

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยดำเนินการเพื่อพัฒนาครูและโรงเรียนเครือข่ายการฝึกประสบการณ์วิชาชีพของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช ให้เป็นโรงเรียนพัฒนาวิชาชีพครู ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2550 – 2551) สำหรับรองรับการฝึกประสบการณ์วิชาชีพครูของนักศึกษาสาขา การศึกษา ตามหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิตสถาบันราชภัฏ พ.ศ. 2546 โดยใช้แนวคิดโรงเรียนร่วม พัฒนาวิชาชีพครูและการผลิตและพัฒนาครูแบบมีส่วนร่วม

#### วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อสำรวจบริบทของ โรงเรียนที่เข้าร่วม โครงการตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนร่วม พัฒนาวิชาชีพครู
2. เพื่อศึกษากระบวนการพัฒนาครูและโรงเรียนเครือข่ายการฝึกประสบการณ์วิชาชีพ ไปสู่เกณฑ์มาตรฐาน โรงเรียนร่วมพัฒนาวิชาชีพครู
3. เพื่อศึกษาผลและความก้าวหน้าที่เกิดขึ้นในการพัฒนาครู และโรงเรียนไปสู่อัตรา มาตรฐานโรงเรียนร่วมพัฒนาวิชาชีพครู
4. เพื่อศึกษาแนวทางและผลการจัดการเรียนรู้ บทเรียนและความคิดสะท้อนในการ พัฒนาครู และโรงเรียน ไปสู่อัตรามาตรฐานโรงเรียนร่วมพัฒนาวิชาชีพครู

#### วิธีดำเนินการวิจัย

กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ ครูในโรงเรียนการศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 และ เขต 4 จำนวน 5 โรงเรียน ได้แก่ 1) โรงเรียนเมืองนครศรีธรรมราช 2) โรงเรียนปากพูน 3) โรงเรียนพระพรหมพิทยานุสรณ์ 4) โรงเรียนอนุบาลนครศรีธรรมราช และ 5) โรงเรียนบ้านเกาะวิทยา คัดเลือกจากความพร้อมและความสมัครใจในการเข้าร่วมโครงการของโรงเรียน

การวิจัยในครั้งนี้ใช้แนวคิดและวิธีการทำวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมตามวงจร PAOR ของเดมิทิสและแมคแทคการ์ท แบ่งการดำเนินการวิจัยเป็น 2 ระดับ คือ ระดับโครงการ และระดับโรงเรียน

ระดับโครงการ 3 ขั้นตอนหลัก คือ 1) การวางแผน ซึ่งมีกิจกรรมย่อย คือ การสร้างความตระหนักและความเข้าใจในทีมนักวิจัย การติดต่อประสานงานกับทางโรงเรียน การทบทวนเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนร่วมพัฒนาวิชาชีพครู แบบสำรวจบริบทของโรงเรียน และการวางแผนการดำเนินงานวิจัยในโรงเรียน 2) การดำเนินงานและการสังเกตเป็นการดำเนินงานตามกระบวนการวิจัยในแต่ละโรงเรียน พร้อมกับการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยวิธีการที่หลากหลาย การนิเทศติดตามผล 3) การสะท้อนความคิดเห็น เป็นกิจกรรมแลกเปลี่ยนประสบการณ์ การสะท้อนความคิดเห็นต่อการดำเนินงานวิจัย บทเรียนที่ได้เรียนรู้ การสรุปและรายงานผล

ระดับโรงเรียนมี 3 ขั้นตอนหลักเช่นกัน คือ 1) การวางแผนเป็นการสร้างความตระหนักและความเข้าใจกับครูในโรงเรียน การสำรวจบริบทของโรงเรียน การสรุปประเด็นที่ต้องพัฒนา และการจัดทำแผนพัฒนาครูและโรงเรียน 2) การดำเนินงานและการสังเกต เป็นการจัดกิจกรรมพัฒนาครูและโรงเรียน การนิเทศติดตามผลภายในโรงเรียน 3) การสะท้อนความคิดเห็นเป็นการจัดกิจกรรมและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ การสำรวจบริบทหลังการพัฒนา การจัดการความรู้ที่ได้จากการสะท้อนความคิดเห็นต่อการดำเนินงานวิจัย การสรุปและรายงานผล

## สรุปผลการวิจัย

1. ผลการวิจัยเกี่ยวกับระดับการปฏิบัติตามมาตรฐานและตัวบ่งชี้เกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนร่วมพัฒนาวิชาชีพครู จำแนกตามรายมาตรฐานได้ ดังนี้

1.1 มาตรฐานที่ 1 โรงเรียนมีระบบการบริหารจัดการที่สนับสนุนการฝึกประสบการณ์วิชาชีพครู ปรากฏว่าตัวบ่งชี้ที่โรงเรียนสามารถปฏิบัติได้ตามตัวบ่งชี้มากที่สุดจำนวน 4 โรง คือ ตัวบ่งชี้ที่ 1.5 การนิเทศ ติดตาม ประเมินและปรับปรุงกระบวนการฝึกประสบการณ์วิชาชีพครู

1.2 มาตรฐานที่ 2 โรงเรียนเป็นผู้นำในการพัฒนาและการใช้หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานปรากฏว่าตัวบ่งชี้ที่โรงเรียนสามารถปฏิบัติได้ตามตัวบ่งชี้มากที่สุด จำนวน 5 โรง คือ ตัวบ่งชี้ที่ 2.1 ความก้าวหน้าในการพัฒนาและการใช้หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานในระยะที่ 5 ปี

1.3 มาตรฐานที่ 3 โรงเรียนเป็นผู้นำในการจัดการเรียนรู้ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ปรากฏว่าตัวบ่งชี้ที่โรงเรียนสามารถปฏิบัติได้ตามตัวบ่งชี้มากที่สุด จำนวน 4 โรง คือ ตัวบ่งชี้ที่ 3.1 การพัฒนานวัตกรรมเพื่อการจัดการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับผู้เรียนและบริบทของโรงเรียน

1.4 มาตรฐานที่ 4 โรงเรียนเป็นแบบอย่างของชุมชนวิชาชีพ ตัวบ่งชี้ที่โรงเรียนมี/ปฏิบัติได้ตามเกณฑ์มากที่สุด จำนวน 2 โรง ตัวบ่งชี้ 4.1 นโยบายและแผนเกี่ยวกับการส่งเสริมให้เกิดชุมชนวิชาชีพ และ 4.2 ความหลากหลายและต่อเนื่องของการจัดกิจกรรมชุมชนวิชาชีพ

1.5 มาตรฐานที่ 5 โรงเรียนและมหาวิทยาลัยมีการสร้างและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาวิชาชีพครูร่วมกัน ปรากฏว่าตัวบ่งชี้ที่โรงเรียนสามารถปฏิบัติได้ตามตัวบ่งชี้มากที่สุด จำนวน 4 โรงเรียน คือ ตัวบ่งชี้ที่ 5.2 การนำผลงานวิจัยที่ทำร่วมกันไปพัฒนาวิชาชีพครู และ 5.3 การจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้

1.6 มาตรฐานที่ 6 โรงเรียนมีครูชั้นวิชาชีพเป็นแบบอย่างที่ดีให้นักศึกษา ปรากฏว่าตัวบ่งชี้ที่โรงเรียนสามารถปฏิบัติได้ตามตัวบ่งชี้มากที่สุด จำนวน 5 โรงเรียน คือ ตัวบ่งชี้ 6.5 การพัฒนาตนทันต่อความก้าวหน้าแห่งวิชาชีพครู

1.7 มาตรฐานที่ 7 โรงเรียนพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาให้เป็นครูที่มีปรีชาสามารถตามเป้าหมายของหลักสูตร ปรากฏว่าตัวบ่งชี้ที่โรงเรียนสามารถปฏิบัติได้ตามตัวบ่งชี้มากที่สุด จำนวน 5 โรงเรียน คือ ตัวบ่งชี้ที่ 7.4 การนิเทศ ติดตาม และประเมินผลการฝึกประสบการณ์วิชาชีพอย่างเป็นกัลยาณมิตร

2. ผลการศึกษากระบวนการพัฒนาครูและโรงเรียนเข้าสู่เกณฑ์มาตรฐาน โรงเรียนร่วมพัฒนาวิชาชีพครู พบว่า ทุกโรงเรียนดำเนินการกิจกรรมตามวงจร PAOR และแผนที่ได้กำหนดไว้ในระดับโครงการ กระบวนการพัฒนาโรงเรียน จึงมีกระบวนการที่สอดคล้องกันในระดับโครงการ และโรงเรียนต่างกันในกลุ่มเป้าหมาย กิจกรรมในแต่ละขั้นตอน ดังรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

2.1 ระดับโครงการ มีกระบวนการพัฒนาโรงเรียนดังนี้ 1) ขั้นวางแผน เป็นการประชุมทำความเข้าใจโครงการในขณะนักวิจัย การประสานงานกับโรงเรียน การปรับเครื่องมือ การทำแผนการดำเนินงานในโรงเรียน 2) ขั้นดำเนินงานและติดตามผล เป็นการมอบหมายให้คณะนักวิจัยประจำโรงเรียนทั้ง 5 โรงเรียน ดำเนินการพัฒนาโรงเรียน และติดตามผลการดำเนินงานผ่านการประชุมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การสอบถามระหว่างและก่อนจบโครงการ 3) ขั้นสรุปและรายงานผล เป็นการสรุปผลการดำเนินงานจากการวิเคราะห์ข้อมูล และสะท้อนความคิดเห็นในการทำงาน ขั้นที่ 2

2.2 ระดับโรงเรียน มีกระบวนการพัฒนาโรงเรียนดังนี้ 1) ขั้นวางแผน เป็นการประชุมทำความเข้าใจโครงการในกลุ่มผู้บริหาร โรงเรียนและคณะนักวิจัยในโรงเรียน สรรวจบริบทของโรงเรียน นำผลการสำรวจมาจัดทำแผนพัฒนาครูและโรงเรียน 2) ขั้นพัฒนาครูและโรงเรียน เป็นการจัดกิจกรรมพัฒนาครู และโรงเรียนตามแผน และติดตามผลการพัฒนาโดยการสอบถามแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ระหว่างโครงการและก่อนจบโครงการ 3) ขั้นสรุปและรายงานผล เป็นการสรุปผลการดำเนินงานจากการวิเคราะห์ข้อมูลและการสะท้อนความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินกิจกรรมตามโครงการและผลการดำเนินงาน

3. ความก้าวหน้าและผลที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการพัฒนาโรงเรียนไปสู่เกณฑ์มาตรฐาน โรงเรียนร่วมพัฒนาวิชาชีพครู จากการดำเนินการพัฒนาโรงเรียนแต่ละโรงเรียน ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงดังนี้ ผลและความก้าวหน้าของโรงเรียนตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนร่วม

3.1 พัฒนาวิชาชีพครู พบว่าแต่ละโรงเรียนมีความก้าวหน้าในการพัฒนาโรงเรียนตามเกณฑ์ โดยเฉพาะในตัวบ่งชี้ที่ได้จัดกิจกรรมพัฒนา บุคลากรที่เกี่ยวข้องมีเจตคติที่ดีต่อการเข้าร่วมโครงการ ขอมรับว่าการเข้าร่วมโครงการเป็นประโยชน์ต่อครูและโรงเรียน ทำให้ครูมีความรู้ความเข้าใจ ทักษะการปฏิบัติงาน การทำวิจัยเพิ่มขึ้น มีการปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมการทำงานให้เกิดความร่วมมือ ร่วมคิด ร่วมทำมากขึ้น ตลอดจนมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เกิดการจัดการความรู้ขึ้นในโรงเรียน เป็นแหล่งเรียนรู้ให้กับโรงเรียนใกล้เคียง

3.2 สำหรับผลที่เกิดกับบุคลากรที่เกี่ยวข้องมีดังนี้

3.2.1 ผู้บริหาร ผู้บริหารของโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการได้เรียนรู้แนวทางการพัฒนาครูผ่านกระบวนการวิจัย ได้ทำบทบาทการเป็นผู้นำทางวิชาการ การเป็นผู้บริหารที่ให้การสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรในโรงเรียนทั้งในด้านงบประมาณ เวลา ขวัญและกำลังใจ

3.2.2 ครูที่เข้าร่วมโครงการ ครูที่เข้าร่วมโครงการได้เรียนรู้และพัฒนาตนเองทั้งด้านกระบวนการวิจัย กระบวนการทำงาน และประเด็นตัวบ่งชี้ที่ต้องการพัฒนาตามผลการสำรวจบริบทของโรงเรียน ครูปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน วิชา วัฒนธรรมการทำงาน วิธีการสร้างและรักษาความสัมพันธ์กับเพื่อนครูและนักเรียน ครูมีผลงานนวัตกรรมและงานวิจัยชั้นเรียนของตนเอง ทำให้มั่นใจในการทำงานมากขึ้น ได้รับการยอมรับในกลุ่มเพื่อนครูมากขึ้น มีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน มีผลงานของตนเอง มีเพื่อนใหม่และเครือข่ายทั้งภายในและภายนอกโรงเรียนเพิ่มขึ้น

3.2.3 นักเรียน นักเรียนในโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการได้รับการช่วยเหลือจากครูตรงประเด็นมากขึ้น มีพัฒนาการเพิ่มขึ้น สนใจเรียนรู้และกระตือรือร้นมากขึ้น และมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนสูงขึ้น

3.2.4 ชุมชนรอบโรงเรียน ชุมชนรอบโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการมองเห็นการเปลี่ยนแปลงของครูและโรงเรียน มีความพึงพอใจที่โรงเรียนได้พัฒนาคุณภาพการสอน และให้การสนับสนุนงบประมาณ ทรัพยากรมากขึ้น

4. แนวทางและผลการจัดการความรู้ พบว่า

4.1 แนวทางในการจัดการความรู้ ได้แก่ การประชุมคณะนักวิจัยระดับโครงการ การจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระดับโรงเรียน กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระดับโครงการ กิจกรรม

แลกเปลี่ยนเรียนรู้ในกลุ่มคณะนักวิจัย และกิจกรรมอบรมพัฒนานุเคราะห์ โดยเชิญวิทยากรมาให้การอบรมในกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้

4.2 ผลการจัดการความรู้ พบว่า มีการจัดการความรู้ใน 4 หัวข้อ ได้แก่ รูปแบบการพัฒนาครูและโรงเรียน การสร้างความสัมพันธ์กับโรงเรียน สิ่งที่ครูได้เรียนรู้และความคิดเห็นของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อโครงการวิจัย

## อภิปรายผล

1. ผลการสำรวจบริบทของโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการ ที่พบว่าโรงเรียนทั้ง 5 โรงปกติของโรงเรียนเป็นงานที่โรงเรียนต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ตลอดจนเป็นประเด็นที่ครูในโรงเรียนได้รับการอบรม พัฒนาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ตัวบ่งชี้ที่ 6.1 ยังเป็นประเด็นที่สืบเนื่องจากศักยภาพด้านคุณวุฒิ และประสบการณ์ในการสอนของครูที่มีมาไม่ต่ำกว่า 10 ปี โรงเรียนทุกโรงล้วนเป็นโรงเรียนเครือข่ายการฝึกประสบการณ์วิชาชีพครูของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราชมาเป็นเวลานาน บุคลากรจึงมีความรับผิดชอบและพัฒนางานในหน้าที่ของกระบวนการฝึกประสบการณ์วิชาชีพครูตามเกณฑ์

ส่วนมาตรฐานที่ 5 ตัวบ่งชี้ที่ 5.3 การจัดการกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างมหาวิทยาลัยกับโรงเรียนที่ปฏิบัติได้ตามเกณฑ์มีจำนวน 4 โรง และมาตรฐานที่ 7 ตัวบ่งชี้ที่ 7.4 การนิเทศติดตาม และประเมินผลการฝึกประสบการณ์วิชาชีพอย่างเป็นกัลยาณมิตรมีโรงเรียนที่ปฏิบัติได้ตามเกณฑ์จำนวน 3 โรง ทั้งนี้อาจเนื่องจากความเข้าใจที่ไม่ตรงกัน กล่าวคือ ในตัวบ่งชี้ที่ 5.3 ก่อนหน้านี้ไม่มีการจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้เป็นรูปแบบที่ชัดเจน เฝิงจะมีการจัดในกระบวนการวิจัยตามโครงการนี้ ทำให้บางโรงไม่แน่ใจว่าจะสามารถสรุปได้ดำเนินการหรือไม่ เช่นเดียวกับตัวบ่งชี้ 7.4 ที่โรงเรียนบางส่วนสรุปตามสภาพปัจจุบันของนักศึกษา (4 ปี) ที่ฝึกประสบการณ์วิชาชีพเต็มรูป ตามหลักสูตรเดิมไม่ใช่หลักสูตร 5 ปี ที่นักศึกษายังไม่ได้ฝึกประสบการณ์ ซึ่งโรงเรียนจะต้องมีคุณสมบัติตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนร่วมพัฒนาวิชาชีพครู

สำหรับมาตรฐานที่ 4 โรงเรียนเป็นแบบอย่างของชุมชนวิชาชีพ ตัวบ่งชี้ที่ 4.3 การยอมรับขององค์กรวิชาชีพครูต่อชุมชนวิชาชีพ พบว่าไม่มีโรงเรียนใดปฏิบัติตามเกณฑ์ ทั้งนี้อาจเนื่องมาจากแนวคิดชุมชนวิชาชีพเป็นแนวคิดใหม่สำหรับโรงเรียน โรงเรียนส่วนใหญ่ไม่มีการจัดตั้งชุมชนวิชาชีพของครูในแต่ละกลุ่มสาระการเรียนรู้ต่าง ๆ เช่น ชมรมครูภาษาไทย ครูภาษาอังกฤษ ครูวิทยาศาสตร์ เป็นต้น ซึ่งหากมีการรวมตัวจัดตั้งชมรม ชมรมจะมีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง และเข้มแข็งมีเครือข่ายจากภายนอกเพิ่มขึ้น ผลที่ตามมาคือการยอมรับขององค์กรวิชาชีพครู ว่าเป็นชุมชนวิชาชีพที่เป็นประโยชน์ทางวิชาการของครูและผู้เรียน อย่างไรก็ตาม

ตามหลังการเข้าร่วม โครงการ โรงเรียนมาแนวใหม่ที่จะให้การสนับสนุนการจัดตั้งชุมชนวิชาชีพ  
อย่างเป็นทางการในโรงเรียน

2. กระบวนการพัฒนาครูและโรงเรียนที่ได้จากการศึกษานั้นจะเห็นได้ว่าเป็นกระบวนการ  
ที่สอดคล้องกับกระบวนการวิจัย PAOR ซึ่งในแต่ละขั้นจะมีกิจกรรมย่อย เช่น ขั้นวางแผนจะมีการ  
สำรวจบริบท เพื่อกำหนดเป้าหมายและประเด็นที่ต้องการพัฒนา การจัดทำแผนพัฒนา ขั้นพัฒนา  
ครูและโรงเรียนจะมีกิจกรรมการดำเนินงานตามแผน การนิเทศติดตามผล การแลกเปลี่ยนเรียนรู้  
การสะท้อนความคิด เป็นต้น กิจกรรมย่อยเหล่านี้ เป็นกิจกรรมสำคัญที่สอดคล้องกับผลการวิจัย  
ตามโครงการวิจัยและพัฒนาเพื่อการปฏิรูปการเรียนรู้ ทั้งโรงเรียนของทีศนา แจมมณี และคณะ  
(2548, หน้า 6) ที่พบว่าในการปฏิรูปการเรียนรู้ทั้งโรงเรียนนั้น จะต้องมีการสร้างความเข้าใจ (การ  
บริหารแบบมีส่วนร่วม) การจัดระบบนิเทศติดตาม การจัดปัจจัยสนับสนุน การมีนักวิชาการจาก  
ภายนอกมาร่วมเรียนรู้และช่วยเหลือครู นอกจากนี้ยังสอดคล้องกับงานวิจัยของดวงจันทร์ เคียงวิไล  
และคณะ (2549) เรื่องการวิจัยและพัฒนาครูและโรงเรียน เพื่อเป็นโรงเรียนร่วมพัฒนาวิชาชีพครู  
ของมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง ได้กำหนดขั้นตอนการดำเนินการวิจัย 5 ขั้นตอน คือ 1) ขั้นเตรียม  
การวิจัย และพัฒนาครูและโรงเรียน 2) ขั้นพัฒนาและดำเนินการทดลอง ปฏิบัติการตามรูปแบบ  
การพัฒนาและระบบติดตามผลการพัฒนาครู 3) ขั้นประเมินผลรูปแบบการพัฒนาและระบบ  
ติดตามผลการพัฒนาครู 4) ขั้นถอดบทเรียน และ 5) ขั้นรายงานผล เผยแพร่ และนำไปใช้จึงนับ  
ได้ว่ากระบวนการพัฒนาครู และโรงเรียนที่ได้จากการศึกษานี้เป็นกระบวนการที่นำไปใช้ได้จริง  
และเกิดผลตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

3. ความก้าวหน้าและผลการพัฒนาครูและโรงเรียน ที่พบว่ามีควมก้าวหน้าทุกโรงเรียน  
และเกิดผลที่น่าพอใจกับบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายนั้น สืบเนื่องมาจากคณะนักวิจัยได้ร่วมกับ  
สำนักงานตามแผนที่วางไว้ มีการประชุมเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่อง การพัฒนาบุคลากรสอดคล้อง  
กับสภาพปัญหา และความต้องการของโรงเรียน มีการชี้แจงทำความเข้าใจกับบุคลากรทั้งโรงเรียน  
เปิดโอกาสให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการสำรวจบริบททำให้มีการมองเห็นและยอมรับประเด็นปัญหา  
ที่ต้องพัฒนาร่วมกัน ผู้ที่เข้าร่วมโครงการทุกคนได้รับประโยชน์ ทั้งจากกิจกรรมพัฒนาครูและ  
กิจกรรมตามกระบวนการวิจัยโรงเรียนได้รับการสนับสนุนงบประมาณ ทรัพยากร และนักวิชาการ  
จากมหาวิทยาลัยทำให้การจัดกิจกรรมพัฒนาครูและโรงเรียนสะดวกมากขึ้น ครูในโรงเรียนยัง  
ร่วมมือกันทำหน้าที่ของตนเพื่อรักษาเกียรติและศักดิ์ศรีของโรงเรียนด้วยเกรงว่านักวิชาการจาก  
มหาวิทยาลัยที่ตั้งใจช่วยเหลืออย่างเต็มที่จะผิดหวัง นอกจากนี้กิจกรรมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ยังเป็น  
กิจกรรมที่ช่วยสร้างแรงจูงใจในการเร่งรัดทำวิจัยตามโครงการของแต่ละโรงเรียน เนื่องจากได้เห็น  
ตัวอย่างความสำเร็จ สอดคล้องกับผลการวิจัยของทีศนา แจมมณี (2548, หน้า 16) ที่พบว่า

ปฏิรูปการศึกษาอย่างเป็นระบบ โดยใช้ยุทธศาสตร์การวิจัยพัฒนา และปฏิรูปทั้งโรงเรียนนั้นได้ผลเป็นที่น่าพอใจ สามารถนำมาใช้เป็นแนวทางการปฏิรูปการเรียนรู้ของประเทศได้

4. แนวทางการจัดการความรู้ และผลการจัดการความรู้จากบทเรียนสะท้อน และความคิดเห็นเป็นไปตามที่นำเสนอ นั้น เนื่องจากในการดำเนินการตามโครงการนี้ นักวิจัยได้มีโอกาสสะท้อนความคิดเห็นถึงสิ่งที่ได้ทำ ได้แสดงความคิดเห็น และจัดบันทึกข้อมูลอยู่ตลอดเวลา ผ่านกิจกรรมแต่ละขั้นตอน โดยเฉพาะช่วงการสะท้อน ความคิดเห็น และกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ซึ่งเป็นไปตามกิจกรรมการจัดการความรู้ที่เป็นการรวบรวมความรู้ที่กระจัดกระจายอยู่ในตัวบุคคล จากแต่ละโรงเรียน การแบ่งปันความรู้ และการเผยแพร่ความรู้ (น้ำทิพย์ วิภาวิน, 2547, หน้า 120) สำหรับรูปแบบ CO - NSTRU นั้นเกิดจากการสั่งสมประสบการณ์การทำวิจัยโรงเรียนร่วมพัฒนา วิชาชีพครูของคณะนักวิจัยมาเป็นเวลาถึง 3 ปี (3 โครงการ) โดยใช้กระบวนการวิจัยในลักษณะเดียวกัน และได้ผลการวิจัยใกล้เคียงกันทั้ง 3 โครงการ (อรุณี สติธยภัคกุล, และคณะ, 2548, สุรพล เรื่องรอง และคณะ, 2550) ส่วนสิ่งที่ได้เรียนรู้และความคิดเห็นตามที่นำเสนอ นั้น สอดคล้องกับงานวิจัยของดวงจันทร์ เคียงวิไล และคณะ (2549, หน้า 39) ที่ถอดบทเรียนในการวิจัยและพัฒนาครูและโรงเรียนเพื่อเป็นโรงเรียนร่วมพัฒนาวิชาชีพครูของมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง พบว่า ครูมีความมั่นใจในการทำงานวิจัยเพื่อพัฒนาการสอน และพัฒนาการเรียนรู้ของนักวิจัยให้สูงขึ้น มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในเรื่องการวิจัยมากขึ้น และมีความเป็นกัลยาณมิตรสูงขึ้น เช่นเดียวกับงานวิจัยของว่าที่ ร.ต.สกล แก้วศิริ และคณะ (2548) เรื่อง โครงการวิจัยพัฒนาโรงเรียนเครือข่ายนำร่อง คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ เพื่อการปฏิรูปการเรียนรู้ โดยใช้รูปแบบวงจร PDCA ที่พบว่า การปฏิรูปการเรียนรู้ โดยใช้วงจร PDCA ของสถานศึกษา เกิดประสิทธิภาพต่อการศึกษาของผู้เรียน โดยผู้เรียนมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนสูงขึ้น กระตือรือร้นสนใจใฝ่เรียน ครูผู้บริหารและผู้ปกครองเกิดความตระหนักต่อการวิจัยชั้นเรียน การพัฒนางานอย่างมีส่วนร่วม ความมีวินัยและเป็นกัลยาณมิตรในการทำงาน

## ข้อเสนอแนะ

### 1. ข้อเสนอแนะด้านนโยบาย

1.1 ควรมีโครงการความร่วมมือทางวิชาการกับโรงเรียนร่วมพัฒนาวิชาชีพครูทุกปี  
อย่างต่อเนื่อง

1.2 คณะครุศาสตร์ควรเตรียมความพร้อมในการจัดกิจกรรมในรายวิชาการฝึก  
ประสบการณ์วิชาชีพตามหลักสูตรร่วมกับโรงเรียนร่วมพัฒนาวิชาชีพครู

1.3 ควรมีนโยบายสนับสนุนอาจารย์ที่เลี้ยงในรูปแบบต่าง ๆ

1.4 คณะครูสาครควรพิจารณาส่งนักศึกษาไปฝึกประสบการณ์วิชาชีพครูในโรงเรียนที่ผ่านโครงการวิจัยและพัฒนาโรงเรียนร่วมพัฒนาวิชาชีพครู

2. ข้อเสนอแนะด้านการวิจัย

2.1 ควรมีการทำวิจัยเกี่ยวกับการพัฒนาโรงเรียนให้เป็นโรงเรียนร่วมพัฒนาวิชาชีพครูให้มีจำนวนมากพอที่จะรองรับนักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพครู

2.2 ควรมีการทำวิจัยเพื่อติดตามผลการพัฒนาโรงเรียนร่วมพัฒนาวิชาชีพครูที่ผ่านการเข้าร่วมโครงการวิจัยในครั้งนี้ โดยเฉพาะผลที่เกิดขึ้นกับผู้เรียน

2.3 ควรมีการทำวิจัยเพื่อสังเคราะห์องค์ความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาโรงเรียนร่วมพัฒนาวิชาชีพครู และองค์ความรู้เกี่ยวกับการฝึกประสบการณ์วิชาชีพครู

2.4 การทำวิจัยครั้งต่อไปควรพิจารณาแก้ไขในประเด็นต่อไปนี้ คือ 1) การจัดสรรเวลาในการนำวิจัยของคณะนักวิจัยทั้ง 2 ฝ่าย 2) การอบรมประเด็นกระบวนการวิจัยในเชิงลึก เช่น การวิเคราะห์ข้อมูล 3) การเพิ่มจำนวนกิจกรรมการพบปะแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระดับโครงการ 4) คณะนักวิจัยจากมหาวิทยาลัย ควรติดตามการดำเนินงานของโรงเรียนให้มากขึ้น 5) ควรส่งเสริมให้ครูแต่ละคนที่เข้าร่วมโครงการมีผลงานวิจัยของตนเอง เพื่อกระตุ้นและเป็นแรงจูงใจให้ทำวิจัย 6) ครูควรมีชิ้นงานที่เป็นผลงานที่ใช้ได้ทันทีเมื่อเสร็จงานวิจัย 7) ควรมีนักศึกษาเข้าร่วมคณะนักวิจัยด้วย 8) ควรหาวิธีการที่จะให้ครูเข้าร่วมโครงการด้วยความสมัครใจ ไม่เครียดในการทำวิจัย 9) ควรเพิ่มกิจกรรมการยกย่องและเผยแพร่ผลงานของผู้เข้าร่วมโครงการ





บรรณานุกรม