


ภาคผนวก



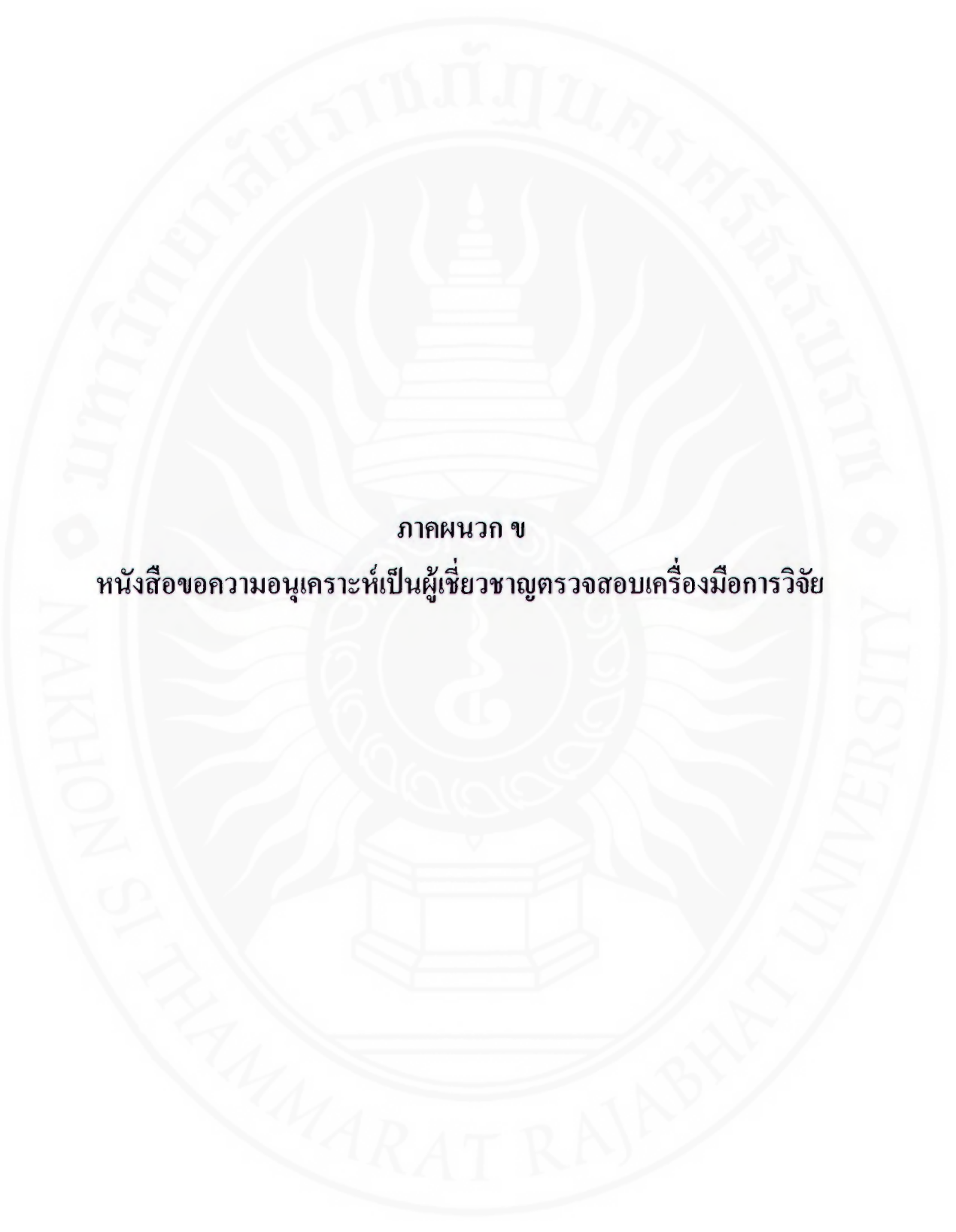


ภาคผนวก ก

รายนามผู้ทรงคุณวุฒิ

รายนามผู้ทรงคุณวุฒิ

1. คร.นพรัตน์ ชัยเรือง
อาจารย์ประจำคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช
2. นายสุเทพ คงทอง
ผู้อำนวยการ โรงเรียนชุมชนวัดสุวรรณรังษี
3. คร.สุภาพ เต็มรัตน์
ผู้อำนวยการ โรงเรียนวัดพังยอม

The seal of Nakhon Si Thammarat Rajabhat University is a large, circular emblem in the background. It features a central tiered stupa with a flame-like top, surrounded by a sunburst pattern. Below the stupa is a circular medallion containing a Thai character, and at the bottom is a hexagonal base. The text 'มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช' is written in Thai script along the top inner edge, and 'NAKHON SI THAMMARAT RAJABHAT UNIVERSITY' is written in English along the bottom inner edge.

ภาคผนวก ข

หนังสือขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย



ที่ ศธ พ.เศษ ๖.036/2554

โครงการจัดตั้งบัณฑิตวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช
ตำบลท่าจั่ว อำเภอเมือง
จังหวัดนครศรีธรรมราช 80280

5 พฤศจิกายน 2554

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือวิจัย

เรียน ดร.นพรัตน์ ชัยเรือง (อาจารย์ประจำคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช)

สิ่งที่ส่งมาด้วย เครื่องมือในการวิจัย

จำนวน 1 ชุด

ด้วยนางสุภาภรณ์ เต็มรัตน์ นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช กำลังดำเนินการวิจัย เพื่อเสนอเป็นวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การบริหารงานโดยใช้ทศพิธราชธรรมของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3” โดยมีคณะกรรมการที่ปรึกษา วิทยานิพนธ์ประกอบด้วย รองศาสตราจารย์ ดร.ไมตรี จันทรา เป็นประธานกรรมการที่ปรึกษา ดร.รอยพิมพ์ใจ เพชรกุล เป็นกรรมการที่ปรึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ในเรื่องนี้เป็นอย่างดี จึงขอความอนุเคราะห์จากท่าน เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือที่จะใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลสำหรับการทำวิทยานิพนธ์ ในครั้งนี้เพื่อนำไปปรับปรุงให้ถูกต้องสมบูรณ์ยิ่งขึ้น อนึ่ง นักศึกษาจะขออนุญาตเครื่องมืองานวิจัยไปประสานงาน กับท่านด้วยตนเอง ตามวันและเวลาที่ท่านกรุณานัดหมายให้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ ขอขอบคุณยิ่งมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ปิญา เลิศไกร)
ผู้อำนวยการโครงการจัดตั้งบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานเลขานุการ

โทรศัพท์. 0-7539-2043

โทรสาร. 0-7539-2043



ที่ ศธ พิเศษ ว.036/2554

โครงการจัดตั้งบัณฑิตวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช
ตำบลท่าจั่ว อำเภอเมือง
จังหวัดนครศรีธรรมราช 80280

5 พฤศจิกายน 2554

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือวิจัย

เรียน คุณสุเทพ คงทอง (ผู้อำนวยการโรงเรียนชุมชนวัดสุวรรณรังษี)

สิ่งที่ส่งมาด้วย เครื่องมือในการวิจัย

จำนวน 1 ชุด

ด้วยนางสุภาภรณ์ เต็มรัตน์ นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช กำลังดำเนินการวิจัย เพื่อเสนอเป็นวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การบริหารงานโดยใช้ทศพิธราชธรรมของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา นครศรีธรรมราช เขต 3” โดยมีคณะกรรมการที่ปรึกษา วิทยานิพนธ์ประกอบด้วย รองศาสตราจารย์ ดร.ไมตรี จันทรา เป็นประธานกรรมการที่ปรึกษา ดร.รอยพิมพ์ใจ เพชรกุล เป็นกรรมการที่ปรึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ในเรื่องนี้เป็นอย่างดี จึงขอความอนุเคราะห์จากท่าน เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือที่จะใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลสำหรับการทำวิทยานิพนธ์ ในครั้งนี้เพื่อนำไปปรับปรุงให้ถูกต้องสมบูรณ์ยิ่งขึ้น อนึ่ง นักศึกษาจะขอนำเครื่องมืองานวิจัยไปประสานงาน กับท่านด้วยตนเอง ตามวันและเวลาที่ท่านกรุณานัดหมายให้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ ขอขอบคุณยิ่งมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ปิญา เลิศไกร)
ผู้อำนวยการโครงการจัดตั้งบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานเลขานุการ

โทรศัพท์. 0-7539-2043

โทรสาร. 0-7539-2043



ที่ ศธ พิเศษ ว.036/2554

โครงการจัดตั้งบัณฑิตวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช
ตำบลท่าจิว อำเภอเมือง
จังหวัดนครศรีธรรมราช 80280

5 พฤศจิกายน 2554

เรื่อง ขออนุมัติคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือวิจัย

เรียน ดร.สุภาพ เต็มรัตน์ (ผู้อำนวยการโรงเรียนวัดพังยอม)

สิ่งที่ส่งมาด้วย เครื่องมือในการวิจัย

จำนวน 1 ชุด

ด้วยนางสุภาพร เต็มรัตน์ นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช กำลังดำเนินการวิจัย เพื่อเสนอเป็นวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การบริหารงานโดยใช้ทศพิธราชธรรมของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา นครศรีธรรมราช เขต 3” โดยมีคณะกรรมการที่ปรึกษา วิทยานิพนธ์ประกอบด้วย รองศาสตราจารย์ ดร.ไมตรี จันทรา เป็นประธานกรรมการที่ปรึกษา ดร.รอยพิมพ์ใจ เพชรกุล เป็นกรรมการที่ปรึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ในเรื่องนี้เป็นอย่างดี จึงขออนุมัติคราะห์จากท่าน เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือที่จะใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลสำหรับการทำวิทยานิพนธ์ ในครั้งนี้เพื่อนำไปปรับปรุงให้ถูกต้องสมบูรณ์ยิ่งขึ้น อนึ่ง นักศึกษาจะขอนำเครื่องมืองานวิจัยไปประสานงาน กับท่านด้วยตนเอง ตามวันและเวลาที่ท่านกรุณานัดหมายให้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ ขอขอบคุณยิ่งมา ณ โอกาสนี้

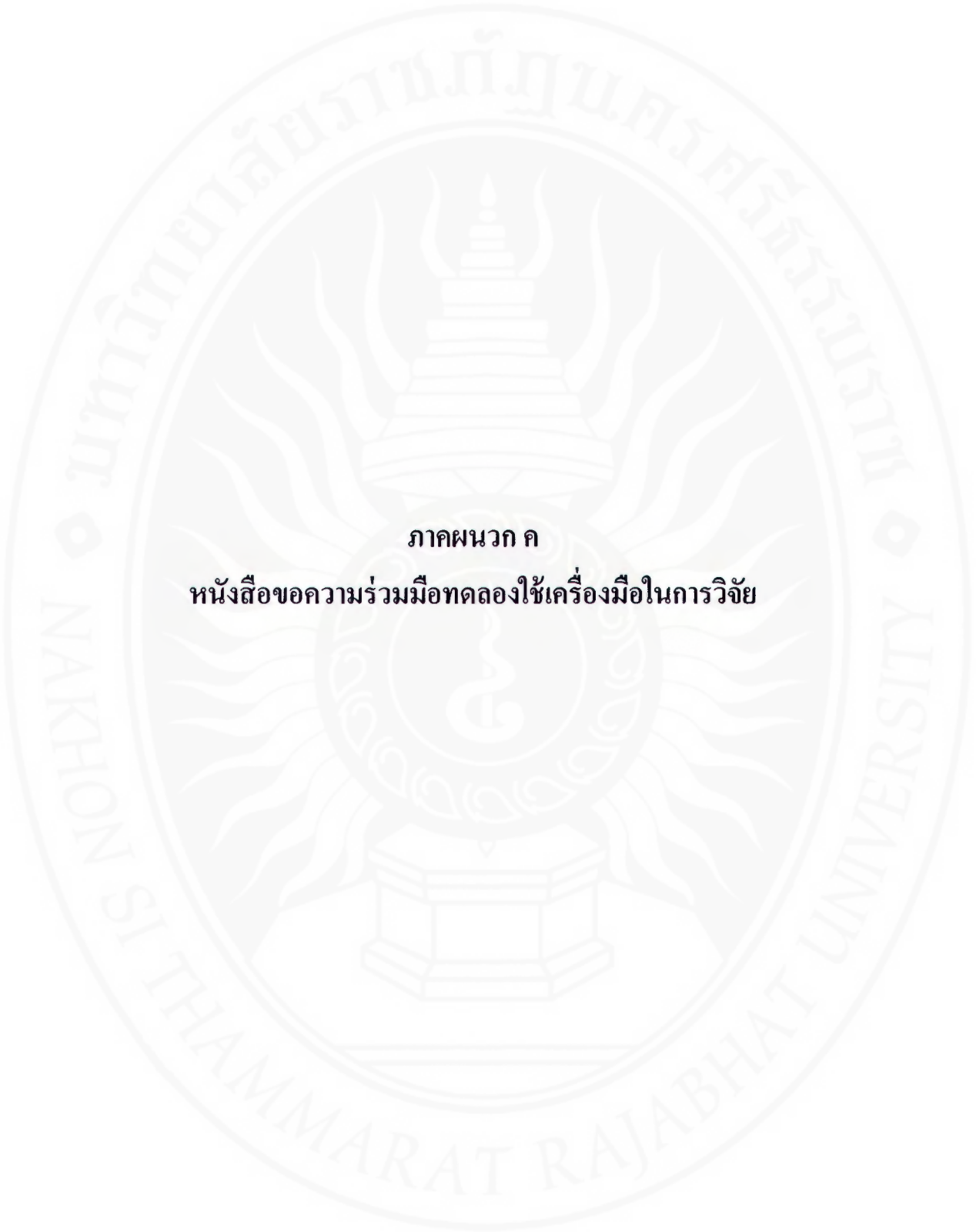
ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ปัญญา เลิศไกร)
ผู้อำนวยการโครงการจัดตั้งบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานเลขานุการ

โทรศัพท์. 0-7539-2043

โทรสาร. 0-7539-2043

The image features a large, faint watermark of the seal of Nakhon Si Thammarat Rajabhat University. The seal is circular and contains a central emblem of a tiered stupa with a flame-like top, set against a background of radiating lines. The text "มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช" is written in Thai script along the top inner edge, and "NAKHON SI THAMMARAT RAJABHAT UNIVERSITY" is written in English along the bottom inner edge.

ภาคผนวก ค

หนังสือขอความร่วมมือทดลองใช้เครื่องมือในการวิจัย



ที่ ศธ พิเศษ ว.079/2554

โครงการจัดตั้งบัณฑิตวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช
ตำบลท่าจิว อำเภอเมือง
จังหวัดนครศรีธรรมราช 80280

24 พฤศจิกายน 2554

เรื่อง ขอความร่วมมือทดลองใช้เครื่องมือในการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการโรงเรียน

สิ่งที่ส่งมาด้วย เครื่องมือในการวิจัย

จำนวน 1 ชุด

ด้วยนางสุภาภรณ์ เต็มรัตน์ นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช กำลังดำเนินการวิจัยเพื่อเสนอเป็นวิทยานิพนธ์ เรื่อง การบริหารงานโดยใช้ทศพิธราชธรรมของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3 โดยมีคณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ประกอบด้วย รองศาสตราจารย์ ดร.ไมตรี จันทรา เป็นประธานกรรมการที่ปรึกษา ดร.รอยพิมพ์ใจ เพชรกุล เป็นกรรมการที่ปรึกษา

ในกรณีนี้ นักศึกษามีความจำเป็นต้องเก็บรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องโดยการนำเครื่องมือ การวิจัยมาทดลองใช้ (Try Out) กับผู้บริหารสถานศึกษาโรงเรียนเขาพระทอง เพื่อนำไปหาค่าอำนาจจำแนก และความเชื่อมั่นของแบบทดสอบโดยนักศึกษาจะไปประสานด้วยตนเอง

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดพิจารณาอนุญาตให้นางสุภาภรณ์ เต็มรัตน์ ได้เก็บรวบรวมข้อมูลดังกล่าว เพื่อประโยชน์ทางวิชาการต่อไป ขอขอบคุณยิ่งมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ดร.ไกรเดช ไกรสกุล)

รองผู้อำนวยการโครงการจัดตั้งบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานเลขานุการ

โทรศัพท์. 0-7580-9861

โทรสาร. 0-7537-7438

The background of the page features a large, faint watermark of the official seal of Nakhon Si Thammarat Rajabhat University. The seal is circular and contains a central emblem with a tiered stupa, a sunburst, and a circular medallion with a Thai character. The university's name is written in Thai script at the top and in English at the bottom of the seal.

ภาคผนวก ง

หนังสือขอความร่วมมือใช้เครื่องมือในการวิจัย



ที่ ศธ พิเศษ ว.103/2554

โครงการจัดตั้งบัณฑิตวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช
ตำบลท่าจั่ว อำเภอเมือง
จังหวัดนครศรีธรรมราช 80280

25 ธันวาคม 2554

เรื่อง ขออนุญาตเก็บข้อมูลเพื่อการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการโรงเรียน

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

จำนวน 1 ชุด

ด้วยนางสุภาภรณ์ เต็มรัตน์ นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช กำลังดำเนินการวิจัยเพื่อเสนอเป็นวิทยานิพนธ์ เรื่อง การบริหารงานโดยใช้ทศพิธราชธรรมของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3 โดยมีคณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ประกอบด้วย รองศาสตราจารย์ ดร.ไมตรี จันทรา เป็นประธานกรรมการที่ปรึกษา ดร.รอยพิมพ์ใจ เพชรกุล เป็นกรรมการที่ปรึกษา

ในการนี้ นักศึกษามีความจำเป็นต้องเก็บรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องโดยการแจกแบบสอบถามกับผู้บริหารสถานศึกษา โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3 ดังนั้น จึงขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดพิจารณาอนุญาตให้นางสุภาภรณ์ เต็มรัตน์ ได้เก็บรวบรวมข้อมูลจากหน่วยงานและบุคลากรดังกล่าว เพื่อประโยชน์ทางวิชาการต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุญาต ขอขอบคุณยิ่งมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ดร.ไกรเดช ไกรสกุล)

รองผู้อำนวยการโครงการจัดตั้งบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานเลขานุการ

โทรศัพท์. 0-7580-9861

โทรสาร. 0-7537-7438

The background of the page features a large, faint watermark of the official seal of Nakhon Si Thammarat Rajabhat University. The seal is circular and contains a central emblem of a tiered stupa with a flame-like top, surrounded by a sunburst pattern. The text 'มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช' is written in Thai script along the top inner edge, and 'NAKHON SI THAMMARAT RAJABHAT UNIVERSITY' is written in English along the bottom inner edge.

ภาคผนวก จ

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรื่อง การบริหารงานโดยใช้ทศพิธราชธรรมของผู้บริหารสถานศึกษา
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่นศรีธรรมราช เขต 3

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามชุดนี้ จัดทำขึ้นเพื่อสอบถามการบริหารงาน โดยใช้ทศพิธราชธรรมของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่นศรีธรรมราช เขต 3 โดยแบ่งเป็น 2 ตอน คือ

ตอนที่ 1 แบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 แบบสอบถามการบริหารงานโดยใช้ทศพิธราชธรรมของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่นศรีธรรมราช เขต 3 ในขอบข่ายคุณธรรม 10 ด้าน ได้แก่ การให้ การรักษากฎและศีลธรรม การเสียสละ ความซื่อสัตย์เที่ยงตรง การอ่อนน้อม การระงับยับยั้งข่มใจ ความไม่โกรธ การไม่เบียดเบียน ความอดทน และความหนักแน่นในธรรม

2. ในการตอบแบบสอบถาม ขอความกรุณาท่านตอบแบบสอบถามให้ครบถ้วนสมบูรณ์ตามความเป็นจริงทุกข้อ เพื่อความสมบูรณ์ของแบบสอบถามที่จะนำไปใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

3. แบบสอบถามนี้ใช้สำหรับเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัยเท่านั้น จะไม่มีผลกระทบต่อหน้าที่และสถานภาพทางราชการ หรือหน่วยงานของท่านแต่อย่างใด ข้อมูลที่ได้ผู้วิจัยจะนำเสนอเป็นภาพรวม โดยผู้วิจัยจะปฏิบัติตามจรรยาบรรณของการวิจัยอย่างเคร่งครัด

ขอขอบคุณในความอนุเคราะห์เป็นอย่างสูง

นางสุภาภรณ์ เต็มรัตน์

นักศึกษาปริญญาโท สาขาการบริหารการศึกษา
มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดใส่เครื่องหมาย / ลงในช่อง [] หน้าข้อความที่ตรงกับตัวของท่าน

1. ประสบการณ์การบริหาร

[] น้อยกว่า 10 ปี

[] 10 ปี ขึ้นไป

2. การศึกษาธรรมะ

[] ไม่เคยบวช

[] เคยบวช

3. การร่วมกิจกรรมทางศาสนา

[] บ่อยครั้ง

[] นาน ๆ ครั้ง

ตอนที่ 2 การบริหารงานโดยใช้ทศพิธราชธรรมของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3

คำชี้แจง ขอให้ท่านพิจารณาว่าการบริหารสถานศึกษาของท่านได้นำหลักทศพิธราชธรรม ตามประเด็นที่กำหนดไว้มาน้อยเพียงใด โดยทำเครื่องหมาย / ลงในช่องระดับการมีส่วนร่วม ซึ่งได้กำหนดคะแนนไว้ดังนี้

5 หมายถึง ท่านมีความคิดเห็นว่าคุณได้แสดงพฤติกรรมนั้นในระดับมากที่สุด

4 หมายถึง ท่านมีความคิดเห็นว่าคุณได้แสดงพฤติกรรมนั้นในระดับมาก

3 หมายถึง ท่านมีความคิดเห็นว่าคุณได้แสดงพฤติกรรมนั้นในระดับปานกลาง

2 หมายถึง ท่านมีความคิดเห็นว่าคุณได้แสดงพฤติกรรมนั้นในระดับน้อย

1 หมายถึง ท่านมีความคิดเห็นว่าคุณได้แสดงพฤติกรรมนั้นในระดับน้อยที่สุด

ตัวอย่าง

ข้อ	พฤติกรรมของผู้บริหาร	ระดับพฤติกรรมที่แสดงออก				
		5	4	3	2	1
0	1.การให้ ให้การสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน	/.....
00	ช่วยเหลือครูที่เดือดร้อนน้ำท่วมบ้าน	/.....

จากข้อ 0 หมายความว่า ผู้บริหารสถานศึกษาแสดงพฤติกรรมให้การสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนอยู่ในระดับมากที่สุด

จากข้อ 00 ผู้บริหารสถานศึกษาแสดงพฤติกรรมช่วยเหลือครูที่เดือดร้อนน้ำท่วมบ้านอยู่ในระดับปานกลาง

ตอนที่ 2 การบริหารงาน โดยใช้ทศพิธราชธรรมของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3

ข้อ	พฤติกรรมของผู้บริหาร	ระดับพฤติกรรมที่แสดงออก				
		5	4	3	2	1
1. การให้						
1	กำกับติดตามและนิเทศครู
2	ให้กำลังใจแก่ผู้ได้บังคับบัญชาอยู่เสมอ
3	รู้สึกยินดีด้วยความจริงใจเมื่อผู้ได้บังคับบัญชาสำเร็จเสมอภาคกัน
4	ให้ความช่วยเหลือนอกเหนือหน้าที่แก่ผู้ได้บังคับบัญชาด้วยความเสมอภาค
5	ให้ข้อเสนอแนะและคำปรึกษาผู้ได้บังคับบัญชา
2. การรักษากฎหมายและศีลธรรม						
1	รักษากฎระเบียบด้วยความเคร่งครัด
2	ปฏิบัติตามกฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงาม
3	ไม่ประพฤติดังในกาม
4	ไม่ค้ำสุราจนครองสติไม่ได้
5	ไม่ฝ่าฝืนกฎเกณฑ์ กติกา ที่ร่วมกันกำหนด
3. การเสียสละ						
1	บริจาคทรัพย์ส่วนตัวให้กับส่วนรวม
2	มีน้ำใจเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ต่อผู้ร่วมงาน
3	เสียสละประโยชน์ส่วนตนอันควรมีควรได้ เพื่อประโยชน์ส่วนรวม
4	เสียสละและทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่

ข้อ	พฤติกรรมของผู้บริหาร	ระดับพฤติกรรมที่แสดงออก				
		5	4	3	2	1
5	มุ่งมั่นทำงานเพื่อประโยชน์ส่วนรวมเป็นสำคัญ					
	4. ความซื่อสัตย์เที่ยงตรง					
1	มีความซื่อสัตย์เที่ยงตรงต่อตนเอง
2	มีความซื่อสัตย์เที่ยงตรงต่อผู้ร่วมงาน
3	มีความซื่อสัตย์เที่ยงตรงต่อการทำงานหน้าที่
4	มีความซื่อสัตย์เที่ยงตรงต่อเวลา
5	ตั้งใจมั่นที่จะดำเนินชีวิตด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
	5. การอ่อนน้อม					
1	ให้เกียรติผู้อื่น
2	วางตนสม่ำเสมอ ไม่กระด้าง
3	ไม่คูหมิ่นหยามเหยียดผู้อื่น
4	เป็นคนไม่ดื้อดึง
5	ไม่เย่อหยิ่งทนงตน
	6. การระงับยับยั้งข่มใจ					
1	รักษาความลับ ความจริงใจต่อตนเอง ที่จะประพฤติปฏิบัติแต่สิ่งที่เป็นประโยชน์และเป็นธรรม
2	รู้จักข่มใจตนเอง ฝึกใจตนเองให้ประพฤติปฏิบัติอยู่ในความสัตย์ความดี
3	รู้จักละวางความชั่ว ความทุจริต
4	ปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างครบถ้วนสมบูรณ์จนเกิดผลดีต่อตำแหน่งหน้าที่
5	อดทนอดกลั้นทำงานด้วยความมุมานะพยายาม
	7. ความไม่โกรธ					
1	เป็นคนรู้จักระงับและควบคุมอารมณ์
2	เป็นคนไม่เอาแต่ใจตนเองเป็นใหญ่
3	ไม่ลงโทษผู้กระทำความผิดด้วยอารมณ์และขาดเหตุผล
4	มีอุปนิสัยเป็นคนใจกว้าง ไม่ผูกใจเจ็บกับผู้ร่วมงาน
5	มีอุปนิสัยระมัดระวังใจตนเองไม่เป็นคนขี้โกรธ

ข้อ	พฤติกรรมของผู้บริหาร	ระดับพฤติกรรมที่แสดงออก				
		5	4	3	2	1
8. การไม่เบียดเบียน						
1	ไม่ข่มเหงรังแกใคร
2	ไม่บีบบังคับใครให้เดือดร้อน
3	ไม่ละเมิดสิทธิอันพึงมีพึงได้ของใคร ๆ
4	ไม่เบียดเบียนตนเองและผู้อื่น
5	ไม่มีใจคิดอาฆาตพยาบาทต่อผู้ร่วมงาน
9. ความอดทน						
1	อดทนต่อกระแสของการวิพากษ์วิจารณ์ หรือคำกล่าวร้าย
2	มีความอดทนในการปฏิบัติหน้าที่การงานให้สำเร็จ
3	รักษากาย วาจา ให้สงบปกติอยู่ตลอดเวลา
4	ไม่ละทิ้งหน้าที่การงานที่กระทำอยู่
5	มีความอดทนต่ออุปสรรคในการทำงาน
10. ความหนักแน่นในธรรม						
1	ไม่เห็นแก่ตัวหรือพวกพ้องมากกว่าความถูกต้องดีงามที่ควรจะเป็น
2	มีความคิดอ่านในทางที่ถูกต้อง อยู่ในทำนองคลองธรรม
3
4	ไม่ลำเอียงเพราะรัก ชอบ กลัว เกลียด และชัง
5	มีความหนักแน่นในความถูกต้อง มีความหนักแน่นในการควบคุมอารมณ์