

## บทคัดย่อ

หัวข้อวิทยานิพนธ์	แนวทางแก้ไขความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานธุรกิจ รับเหมาก่อสร้างของผู้รับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอพรหมคีรี จังหวัดนครศรีธรรมราช
ผู้วิจัย	นายอนันต์ แก้วชื่น
สาขาวิชา	เทคโนโลยีอุตสาหกรรม
ประธานอาจารย์ที่ปรึกษา	ดร. วิลาวัณย์ จินวรรณ

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) ศึกษาความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของผู้รับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอพรหมคีรี จังหวัดนครศรีธรรมราช (2) หาแนวทางลดความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของผู้รับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอพรหมคีรี จังหวัดนครศรีธรรมราช กลุ่มตัวอย่างในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ผู้ประกอบการธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนนิติบุคคล เป็นห้างหุ้นส่วน และบริษัทจำกัด ที่ประกอบการธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอพรหมคีรี จังหวัดนครศรีธรรมราชจำนวน 11 ราย จากการเลือกแบบเจาะจง (Purposive sampling) เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยคือ แบบสัมภาษณ์ และวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้สถิติประกอบด้วย ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

ผลการวิจัย พบว่า ปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบ่งออกเป็น 5 ด้าน คือ (1) ด้านการวางแผน ได้แก่ การเงิน กำลังคน วัสดุและอุปกรณ์ เครื่องทุ่นแรงและการทำงาน (2) ด้านการจัดองค์การ ได้แก่ การระบุนขอบเขตมอบหมายงานและกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ การจัดวางความสัมพันธ์ และขนาดของการควบคุม (3) ด้านจัดกำลังคน ได้แก่ การวางแผนกำลังคน การคัดเลือกคนเข้าทำงาน และการบรรจุคนเข้าทำงาน (4) ด้านการสั่งการ ได้แก่ การสั่งการโดยแรงจูงใจและการสั่งการโดยใช้ภาวะผู้นำและการติดต่อสื่อสาร (5) ด้านการควบคุมธุรกิจ ได้แก่ การควบคุมเวลาทำงาน การควบคุมค่าใช้จ่ายและการควบคุมคุณภาพของงาน โดยมีข้อสรุปแนวทางลดความเสี่ยงของผู้รับเหมาก่อสร้างในเขตอำเภอพรหมคีรี จังหวัดนครศรีธรรมราช คือ 1) ควรมิ่วิศวกรตรวจสอบก่อนที่จะลงมือก่อสร้างแต่ละโครงการ 2) มีการวางแผนด้านการเงินที่ดี เช่น ต้องมีการแยกค่าใช้จ่ายแต่ละโครงการให้ชัดเจน และผู้รับเหมาก่อสร้างจะต้องมีการตรวจสอบราคาวัสดุก่อสร้างที่ชัดเจนหรือมีการเปรียบเทียบราคา

ให้เหมาะสม 3) มีการกำหนดเวลาการดำเนินงาน และคุณภาพของงานให้เป็นไปตามมาตรฐาน เพื่อลดความเสี่ยงอันส่งผลกระทบต่อเงินทุนเป็นหลัก และป้องกันการเลื่อนระยะเวลาส่งมอบงาน ของโครงการออกไป ซึ่งถ้าไม่สำเร็จตามกำหนดอาจมีการฟ้องร้องได้ และ4) ควรมีการศึกษาปัญหา ในเชิงลึกมากขึ้น มีการรวบรวมปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อด้านการเงินและการขยายตัวทางธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง เพื่อเสนอแนะแนวทางในการลดภาวะความเสี่ยงของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและ ประกอบการตัดสินใจในการลงทุนธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพื่อควบคุมและแก้ไขปัญหาให้ลดน้อยลง สามารถดำเนินการให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพ