

การบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน  
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 4

ณรงค์ เป็ญจศักดิ์

เสนอต่อมหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา  
ตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา  
ปีการศึกษา 2550

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช

**ACADEMIC AFFAIR ADMINISTRATION OF ADMINISTRATORS  
IN BASIC EDUCATION INSTITUTIONS UNDER  
NAKHON SI THAMMARAT EDUCATIONAL SERVICE AREA OFFICE 4**

**NARONG BENJASAK**

**Presented in Partial Fulfillment of the Requirements for the Master  
of Education Degree in Educational Administration  
Nakhon Si Thammarat Rajabhat University  
Academic Year 2007**

หัวข้อวิทยานิพนธ์	การบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาครรภ์ธรรมราช เขต 4
ผู้วิจัย	นายณรงค์ เป็ญจศักดิ์
สาขา	การบริหารการศึกษา

## คณะอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

.....ประทาน

(ដៃចុះឈ្មោះសាធារណរដ្ឋបាល និង ជាតិការណ៍)

ກວດສອງ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไมตรี จันทร์)

ก้าวใหม่ในการเรียนรู้

(๑๙ สรพงศ์ เกี้ยวศิริพุฒิพิทักษ์)

๑๖๔

..... ประธาน

(ដៃចុះឈ្មោះតាមពាណិជ្ជកម្ម និងវិរីយុទ្ធឌ ខាងក្រោម)

กัลยาณ์

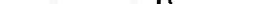
(ผู้อำนวยการศูนย์ฯ ดร.ไมตรี จันทร์)

ອົບລາຍກວດ

(ລາວ ຊອນເທິງ) (ລື້ອສີມພຣະກົມ)

กฤษฎาภรณ์

(ផ្លូវលេខ ៩៣ សង្កាត់បុរាណ ១២ ភីរុយទិន្នន័យ ឈុំកិច្ចការណ៍)

.....  กรรมการ

มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช อนุมัติให้รับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ไว้เป็นส่วนหนึ่ง  
ของการศึกษาตามหลักสูตรบัญคคลรุค่าสหโภณทิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิรະยุทธ ชาตะกาญจน์)

(agara yājñāpūrṇī)

ອາກະເລີຍອະນະດົວຕາສູງ

ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

กันที่ 12 เดือน กันยายน พ.ศ. 2550

## บทคัดย่อ

หัวข้อวิทยานิพนธ์	การบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 4
ผู้วิจัย	นายณรงค์ เมืองจตุกต์
สาขา	การบริหารการศึกษา
ประธานอาจารย์ที่ปรึกษา	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วีระยุทธ ชาตะกาญจน์
อาจารย์ที่ปรึกษา	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ไมตรี จันทร์ ดร.สุรพงศ์ เอื้อศิริพุทธิ์

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาระดับและเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงาน การบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้ปฏิบัติการสอน ตามตำแหน่งปัจจุบัน ขนาดของโรงเรียน และอัตรากำลังครูต่อนักเรียน กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เป็นผู้บริหารและครูในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 4 จำนวน 444 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย เป็นแบบสอบถาม สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน t-test และ F-test

ผลการวิจัยพบว่า

1. ระดับการปฏิบัติงานการบริหารวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานตามความเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้ปฏิบัติการสอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 4 พบว่าโดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ยกเว้นงานการบริหารงานวิจัยและพัฒนา และการบริหารการประเมินผลงานทางวิชาการอยู่ในระดับปานกลาง

2. ผลการเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้ปฏิบัติการสอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 4 พบว่าทั้งโดยภาพรวมและรายด้านมีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01

3. ผลการเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้ปฏิบัติการสอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 4 ที่ปฏิบัติงานอยู่ในสถานศึกษาที่มีขนาดต่างกันพบว่า

โดยภาพรวมมีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน ยกเว้นงานบริหารการเรียนการสอน งานบริหาร การประเมินผลการเรียน และงานบริหารการนิเทศภายในสถานศึกษามีความคิดเห็นแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

4. ผลการเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานการบริหารวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ขั้นพื้นฐานตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครุผู้ปฏิบัติการสอน สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาครึ่งรัฐฯ เขต 4 ที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษาที่มีอัตรากำลังครุต่อนักเรียน ต่างกันพบว่าโดยภาพรวมและรายด้าน งานการบริหารการเรียนการสอน งานการบริหารการประเมินผล การเรียน งานการบริหารการนิเทศภายในสถานศึกษา งานการบริหารการพัฒนาบุคลากรทาง วิชาการ และงานการบริหารการประเมินผลงานทางวิชาการ มีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมี นัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 งานการบริหารงานวิจัยและพัฒนา และงานการบริหารระบบ ข้อมูลและสารสนเทศทางวิชาการมีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

## **ABSTRACT**

The Title	Academic Affair Administration of Administrators in Basic Education Institutions under Nakhon Si Thammarat Educational Service Area Office 4
The Author	Mr. Narong Benjasak
Program	Educational Administration
Thesis Chairman	Assistant Professor Dr. Werayut Chatakan
Thesis Advisors	Assistant Professor Dr. Maitree Jantra Dr.Surapong Uasiripornnit

This research was aimed at studying and comparing the level of academic affair performance of Basic Education Institution administrators in the opinion of the administrators and teachers, separated by the present position, size of schools and ratio of teachers to students. The research samples included 444 administrators and teachers in the Basic Education Institutions under Nakhon Si Thammarat Educational Service Area Office 4. The data collection instrument were questionnaires. The statistics utilized in the data analysis were frequency, percentage, mean, standard deviation, t-test and F-test.

The research findings were as follow:

1. As a whole, the level of academic affairs administration performance of the administrators in the opinion of the administrators and teachers under Nakhon Si Thammarat Educational Service Area Office 4 were at a high level. When each aspect was considered, it was found that most aspects were at a high level except the research and development administration, academic performance evaluation were at a moderate level.

2. As a whole and for individual aspect, the results of the comparison of the level of academic affairs administration performance in the opinion of the administrators and teachers under Nakhon Si Thammarat Educational Service Area Office 4 were statistically significant different at the 0.01 level.

3. As a whole, there was no difference in the result of the comparison of the level of academic affairs administration performance in the opinion of the administrators and teachers in the different size of schools under Nakhon Si Thammarat Educational Service Area Office 4 except for the teaching and learning administration, the evaluation, the internal supervision, there was statistically significant difference at the 0.05 level.

4. As a whole and for individual aspect, the comparison of the level of academic affairs administration performance in the opinion of the administrators and teachers who worked in the schools which were difference in the ratio of teachers to students. There was statistically significant difference at the 0.01 level for the aspect of teaching and learning administration, evaluation administration, internal supervision administration, personnel development administration, academic performance evaluation administration. For the aspects of the research and development administration and information system and academic information administration, there was statistically significant difference at the 0.05 level.

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ได้ ด้วยความช่วยเหลือของผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีระยุทธ ชาตะกาญจน์ ประธานอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไมตรี จันทร์ และดร.สุรพงศ์ เอื้อศิริพฤทธิ์ อาจารย์ที่ปรึกษา ที่คอยดูแลเอาใจใส่ ให้คำปรึกษา และแนะนำในการแก้ไขข้อบกพร่องทุกขั้นตอน เป็นอย่างดีเยี่ยม ผู้วิจัยจึงขอขอบพระคุณไว้ ณ ที่นี่เป็นอย่างสูง

ขอขอบพระคุณ นายจำรัส เพชรทับ นายศักดิ์พงศ์ นิลไพรช นายกรีฑา วีรพงศ์ นายวรรณโน อรุณรัตน์ รักธรรม และนายสุชน เกิดมณี ผู้เชี่ยวชาญที่ทรงคุณวุฒิที่ให้ความอนุเคราะห์ ตรวจแก้ไข ปรับปรุง และให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ในการสร้างเครื่องมือวิจัย

ขอขอบพระคุณ ผู้บริหารสถานศึกษาและครุภัณฑ์ปฏิบัติงานการสอนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ลังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษารัฐครรภ์ เขต 4 ทุกท่าน ที่กรุณาเสียสละเวลาอันมีค่า ของท่าน ตอบแบบสอบถามแสดงความคิดเห็นตามความเป็นจริง เพื่อประโยชน์ในการวิเคราะห์ข้อมูล และการนำผลไปใช้ในการวิจัยได้อย่างถูกต้อง ขอขอบคุณฝ่ายประสานงานบันทึกศึกษา คณบดีคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช ที่กรุณาอำนวยความสะดวก ขอขอบคุณ เพื่อนๆ ในสาขาวิชาการบริหารการศึกษา รุ่น 6/2548 ทุกท่าน ที่ได้ให้ความร่วมมือตลอดมา รวมทั้ง ขอบคุณ คุณพ่อ คุณแม่ และสมาชิกครอบครัวของข้าพเจ้า ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่คอย สงเสริมสนับสนุน และให้กำลังใจ จนทำให้วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงได้

ณรงค์ เบญจศักดิ์

## สารบัญ

หน้า

บทคัดย่อ .....	๗
กิตติกรรมประกาศ .....	๙
สารบัญ .....	๑
สารบัญตาราง .....	๓
<b>บทที่</b>	
1 บทนำ .....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปืนห่า .....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย .....	6
สมมติฐานการวิจัย .....	6
ขอบเขตของการวิจัย .....	7
กรอบแนวคิดในการวิจัย .....	8
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	9
ประโยชน์ของการวิจัย .....	12
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	14
แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหารงานวิชาการ .....	14
หลักการบริหารงานวิชาการ .....	16
ความหมายและขอบข่ายของงานวิชาการ .....	18
กระบวนการบริหารงานวิชาการ .....	38
บทบาทหน้าที่ของผู้บริหารกับการบริหารงานวิชาการ .....	39
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	42
3 วิธีดำเนินการวิจัย .....	51
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....	51
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	53

บทที่	หน้า
การตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือ .....	54
การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	55
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	55
<b>4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....</b>	<b>58</b>
สัญลักษณ์ทางสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล .....	58
การเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	58
<b>5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ .....</b>	<b>101</b>
วัตถุประสงค์ของการวิจัย .....	101
วิธีดำเนินการวิจัย .....	101
สรุปผลการวิจัย .....	102
การอภิปรายผลการวิจัย .....	104
ข้อเสนอแนะ .....	111
ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป .....	112
<b>บรรณานุกรม .....</b>	<b>113</b>
<b>ภาคผนวก .....</b>	<b>122</b>
ภาคผนวก ก รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ .....	123
ภาคผนวก ข หนังสือขอความอนุเคราะห์ .....	125
ภาคผนวก ค เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	134
<b>ประวัติผู้วิจัย .....</b>	<b>156</b>

## สารบัญตาราง

ตารางที่

หน้า

1 จำนวนประชากรโรงเรียน ผู้บบริหารสถานศึกษา และครูผู้ปฏิบัติการสอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 4 .....	51
2 จำนวนกลุ่มตัวอย่างโรงเรียน ผู้บบริหารสถานศึกษา และครูผู้ปฏิบัติการสอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 4 ปีการศึกษา 2548 จำนวนขนาดโรงเรียนและอัตราがらถั่งครูต่อนักเรียนตามเกณฑ์ ก.ค.....	52
3 ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม .....	54
4 ความถี่และร้อยละสถานภาพของผู้บบริหารสถานศึกษาและครูผู้ปฏิบัติงานการสอน ..	59
5 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการปฏิบัติงานการบริหารงานวิชาการ ของผู้บบริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของผู้บบริหารสถานศึกษา และครูผู้ปฏิบัติงานการสอน.....	60
6 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการปฏิบัติงานการบริหารหลักสูตร ของผู้บบริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของผู้บบริหารสถานศึกษา และครูผู้ปฏิบัติงานการสอน.....	61
7 ความถี่และร้อยละของปัญหาการบริหารงานหลักสูตรของผู้บบริหารสถานศึกษา ตามความคิดเห็นของผู้บบริหารสถานศึกษาและครูผู้ปฏิบัติงานการสอน.....	64
8 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการปฏิบัติงานการบริหาร การเรียนการสอนของผู้บบริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของ ผู้บบริหารสถานศึกษาและครูผู้ปฏิบัติงานการสอน .....	65
9 ความถี่และร้อยละของปัญหาการบริหารการเรียนการสอนของ ผู้บบริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของผู้บบริหารสถานศึกษา และครูผู้ปฏิบัติงานการสอน.....	67
10 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการปฏิบัติงานการบริหาร การประเมินผลการเรียนของผู้บบริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของ ผู้บบริหารสถานศึกษาและครูผู้ปฏิบัติงานการสอน .....	68

ตารางที่	หน้า
11 ความถี่และร้อยละของปัญหาการบริหารการประเมินผลการเรียนของผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครุผู้ปฏิบัติงานการสอน.....	70
12 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการปฏิบัติงานการบริหารการนิเทศภายในของผู้บริหารสถานศึกษาและครุผู้ปฏิบัติการสอน .....	72
13 ความถี่และร้อยละของปัญหาการบริหารการนิเทศภายในของผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครุผู้ปฏิบัติงานการสอน.....	74
14 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการปฏิบัติงานการบริหารการพัฒนาบุคลากรทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครุผู้ปฏิบัติงานการสอน .....	75
15 ความถี่และร้อยละของปัญหาการบริหารการพัฒนาบุคลากรทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครุผู้ปฏิบัติงานการสอน.....	77
16 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการปฏิบัติงานการบริหารการวิจัยและพัฒนาของผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครุผู้ปฏิบัติงานการสอน .....	78
17 ความถี่และร้อยละของปัญหาการบริหารการพัฒนาบุคลากรทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครุผู้ปฏิบัติงานการสอน.....	80
18 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการปฏิบัติงานการบริหารโครงการทางวิชาการในสถานศึกษาของผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครุผู้ปฏิบัติงานการสอน .....	81
19 ความถี่และร้อยละของปัญหาการบริหารงานโครงการทางวิชาการในสถานศึกษาของผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครุผู้ปฏิบัติงานการสอน .....	82

## หน้า

## ตารางที่

20	ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการปฏิบัติงานการบริหารระบบข้อมูล และสารสนเทศทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของ ผู้บริหารสถานศึกษาและครุผู้ปฏิบัติงานการสอน .....	83
21	ความถี่และร้อยละของปัญหาการบริหารงานโครงการทางวิชาการในสถานศึกษา ของผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา และครุผู้ปฏิบัติงานการสอน.....	85
22	ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการปฏิบัติงานการบริหาร การประเมินผลงานทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา	86
23	ความถี่และร้อยละของปัญหาการบริหารการประเมินผลงานทางวิชาการ ของผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา และครุผู้ปฏิบัติงานการสอน.....	88
24	เปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครุผู้ปฏิบัติงานการสอน.....	89
25	เปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครุผู้ปฏิบัติงานการสอน ที่ปฏิบัติงานอยู่ในสถานศึกษาที่มีขนาดแตกต่างกัน .....	91
26	เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ที่แตกต่างกันของระดับการปฏิบัติงานการบริหาร การเรียนการสอนตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา และครุผู้ปฏิบัติงานการสอนในสถานศึกษาที่มีขนาดแตกต่างกัน .....	92
27	เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ที่แตกต่างกันของระดับการปฏิบัติงานการบริหาร การประเมินผลการเรียนตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา และครุผู้ปฏิบัติงานการสอนในสถานศึกษาที่มีขนาดแตกต่างกัน .....	93
28	เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ที่แตกต่างกันของระดับการปฏิบัติงานการบริหาร การนิเทศภายในสถานศึกษาตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา และครุผู้ปฏิบัติงานการสอนในสถานศึกษาที่มีขนาดแตกต่างกัน .....	93

