต้องการภายในท้องถิ่นนั้น และเข้าไปมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาอบรมของรัฐแต่ต้องไม่ขัดต่อ มาตรา 43 และ มาตรา 81 ทั้งนี้ตามที่กฎหมายกำหนด

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติพุทธศักราช 2542 มาตรา 8 (2) มาตรา 58 บัญญัติไว้ว่า “ให้สังคมมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ซึ่งเป็นหลักการสำคัญของรูปแบบการจัดการศึกษา ในปัจจุบัน ในอนาคต ที่จะต้องสังคมทุกสังคม ชุมชนทุกชุมชน ตลอดจนองค์กรต่างๆ ได้มีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ”และมาตรา 57“ ให้หน่วยงานทางการศึกษาระดมทั่วพยการบุคคลในชุมชน ให้มีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา โดยนำประสบการณ์ ความรอบรู้ ความชำนาญและภูมิปัญญา ท้องถิ่นของบุคคลดังกล่าวมาใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์ทางการศึกษาและยกย่องเชิดชูผู้ที่แสดงれる แลสนับสนุนการจัดการศึกษา และมาตรา 58 บัญญัติว่า ให้มีการระดมทั่วพยการและการลงทุน ด้านงบประมาณ การเงิน และทรัพย์สิน ทั้งจากรัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น บุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กร ชุมชนเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ สถาบันสังคมอื่น แลต่างประเทศมาใช้จัดการศึกษา ดังนี้ ให้รัฐและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดมทั่วพยการ เพื่อการศึกษา โดยอาจจัดเก็บภาษีเพื่อการศึกษาได้ตามความเหมาะสม ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ให้บุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เอกชน องค์กรมหาชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ และสถาบันสังคมอื่นระดมทั่วพยการเพื่อการศึกษา โดยเป็นผู้จัดและมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา บริจาคทรัพย์สินและทรัพยกรอื่นให้แก่สถานศึกษา และมีส่วนร่วมรับภาระค่าใช้จ่ายทางการศึกษาตามความเหมาะสม และความจำเป็น ทั้งนี้ให้รัฐและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สงเสริมและให้แรงจูงใจในการระดม

ทรัพยากรดังกล่าว โดยการสนับสนุน การอุดหนุนและใช้มาตตรวจสอบหย่อนภาษีหรือยกเว้นภาษี ตามความเหมาะสมและความจำเป็น ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

จากหลักการข้างต้นสรุปได้ว่า หลักการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ตามวัสดุรวมนูญ แห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 และเจตนารวมถึงพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ต้องกระจายอำนาจในการจัดการศึกษาจากการรวมศูนย์ในส่วนกลางไปยัง ห้องถัน เพื่อให้ห้องถัน องค์กรปกครองส่วนท้องถันมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ทำให้ทุกฝ่าย เข้ามามีส่วนร่วม เกิดความรู้สึกเป็นเจ้าของและรับผิดชอบในการจัดการศึกษา โดยคำนึงถึงความ สอดคล้องกับบริบทของสังคมไทย ความหลากหลายในรูปแบบการจัดการศึกษาความเสมอภาค ความเท่าเทียม และมีประสิทธิภาพในการดำเนินการจัดการศึกษา

### **แนวคิดและหลักการการศึกษากองโรงเรียน**

การศึกษากองโรงเรียนเป็นการจัดการศึกษาที่มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริม การศึกษาตลอดชีวิตให้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น ทั้งนี้เพื่อการจัดการศึกษาในระบบโรงเรียน แต่เพียงอย่างเดียวไม่เพียงพอที่จะสนองตอบความต้องการในการเรียนรู้ของประชาชนได้อย่าง ทั่วถึง จำเป็นต้องมีการจัดการศึกษากองระบบโรงเรียนซึ่งมีลักษณะยืดหยุ่นกว่า สามารถสนองตอบ ความต้องการของประชาชนได้อย่างหลากหลายและทั่วถึง โดยเฉพาะในปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลง ทางด้านสังคม เศรษฐกิจ และการเมือง รวมทั้งมีความเจริญก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีอย่าง รวดเร็ว จึงมีความจำเป็นที่จะต้องสร้างวิธีการใหม่ๆ ในการจัดการศึกษากองระบบโรงเรียนโดยทำ ให้การเรียนรู้เป็นสิ่งที่อยู่ใกล้ตัวและแสวงหาได้โดยง่ายสำหรับคนทั่วไป

### **ภารกิจหลักของสำนักบริหารงานการศึกษากองโรงเรียน**

ภารกิจหลักของสำนักบริหารงานการศึกษากองโรงเรียน แบ่งเป็น 4 ประเภท คือ จัดการศึกษาพื้นฐาน จัดการศึกษาเพื่อพัฒนาอาชีพ จัดการศึกษาเพื่อพัฒนาทักษะชีวิต และจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาสังคมและชุมชน การจัดการศึกษาพื้นฐาน เป็นการจัดการศึกษา เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายได้เรียนรู้และพัฒนาทักษะพื้นฐานสำหรับการดำรงชีวิต การทำงานและ การศึกษาต่อ (ในกรณีที่ต้องการ) การศึกษาพื้นฐานเป็นการศึกษาที่ไม่เบ็ดเสร็จสำเร็จในตัวเอง แต่ต้องนำความรู้ทักษะที่ได้รับไปแสวงหาความรู้เพิ่มเติมเพื่อกำหนดไปใช้ คนแต่ละคนมีจำเป็นต้องมี ความรู้และทักษะเท่ากัน ไม่จำเป็นต้องมีการศึกษาพื้นฐานมากที่ต้องเรียนเป็นปีๆ เพราะความ จำเป็นของแต่ละคนแตกต่างกัน การจัดการศึกษาพื้นฐานจึงเป็นการจัดให้เท่าที่จำเป็นแก่ชีวิตของ

กลุ่มเป้าหมายแต่ละคน แม้จะจัดให้ได้กิจกรรมการศึกษา ก็อาจเที่ยบเท่ากับการศึกษาที่จัดตามรูปแบบ การศึกษาในระบบเท่านั้นหากต้องการ

ประการสำคัญที่จะต้องเข้าใจให้ชัดเจนก็คือ การศึกษาพื้นฐานที่สำนักบริหารงาน การศึกษากองโรงเรียนจัดขึ้นไม่ใช้การศึกษาพื้นฐานอย่างที่จัดตามนิยามของหลักสูตรการศึกษา ขั้นพื้นฐานที่โรงเรียนทั่วๆ ไปจัดอยู่ แม้จะมีเนื้อหาสาระในทำนองเดียวกัน แต่ก็มีความแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญ เพราะเราต้องหนักถึงความแตกต่างของผู้เรียนที่เป็นผู้ใหญ่ จึงต้องใช้จิตวิทยา ผู้ใหญ่ในการออกแบบการเรียนรู้ของผู้เรียนแต่ละคน ดังนั้นรูปแบบและวิธีการเรียนของแต่ละคน จะมีความแตกต่างกันออกไป

การจัดการเรียนการสอนการศึกษาพื้นฐานของสถานศึกษาจะต้องมีระบบตรวจสอบ ความต้องการเรียนรู้อย่างจริงจังของผู้เรียนแต่ละคน เพื่อให้ทั้งผู้เรียนและผู้จัดการศึกษาพื้นฐาน รู้และเข้าใจอย่างชัดเจนว่า ผู้เรียนอย่างไรได้ Robbie แล้ว มีเวลาที่จะเรียนรู้อย่างใด จะมีวิธีการให้สำเร็จ ได้อย่างไร จึงต้องมีวิธีการที่จะให้ผู้เรียนระบุความต้องการที่จะเรียนจริงๆ อาจจะต้องมีระบบ การแนะนำ การสัมภาษณ์ เพื่อตรวจสอบความต้องการเรียนรู้ สถานศึกษาจะต้องให้ความสำคัญ กับกระบวนการคัดเลือกผู้เรียนเป็นพิเศษ เพราะจะส่งผลต่อการออกแบบกิจกรรมการเรียนสำหรับ ผู้เรียนแต่ละคน การเรียนการสอนจะไม่ใช่ระบบเดียวกันทุกคน แต่ถ้ายังเป็นหลักสูตรเฉพาะตัว การคัดเลือกกลุ่มเป้าหมายในทำนองนี้จะเป็นวิธีการปรับปรุงคุณภาพการศึกษาพื้นฐานของสำนัก บริหารงานการศึกษากองโรงเรียนได้มากขึ้น เพื่อให้ได้คนที่ต้องการเรียนจริงๆ และอนุรักษ์ การศึกษาพื้นฐานไม่ใช้การศึกษาแบบเปิดกว้าง ที่ควรจะเดินเข้ามาสมัครเรียนได้โดยไม่มีการจำกัด และไม่ผ่านการคัดเลือก

ในขณะเดียวกันจะต้องมีการปรับปรุงวิธีการทำงานของครูผู้สอนและผู้จัดการศึกษา ทุกระดับ ทุกประเภท จุดเน้นจะมุ่งไปที่ครู ห้องครูอาสาสมัครการศึกษากองโรงเรียน ครูประจำศูนย์ การเรียน ครูประจำกลุ่ม พนักงานราชการ ซึ่งจะต้องทำหน้าที่สอนมากขึ้น มีการจัดการเรียน การสอนมากกว่าการพบกลุ่มสปดาห์ละครร้อง ครูแต่ละคนจึงต้องรับผิดชอบผู้เรียนตามที่จะเบี่ยง กำหนดไว้ เช่น กลุ่มละ 30-35 คน คนละ 1-2 กลุ่ม เป็นต้น ครูจะสอนได้อย่างมีประสิทธิภาพ หัวหน้าครูคือผู้บุคลากรศูนย์บริการการศึกษากองโรงเรียนอีกด้วยจะต้องปรับวิธีการทำงานจาก บริหารอย่างเดียวมาทำหน้าที่เป็นหัวหน้าครูทุกประเภท ต้องสอนได้เชี่ยวชาญกว่า นิเทศแนะนำได้ อย่างลึกซึ้ง เพื่อควบคุมให้เกิดคุณภาพการศึกษาพื้นฐานในสถานศึกษา

## รูปแบบการจัดการศึกษาพื้นฐาน แบ่งได้ 3 รูปแบบ

1. รูปแบบการศึกษาทางไกล เป็นการจัดการศึกษา โดยมีหน่วยงานกลางทำหน้าที่จัดการศึกษาในระบบทางไกล และจัดให้มีเฉพาะสำหรับกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการเรียนด้วยระบบนี้ จะมีระบบการรับสมัคร การลงทะเบียนแต่ละคนที่สถานศึกษาดำเนินการ มีระบบการเรียนจากสื่อทางไกลหลายวิธี มีการสอนเสริมและพบกับกลุ่ม มีการผลิตสื่อเพื่อสนับสนุนการเรียนอย่างเป็นระบบ นอกจากจัดสำหรับกลุ่มเป้าหมายในประเทศไทยแล้ว จะใช้รูปแบบการศึกษาทางไกล กับกลุ่มเป้าหมายที่อยู่ต่างประเทศด้วย

2. รูปแบบการศึกษาแบบพบกับกลุ่ม หรือการศึกษาทางไกล เป็นวิธีการเรียนที่ให้ความสำคัญกับจิตวิทยาผู้ใหญ่ เน้นความแตกต่างและความต้องการของผู้เรียนเป็นหลัก เป็นการเรียนในรูปแบบเฉพาะบุคคล ผู้เรียนแต่ละคนอาจจะเรียนในเนื้อหาสาระและใช้ระยะเวลาตลอดจนวิธีเรียนที่ไม่เหมือนกันเลย ที่สำคัญจะใช้กระบวนการรักลุ่มในการเรียนมากขึ้นจากกลุ่มใหญ่ที่จะต้องมาพบกับกลุ่มเป็นประจำ ผู้เรียนจะถูกแบ่งเป็นกลุ่มย่อยหรือจับคู่เพื่อช่วยกันเรียนและทำกิจกรรมตามที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งจะทำให้ผู้เรียนมีความเก่งใน 2 ลักษณะ คือ

- 2.1 เก่งในกระบวนการเรียนรู้/วิธีเรียนรู้ด้วยตนเอง
- 2.2 เก่งในสาระความรู้ที่ต้องการในระดับนั้น ซึ่งสอดคล้องกับจิตวิทยาการศึกษา

### ผู้ใหญ่

รูปแบบนี้ผู้เรียนจะต้องเรียนด้วยตนเอง เรียนเป็นคู่ เรียนเป็นกลุ่ม ครุยวิชาพบกับกลุ่มมากขึ้น จัดกิจกรรมการเรียนการสอนมากขึ้น

3. รูปแบบการส่งเสริมการรู้หนังสือ ปัจจุบันยังมีคนไทยที่ไม่รู้หนังสือภาษาไทยอยู่อีก ดังนั้นจึงต้องดูแลคนกลุ่มนี้ให้ได้รับการศึกษาพื้นฐาน โดยให้ความสำคัญกับกลุ่มเด็กต่อไปนี้

3.1 กลุ่มคนพื้นที่ป่า (พื้นราบ) กลุ่มเด็กๆ ไม่ใช่ปัญหาแต่พวกผู้เม่าผู้แก่ที่ไม่รู้หนังสือมีสัดส่วนน้อยมากและจำกัดกระจาย ถ้าจัดในลักษณะการศึกษาเบ็ดเสร็จแบบเดิม ก็อาจจะไม่เหมาะสม ไม่สอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียน ควรดำเนินการโดยแบ่งไปกับกิจกรรมอื่น กลุ่มนี้ไม่จำเป็นมากนัก เพราะคนเหล่านี้อายุมากแล้ว หรือไม่อยู่ในภาวะที่จะเข้าถึงรู้นี้ไปใช้ประโยชน์อะไรแล้ว เมื่อเขาก็เกิดความต้องการที่จะรู้หนังสือ เราจึงจะจัดให้เขาถ้าเขามาไม่ต้องการก็ไม่ต้องไปบังคับ

3.2 กลุ่มคนพื้นที่สูง การจัดการศึกษาในลักษณะอาศรมจะมากับคนกลุ่มนี้ เป็นการจัดการศึกษาให้สอดคล้องกับวิถีชีวิตของเขาร่วมทั้งการคิดเลข วิทยาศาสตร์ ซึ่งเป็นพื้นฐานในชีวิตมนุษย์ที่เขามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการดำรงชีวิตต่อไป เป็นการจัดการศึกษา

ให้กับผู้ด้อยโอกาสจริงๆ จัดให้ทั้งเด็กและผู้ใหญ่ในพื้นที่ ส่วนเทคนิคการจัดอาจทำได้ในลักษณะร่วมกับหน่วยงาน/องค์กรต่างๆ ที่จัดกิจกรรมในพื้นที่นั้นๆ

3.3 กลุ่มแรงงานต่างด้าว เป็นกลุ่มกลุ่มที่เรายืนมือเข้าไปช่วยทำให้เขารู้สึกว่า เมื่อเข้ามาอยู่ในแผ่นดินไทยแล้ว ต้องทำอะไรให้แผ่นดินไทยบ้าง มีหลักสูตรให้รู้หันังสือไทย รู้จักขัณบธรรมเนียมประเพณีและวิถีชีวิตไทยในระดับหนึ่ง ให้เขามาสามารถเข้ากับคนไทยได้

การศึกษาเพื่อพัฒนาอาชีพ เป็นการศึกษาเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะในการประกอบอาชีพของบุคคล ซึ่งมีจุดมุ่งหมายในชีวิตแตกต่างกัน บางคนมีความรู้ทางศึกษาพื้นฐานอยู่บ้าง เมื่อได้รับการฝึกอบรมทางด้านอาชีพก็สามารถประกอบอาชีพ หรือพัฒนาอาชีพของตนเองได้ บางคนมีอาชีพออยู่แล้ว หากได้รับการพัฒนาที่ถูกต้องก็จะทำให้มืออาชีพที่มั่นคง ที่มีคุณค่ามากขึ้นได้ ดังนั้นในการจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาอาชีพจะต้องมีการวางแผนการจัดการเรียนการสอนที่เหมาะสมสมสำหรับผู้เรียนแต่ละกลุ่ม จึงต้องมีระบบการจำแนกผู้เรียนที่จะเรียนวิชาชีพแต่ละกลุ่มแต่ละประเภท โดยพิจารณาถึงความต้องการในการเรียนรู้อย่างแท้จริง การจัดการเรียนการสอนก็จะต้องพิจารณาถึงจิตวิทยาผู้ใหญ่ด้วยเช่นกัน

ในขณะเดียวกัน ครุและวิทยากรทางด้านวิชาชีพก็จะต้องพิจารณาให้ได้คนที่มีคุณภาพจริงๆ มาเป็นครุและวิทยากรวิชาชีพ นอกจากนั้นความมีการประสานให้ผู้ที่มีความรู้ ผู้ประกอบการตลอดจนภูมิปัญญาท้องถิ่น และเครือข่ายต่างๆ เข้าร่วมในกิจกรรมการเรียนการสอนวิชาชีพ ลักษณะของการจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาอาชีพแบ่งออกเป็น 4 รูปแบบคือ

1. การฝึกทักษะอาชีพ เป็นการจัดการฝึกตามหลักสูตรระยะสั้น ตั้งแต่ 1 ชั่วโมง เป็นต้นไป ขึ้นอยู่กับสาระความรู้ที่จะจัดขึ้น หลักสูตรขึ้นอยู่กับความต้องการของผู้เรียน ซึ่งจะต้องมีการสำรวจความต้องการของผู้เรียนก่อนที่จะจัดหลักสูตร หรืออาจใช้รูปแบบเวทีชาวบ้านในการระบุความต้องการที่จะฝึกทักษะอาชีพก็ได้ แต่การฝึกทักษะอาชีพตามความต้องการของผู้เรียนนี้ขาดอาจไม่เอาไปทำอาชีพได้เพียงแต่ต้องการเรียนรู้ไว้เท่านั้นก็ได้

2. การเข้าสู่อาชีพ เป็นกิจกรรมที่จัดต่อเนื่องจากการฝึกทักษะอาชีพ หรือจัดเป็นกิจกรรมเฉพาะ เพื่อช่วยให้กลุ่มเป้าหมายสามารถติด วิเคราะห์ และเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อเข้าสู่อาชีพ ผู้เรียนอาจเป็นผู้มืออาชีพออยู่แล้ว แต่มาเข้ารับการอบรมเรียนรู้เพิ่มเติมให้เข้าสู่อาชีพ กิจกรรมการเรียนจะมีตั้งแต่กระบวนการแนะนำ การพบกคุณสัมมนา การศึกษาดูงาน ตลอดจนเรียนเพิ่มบางวิชา ครุที่สอนจะเป็นคนที่สามารถจัดการให้เกิดการเรียนรู้ มีการทดสอบ ทั้งการศึกษานอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย และมีวิทยากรที่มีความรู้และประสบการณ์จริงมาให้ความรู้

3. การพัฒนาอาชีพ จัดในลักษณะของกลุ่มพัฒนาอาชีพ (กพอ) แต่มีการออกแบบ กิจกรรมใหม่ โดยเป็นกลุ่มของผู้ที่มีอาชีพประเภทเดียวกัน ซึ่งอยู่ในพื้นที่ต่างๆ การจัดการเรียน การสอนในรูปแบบนี้ จึงเป็นการศึกษาสำหรับผู้ที่มีอาชีพอยู่แล้ว และต้องการพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น การเรียนรู้ใช้กระบวนการกรุ่นใน การเรียน เป็นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ตลอดจนแสวงหาความรู้และ ประสบการณ์ร่วมกัน มีวิทยากรมาให้ความรู้เป็นครั้งคราวตามความต้องการ อาจารย์ของ ศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียน จะเป็นผู้จัดกิจกรรมการเรียนการสอน โดยต้องออกไปพบกับ กลุ่มผู้เรียนเป็นประจำ เพื่อจัดเวลาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ มอบหมายงาน จัดการให้เกิดกระบวนการกรุ่น จัดทำสื่อเสริมการเรียน รวมทั้งร่วมกับกลุ่มระดมทุนและทรัพยากรจากชุมชน ( เช่น กองทุน หมู่บ้าน ) เข้ามาใช้ในการพัฒนาอาชีพได้ด้วย

4. การพัฒนาอาชีพด้วยเทคโนโลยี เป็นการจัดการศึกษาเพื่อให้บริการแก่กลุ่ม ผู้จัดการบริษัท และห้างร้านที่มีเทคโนโลยี ( เช่น คอมพิวเตอร์ ) เข้ามาช่วยดำเนินการ โดยจัดให้มี วิทยากรมาให้ความรู้เฉพาะด้าน ผู้เรียนจะเป็นผู้ที่มีความรู้อยู่บ้างแล้ว และมีรายได้พอสมควร เพียงพอที่จะจ่ายค่าเล่าเรียนซึ่งต้องเรียกเก็บให้เหมาะสมกับเนื้อหาวิชาและวิทยากร แต่ในขณะเดียวกัน ก็ไม่ปิดกันสำหรับผู้มีรายได้น้อย ซึ่งก็สามารถมาเรียนได้ในอัตราที่สมเหตุสมผล

การศึกษาเพื่อพัฒนาอาชีพในรูปแบบดังกล่าวต้องพัฒนาทั้งระบบ ตั้งแต่หลักสูตร กระบวนการเรียนรู้ กระบวนการจัดการ ครุ และวิทยากร สื่อ โดยมุ่งให้เกิดคุณภาพของการเรียน วิชาอาชีพอย่างแท้จริง และมีลักษณะที่โดดเด่นเฉพาะตัวของ การศึกษานอกโรงเรียนการศึกษา เพื่อพัฒนาทักษะชีวิต

การศึกษาเพื่อพัฒนาทักษะชีวิต เป็นการศึกษาที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคน ให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นสำหรับการดำรงชีวิตในสังคมปัจจุบัน ซึ่งต้องจำแนกเนื้อหาสาระ ทั้งที่เป็นทักษะชีวิตแกนกลางที่ทุกคนในสังคมไทยจะต้องเรียนรู้ เช่น การเมือง ศาสนา สมัคร ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การป้องกันสาธารณภัย การจราจร การดูแลสุขภาพอนามัย การป้องกันแก้ไขปัญหาโรคเอดส์ ยาเสพติด การเข้าสังคม การสร้างเสริมคุณธรรม จริยธรรม ฯลฯ เนื้อหาเหล่านี้แตกต่างกับการพัฒนาอาชีพ นอกจากรับนั้นยังมีเนื้อหาที่สอดคล้องกับสังคมวัฒนธรรม ของแต่ละภูมิภาค

รูปแบบการจัดการศึกษาจะเน้นทั้งการศึกษานอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย โดยนำกิจกรรมกลุ่มสนับสนุน การฝึกอบรม กิจกรรมค่าย กิจกรรมชุมชนเข้ามาใช้ ซึ่งสถานศึกษา สามารถจัดเองโดยจัดทำโปรแกรมให้กับผู้มาสมัครเรียนหรือจัดร่วมกับหน่วยงานอื่น ทั้งภาครัฐ

ภาคเอกชน และชุมชน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมที่หน่วยงานจัดอยู่หรือแยกจัดเป็นต่างหาก การศึกษาเพื่อพัฒนาสังคมและชุมชน

การศึกษาเพื่อพัฒนาสังคมและชุมชน เป็นการศึกษาที่บูรณาการความรู้และทักษะจาก การศึกษาที่ผู้เรียนมีอยู่หรือได้รับจากการเข้าร่วมกิจกรรมการศึกษาก่อนโรงเรียนเข้ามาใช้ให้เกิด ประโยชน์ต่อการพัฒนาสังคมและชุมชน รูปแบบการเรียนรู้จะมีความหลากหลายและใช้ชุมชน เป็นฐานในการพัฒนาการเรียนรู้ของคนในชุมชน

เนื้อหาสาระที่จะเน้นหนักในเรื่องที่เกี่ยวกับการพัฒนาสังคมและชุมชน เช่น สังคม ประชาธิปไตย ความสงบสุขในสังคม การพัฒนาที่ยั่งยืน ลิงแวดล้อม วิสาหกิจชุมชน เป็นต้น การออกแบบกิจกรรมจะมีความหลากหลาย สอดคล้องกับเนื้อหาสาระและสภาพของกลุ่มเป้าหมาย เช่น การจัดค่ายประชาธิปไตย การใช้กิจกรรมกองทุนหมุนบ้านเป็นกลไกของการเรียนรู้เกี่ยวกับ การจัดการในชุมชน การจัดการความรู้ในชุมชนโดยใช้ศูนย์การเรียนชุมชนเป็นฐานการเรียนรู้ กระบวนการเรียนรู้จะผสมผสานทั้งการศึกษาระบบทั่วไปและการศึกษาตามอัธยาศัย ใช้เวทีประชาธิรัฐ เที่ยวบ้าน เป็นกลไกผลักดันกระบวนการราชการเรียนรู้ของคนในชุมชน ใช้ศูนย์การเรียนชุมชน เป็นแหล่งกลางสำหรับการรวบรวมความรู้ ซึ่งแต่ละแห่งจะมีหลักสูตรท่องถิ่นที่หลากหลาย สามารถถ่ายทอดหรือเผยแพร่ให้กับผู้อื่น ชุมชนอื่นๆ ได้なくจากนั้นจะประสานเครือข่ายเข้ากับ ศูนย์การเรียนชุมชน และมหาวิชาลัยในภูมิภาคต่างๆ โดยให้ความสำคัญกับการเรียนรู้จากภูมิ ปัญญาในชุมชน เป้าหมายของการศึกษาเพื่อพัฒนาสังคมและชุมชน คือการสร้างสังคมแห่ง การเรียนรู้ และชุมชนที่เข้มแข็ง เป็นปึกแผ่น พึงตนเองได้ แก่ปัญหาของตนเองและพัฒนาตนเองได้

### องค์กรบริหารส่วนตำบลกับการจัดการศึกษาก่อนโรงเรียน

โดยเหตุที่การศึกษาเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้คนมีการพัฒนาทางความคิดและ มีทักษะในการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในชีวิตประจำวันให้ก้าวหน้าทัดเทียมนานาประเทศ กระทรวงมหาดไทยจึงมีนโยบายที่จะให้องค์กรบริหารส่วนตำบลเข้าไปมีส่วนร่วมในการให้ การศึกษาแก่เด็ก เยาวชน และประชาชนในหมู่บ้าน ตำบล ให้มากที่สุด เพื่อให้การศึกษาริ่งคน ให้เป็นศูนย์กลางการพัฒนา ดังนั้นองค์กรบริหารส่วนตำบล สามารถให้ความร่วมมือกับ ทุกหน่วยงานที่เข้าไปจัดการศึกษาในพื้นที่ได้ โดยการให้ใช้อาคารสถานที่ที่อยู่ในความรับผิดชอบ สนับสนุนงบประมาณ อุปกรณ์เสริมสร้างความรู้ และอุปกรณ์กีฬา และกระตุ้นเตือนให้ประชาชน เห็นถึงความสำคัญของการศึกษาและร่วมในการวางแผนการศึกษา ให้ตรงกับความต้องการของ

ห้องถินและประชาชน (ค้ำกล่าวในการมอบนโยบายของอดีตฯ พลฯ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย ในการสัมมนาคณะกรรมการบริหาร อบต.ทั่วประเทศ เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2540)

สรุปได้ว่าองค์กรบริหารส่วนตำบล มีหน้าที่สำคัญ คือการพัฒนาคนในห้องถินให้มีความรู้ความสามารถ มีอาชีพที่มั่นคง สร้างความผาสุกให้แก่ครอบครัว วังค์และชุมชนของตนเอง ตลอดจนการดูแลรักษา สืบทอดศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและสิ่งแวดล้อม ในชุมชนของตน โดยเฉพาะอำนาจหน้าที่ในพระราชบัญญัติสภาพัฒนาตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ.2537 ที่ให้องค์กรบริหารส่วนตำบลมีอำนาจ หน้าที่ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ซึ่งเป็นหน้าที่ที่ตั้งอยู่บนหลักการของการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกๆ ด้าน เช่นเดียวกับการจัดการศึกษาอกโรงเรียนที่จำเป็นต้องมีพื้นฐานจากการมีส่วนร่วมของประชาชน สถาบัน และองค์กรต่างๆ ในสังคมดังนั้นภารกิจขององค์กรบริหารส่วนตำบลกับการจัดการศึกษาอกโรงเรียน น่าจะมีดังนี้

1. สำรวจเป้าหมายในพื้นที่ ด้านวัฒนธรรมการศึกษา อาชีพ รายได้ ความต้องการด้านการศึกษาระดับและประเภทต่างๆ
2. จัดทำแผนจุดภาระระดับตำบล ร่วมกับศูนย์บริการการศึกษาอกโรงเรียนอำเภอ
3. ร่วมกับศูนย์บริการการศึกษาอกโรงเรียนอำเภอ วางแผนจัดการศึกษาให้กับประชาชนในพื้นที่
4. ร่วมมือและอำนวยความสะดวก ในการประสานงานการจัดกิจกรรมการศึกษานอกโรงเรียน ของพนักงานราชการ ครุศูนย์การเรียนชุมชน และผู้อำนวยการศูนย์บริการการศึกษาอกโรงเรียน ของโรงเรียนอำเภอ
5. ประชาสัมพันธ์กิจกรรมการศึกษาการศึกษาอกโรงเรียนทุกประเภท และอำนวยความสะดวกในการรับสมัครนักศึกษาการศึกษาการศึกษาอกโรงเรียน
6. สนับสนุนงบประมาณ วัสดุ ครุภัณฑ์ และอาคารสถานที่ เพื่อใช้ในการจัดกิจกรรม การศึกษาอกโรงเรียนในพื้นที่
7. สงเสริมการศึกษาทั้งในโรงเรียน และนอกระบบโรงเรียน เพื่อการศึกษาเป็นแนวทางในการพัฒนาตนของในทุกๆ ด้าน รวมทั้งด้านอาชีพและด้านคุณภาพชีวิต
8. กำกับ ติดตาม ดูแลการจัดกิจกรรมการศึกษาในพื้นที่ (กรมการศึกษาอกโรงเรียน, 2540)

จากการศึกษาแนวคิดและการมีส่วนร่วม ตลอดจนเนื้อหาที่เกี่ยวกับการจัดกิจกรรม การศึกษาอกโรงเรียน และความรู้เรื่ององค์กรบริหารส่วนตำบลแล้ว นำมาสรุปได้ว่าผู้บริหาร

และสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล ควรมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมการศึกษาอกโรงเรียน โดยรวม 3 ด้าน ดังนี้ ด้านการวางแผน การดำเนินงาน และการติดตามประเมินผล

ด้านการวางแผน เนื่องจากการจัดการศึกษาอกโรงเรียน มีกิจกรรมขอบข่ายงาน บริการการศึกษาที่หลากหลาย ทั้งรูปแบบ วิธีการจัด เนื้อหา อีกทั้งกลุ่มเป้าหมายผู้รับบริการ ก็แตกต่างกัน ดังนั้นในการจัดกิจกรรมไดกิจกรรมหนึ่งจำเป็นต้องวางแผนให้สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย ซึ่งอาจจะเริ่มต้นจากการสำรวจกลุ่มเป้าหมาย การประชุมปรึกษาหารือ เป็นต้น

ด้านการดำเนินงาน งานการศึกษาอกโรงเรียนเป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือร่วมใจ จากทุกฝ่าย ในฐานะที่องค์การบริหารส่วนตำบลเป็นองค์กรหนึ่งที่มีความเข้มแข็ง สามารถส่งเสริม การจัดกิจกรรมการศึกษาอกโรงเรียน ด้วยการประชาสัมพันธ์ การประสานงานในการจัดหา อาคารสถานที่ วัสดุ อุปกรณ์ เป็นต้น

ด้านการติดตามผล เนื่องผู้บุறาระและสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นผู้ที่รู้จัก พื้นที่และรู้จักประชาชนในพื้นที่เป็นอย่างดี จึงเป็นเรื่องไม่ยากที่จะช่วยติดตาม กำกับดูแล การจัด กิจกรรมการศึกษาอกโรงเรียน ซึ่งสอดคล้องกับการสร้างจิตสำนึกในความเป็นเจ้าของในชุมชน ที่จะช่วยกันดูแลและพัฒนาท้องถิ่นของคนอีกด้วย

### งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

จากการศึกษางานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา พอที่จะสรุปได้ ดังนี้

วิน ประมุข (2544, 2) ได้ศึกษา การพัฒนารูปแบบการมีส่วนร่วมของชุมชนในการจัด การศึกษาของโรงเรียนวัดหอยกัน พ布ว่า ชุมชนโรงเรียนวัดหอยกันมีความต้องการมีส่วนร่วม ใน การจัดการศึกษาเกือบทุกด้านในระดับมาก ประสิทธิผลของการบริหารโรงเรียนตามรูปแบบ การมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของโรงเรียนชุมชนวัดหอยกัน อยู่ในระดับมากทุกด้าน

ทรงศักดิ์ มีชัย (2544, 4) ได้ศึกษา กระบวนการมีส่วนร่วมในชุมชนผู้สูงอายุบ้านป่าขาม อำเภอปาย จังหวัดแม่ยองสอน พ布ว่า ลักษณะการมีส่วนร่วมด้านพื้นฐานการเข้าร่วมของผู้สูงอายุ ในชุมชนบ้านป่าขามนั้น สรุว่าใหญ่เข้าร่วมด้วยความสมัครใจและเต็มใจ มีความกระตือรือร้น ในการเข้าร่วมกิจกรรมกลุ่มทุกครั้ง

เฉลิมพล อภัยรี (2546, 2) ได้ศึกษาการมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) ใน การจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตอำเภอเมืองประจำบคีรีขันธ์ จังหวัดประจำบคีรีขันธ์

พบว่าการมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน อยู่ในระดับปานกลาง แต่เมื่อจำแนกเป็นรายด้านพบว่า ด้านการจัดกิจกรรมของโรงเรียนกับชุมชน และด้านการติดตาม ผลการดำเนินงานและการประชาสัมพันธ์ของโรงเรียนอยู่ในระดับมาก

**สิติย์ รัตนบุรี (2544, 2)** "ได้ศึกษา บทบาทขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัด นครศรีธรรมราช ในภาระที่มีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 พ布ว่าองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดนครศรีธรรมราช มีส่วนร่วมในการจัด การศึกษาตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 รายข้อพบว่า รายด้านและ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง และองค์การบริหารส่วนตำบลระดับชั้น 3 มีส่วนร่วมมาก จากผล การเปรียบเทียบการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดนครศรีธรรมราช ในแต่ละระดับชั้นพบว่า องค์การ บริหารส่วนตำบลระดับชั้น 2 กับระดับชั้น 3 ระดับ 3 กับระดับที่ 4 และระดับชั้น 3 กับระดับชั้น 5 มีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนองค์การ บริหารส่วนตำบลระดับชั้น 2 กับระดับชั้น 4 ระดับชั้น 2 กับระดับชั้น 5 และระดับชั้น 4 กับระดับชั้น 5 มีส่วนในการจัดการศึกษาไม่แตกต่างกัน ส่วนปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ ในการจัด การศึกษาตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ขององค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดนครศรีธรรมราช พ布ว่า มีปัญหามากที่สุด คือ งบประมาณไม่เพียงพอและรองลงมา คือ ไม่มีความพร้อมในเรื่องอาคารสถานที่ วัสดุครุภัณฑ์และอุปกรณ์ต่างๆ ไม่มีความชัดเจนในบทบาท การมีส่วนร่วม ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถสามารถ

**นริศ ขำนรักษ์ (2538, 42)** "ได้ศึกษาการมีส่วนร่วมของประชาชนต่อการดำเนินงาน พัฒนาชนบทของสภាន้ำบล ศึกษาเฉพาะกรณี จังหวัดหนองบัวลำภู ผลการศึกษาพบว่าประชาชน สรุนให้ญี่หรือร้อยละ 74.7 มีส่วนร่วมต่อการดำเนินงานพัฒนาชนบทของสภาน้ำบลอยู่ในระดับต่ำ โดยมีส่วนน้อยที่สุดในเรื่องการมีส่วนร่วมในการวางแผน รองลงมาคือ เรื่องการติดตามประเมินผล และในเรื่องการรับรู้ ปัญหาตามลำดับ ขณะที่เรื่องการมีส่วนร่วมในการลงทุนปฏิบัติประชาชน มีส่วนร่วมมากที่สุด สำหรับความต้องการมีส่วนร่วมของประชาชนส่วนใหญ่ หรือร้อยละ 26.08 มีความต้องการมีส่วนร่วมอยู่ในระดับสูง โดยมีความต้องการมีส่วนร่วมในการติดตามและ ประเมินผลมากที่สุด รองลงมาคือการวางแผน ลงทุนปฏิบัติ และการรับรู้ปัญหาตามลำดับ ในส่วนของการทดสอบหากความสัมพันธ์ของตัวแปรภูมิหลัง กับการมีส่วนร่วม และความต้องการ มีส่วนร่วม พ布ว่า เพศ อายุ การเป็นสมาชิกกลุ่มสังคม การฝึกอบรม ความคิดเห็นต่อการพัฒนา ชนบท ในรูปแบบประชาชนมีส่วนร่วม กล่าวคือ ประชาชนชายมีส่วนร่วมมากกว่าประชาชนหญิง

ประชาชนที่มีกลุ่มอายุ 50 ปี ขึ้นไป มีส่วนร่วมมากกว่าประชาชนกลุ่มอายุ 18-30 ปี และกลุ่มอายุ 31-40 ปี ประชาชนที่เป็นสมาชิกกลุ่มสังคมมีส่วนร่วมมากกว่าประชาชนที่ไม่เป็นสมาชิก กลุ่มสังคม ประชาชนที่ผ่านการอบรมมีส่วนร่วมมากกว่าประชาชนที่ไม่ผ่านการฝึกอบรม ประชาชนที่มีความคิดเห็นต่อการพัฒนาชนบทในรูปแบบประชาชนมีส่วนร่วม และต่อบทบาทของสภากาชาด ในระดับสูงมีส่วนร่วมมากกว่าประชาชนที่มีความคิดเห็นดังกล่าวในระดับต่ำกว่า นอกจากนี้ ประชาชนที่ได้รับข่าวสารเกี่ยวกับการพัฒนาชนบท และบทบาทของสภากาชาดมีส่วนร่วมมากกว่า ประชาชนที่ได้รับข่าวสารดังกล่าวน้อย

จรัญ ชุมคง (2547, 66) ได้ศึกษาการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมของประชาชน ในการพัฒนาตำบล ศึกษาเฉพาะกรณี ตำบลปิยามุang อำเภอยะหริ่ง จังหวัดปัตตานี ผลการศึกษา พบว่าระดับการมีส่วนร่วมของประชาชนในกิจกรรมของประชาชนในการพัฒนาตำบล ปิยามุang อำเภอยะหริ่ง จังหวัดปัตตานี ในภาพรวมมีค่าเฉลี่ย 1.82 ซึ่งอยู่ในต่ำ เมื่อพิจารณาในรายด้าน พบฯ ทุกด้านอยู่ในระดับต่ำทั้งหมด เรียงจากมากไปน้อยดังนี้ คือ การติดตามข่าวสารการดำเนินงาน ในโครงการ การบริจาคและการช่วยเหลือโครงการ การประมวลปัญหาและความต้องการพัฒนา ตำบล และการติดตามการปฏิบัติงานในโครงการ/กิจกรรม ส่วนปัจจัยด้านสังคม จิตวิทยา เกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจของประชาชนในการพัฒนาตำบล พบฯ ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาตำบล ในภาพรวมในระดับสูง เฉลี่ยเท่ากับ 1.96 เมื่อพิจารณารายข้อ พบฯ การพัฒนาตำบลจะต้องสำรวจข้อมูลพื้นฐานในตำบลก่อนจัดทำโครงการทุกครั้ง และระดับต่ำ คือ แผนงานที่จัดทำจะต้องสอนคิดถ่องกับนโยบายของอำเภอมากกว่าความต้องการของประชาชน เพราะอำเภอเป็นผู้ให้เงินเบ冷冷ประชาชนในตำบลไม่จำเป็นต้องรับรู้โครงการพัฒนาตำบล เพราะ มีผู้ใหญ่บ้าน กำหนดเป็นตัวแทนอยู่แล้ว

จากการศึกษางานวิจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วม พอสรุปได้ว่า การมีส่วนร่วมของประชาชน เกิดจากความสมัครใจ และการติดตามผลการดำเนินงานและการประชาสัมพันธ์ ประชาชน จะมีส่วนร่วมในระดับมาก